



GUÍA PAÍS

Ghana



Elaborada por la Oficina
Económica y Comercial
de España en Accra

Actualizada a junio de 2011

1. PANORAMA GENERAL	4
1.1. Situación, superficie, superficie agrícola, relieve y clima	4
1.2. Demografía y sociedad	5
1.2.1. Población, etnias, densidad demográfica y tasa de crecimiento	5
1.2.2. Población urbana y de las principales ciudades	7
1.2.3. Distribución de la población por edades y sexos	7
1.2.4. PIB per cápita	8
1.3. Población activa	8
1.4. Organización político-administrativa	9
1.4.1. Gobierno, partidos políticos y Parlamento	9
1.4.2. Organización administrativa y territorial del Estado	10
1.4.3. La Administración Económica y Comercial y distribución de competencias	11
1.5. Relaciones internacionales/regionales	11
2. MARCO ECONÓMICO	12
2.1. Estructura de la economía	12
Cuadro 1: PIB (por sectores de origen y componentes del gasto)	13
2.2. Principales sectores de la economía	13
2.2.1. Agrícolas y de consumo	13
2.2.2. Industriales y de servicios	15
2.3. El sector exterior: relaciones comerciales	21
2.4. Infraestructura de Transporte	21
3. ESTABLECERSE EN EL PAIS	22
3.1. El mercado	23
3.2. Canales de distribución	23
3.3. Importancia económica del país en la región	24
3.4. Perspectivas de desarrollo económico	24
3.5. Oportunidades de negocio	24
4. IMPORTACIÓN (RÉGIMEN DE COMERCIO EXTERIOR)	25
4.1. Tramitación de las importaciones	26
4.2. Aranceles y Regímenes económicos aduaneros	26
4.3. Normas y requisitos técnicos	28
4.4. Regulación de cobros y pagos al exterior	29
4.5. Contratación pública	29
5. INVERSIONES EXTRANJERAS / INCENTIVOS A LA INVERSIÓN	30
5.1. Marco legal	30
5.2. Repatriación de capital/control de cambios	30
5.3. Incentivos a la inversión	30
5.4. Establecimiento de empresas	31
5.4.1. Representación y agencia	31
5.4.2. Tipos de sociedades	31
5.4.3. Constitución de sociedades	31
5.4.4. <i>Joint ventures</i> , socios locales	32
5.5. Propiedad industrial	32
6. SISTEMA FISCAL	33
6.1. Estructura general	33

6.2.	Sistema impositivo	34
6.3.	Impuestos	34
6.3.1.	Sociedades	34
6.3.2.	Renta personas físicas	35
6.3.3.	IVA	35
6.3.4.	Otros	35
6.4.	Tratamiento fiscal de la inversión extranjera	36
7.	FINANCIACIÓN	36
7.1.	Sistema financiero	36
7.2.	Líneas de crédito, acuerdos multilaterales de financiación	37
7.3.	Acuerdo de cooperación económico-financiera con España	38
8.	LEGISLACIÓN LABORAL	38
8.1.	Contratos	38
8.2.	Trabajadores extranjeros	38
8.3.	Salarios, jornada laboral	39
8.4.	Relaciones colectivas; sindicatos; huelga	39
8.5.	Seguridad social	39
9.	INFORMACIÓN PRÁCTICA	41
9.1.	Costes de establecimiento	41
9.2.	Información general	41
9.2.1.	Formalidades de entrada y salida	41
9.2.2.	Hora local, vacaciones y días festivos	41
9.2.3.	Horarios laborales	42
9.2.4.	Comunicaciones con España	42
9.2.5.	Moneda	42
9.2.6.	Lengua oficial y religión	43
9.3.	Otros datos de interés	43
9.4.	Direcciones útiles	43
9.4.1.	En España	43
9.4.1.1.	Representaciones oficiales	43
9.4.1.2.	Otras	43
9.4.2.	En el país	44
9.4.2.1.	Representaciones oficiales españolas	44
9.4.2.2.	Principales organismos de la Administración Pública	44
9.4.2.3.	Organizaciones industriales y comerciales	45
9.4.2.4.	Sanidad	46
9.4.2.5.	Hoteles	47
9.4.2.6.	Otros: prensa, alquiler de coches, etc.	49
9.4.3.	Guía de direcciones locales de Internet de interés	49
10.	BIBLIOGRAFÍA	49
11.	ANEXOS	50
	Cuadro 2: PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS	51
	Cuadro 3: ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y COMERCIALES DE LAS QUE EL PAIS ES MIEMBRO	52

1. PANORAMA GENERAL

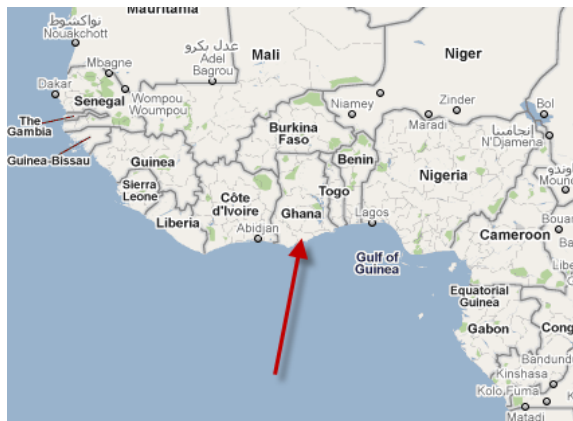
Ghana fue el primer país del África negra en conseguir la independencia en 1957, nunca ha sufrido una guerra civil, goza de estabilidad política y es la tercera mayor economía de África occidental tras Nigeria y Costa de Marfil. Es una democracia consolidada (con sus defectos) y dispone de un marco jurídico aceptable que en términos relativos facilita la implantación de las empresas extranjeras y las operaciones comerciales. Como consecuencia de su crecimiento, su estabilidad y de la seguridad que se vive en el país, cada vez más multinacionales usan Ghana como base para sus operaciones o sedes en África occidental.

Dicho esto, obviamente el país no está exento de problemas. Acaba de sobrepasar el umbral de la renta media, pero cerca de una tercera parte de la población vive en la miseria; otro tercio (o casi el mismo) es analfabeto. Hay grandes disparidades regionales. Los cortes de electricidad y las variaciones de tensión son constantes. Las infraestructuras no han conseguido mantener el paso del crecimiento económico, por lo que se están generando importantes cuellos de botella. Las cuentas públicas son un problema mayúsculo y la estabilidad macroeconómica no está garantizada. Faltan importantes reformas microeconómicas, en especial, una nueva ley de concesiones (la [vigente](#) es de 1962), una autoridad de defensa de la competencia y el marco institucional para gestionar la riqueza que provenga de los hidrocarburos. Y la corrupción y la inestabilidad legislativa son reales.

Pero no todos estos problemas son agudos. En el contexto africano Ghana se siente diferente. Y es diferente. Ghana es la estrella emergente de África occidental.

1.1. Situación, superficie, superficie agrícola, relieve y clima

Ghana se encuentra en África occidental, en el golfo de Guinea. Tiene una superficie de 238.533 km² (es decir, casi la mitad que España) y su capital es Accra. Al este linda con Togo, al norte con Burkina Faso y al oeste con Costa de Marfil.

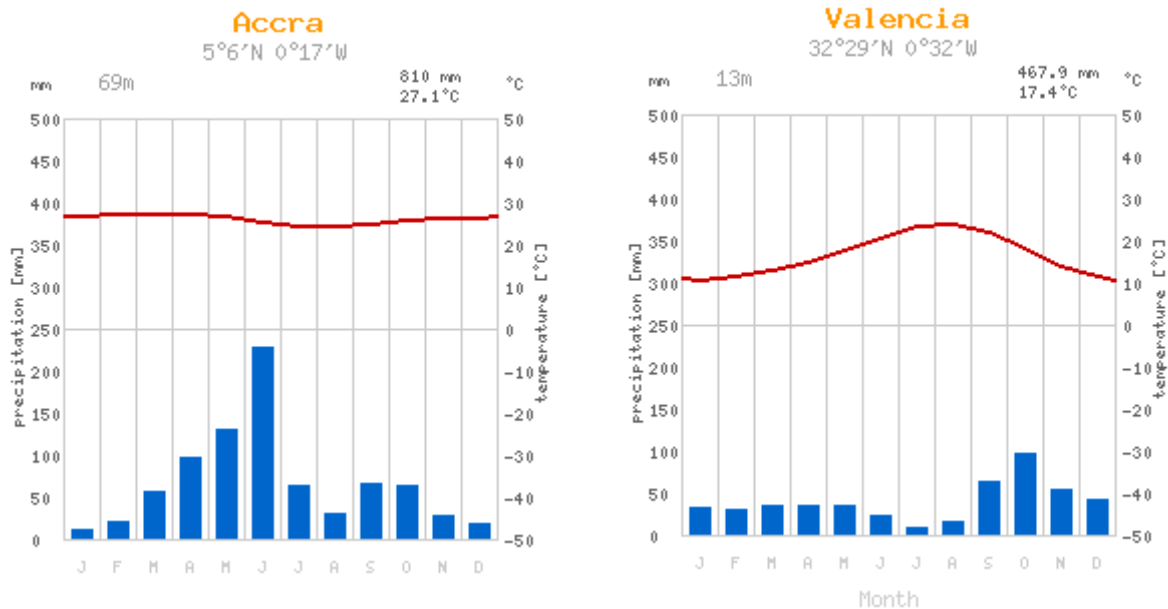


El 68,6% de la superficie del país es tierra agrícola y el 22%, bosques. En los últimos años, ambos porcentajes se han reducido, ligeramente el primero y más pronunciadamente el segundo. Un poco más del 10% del territorio se dedica a cultivos permanentes, es decir, aquellos que, tras la cosecha, no han de ser replantados, como el cacao.

El país es esencialmente plano. La selva tropical se extiende fundamentalmente por el suroeste. El [río Volta](#) discurre por el este y constituye la principal fuente de generación de electricidad desde que se construyó la [presa de Akosombo](#), que creó el mayor lago artificial del mundo: el lago Volta.



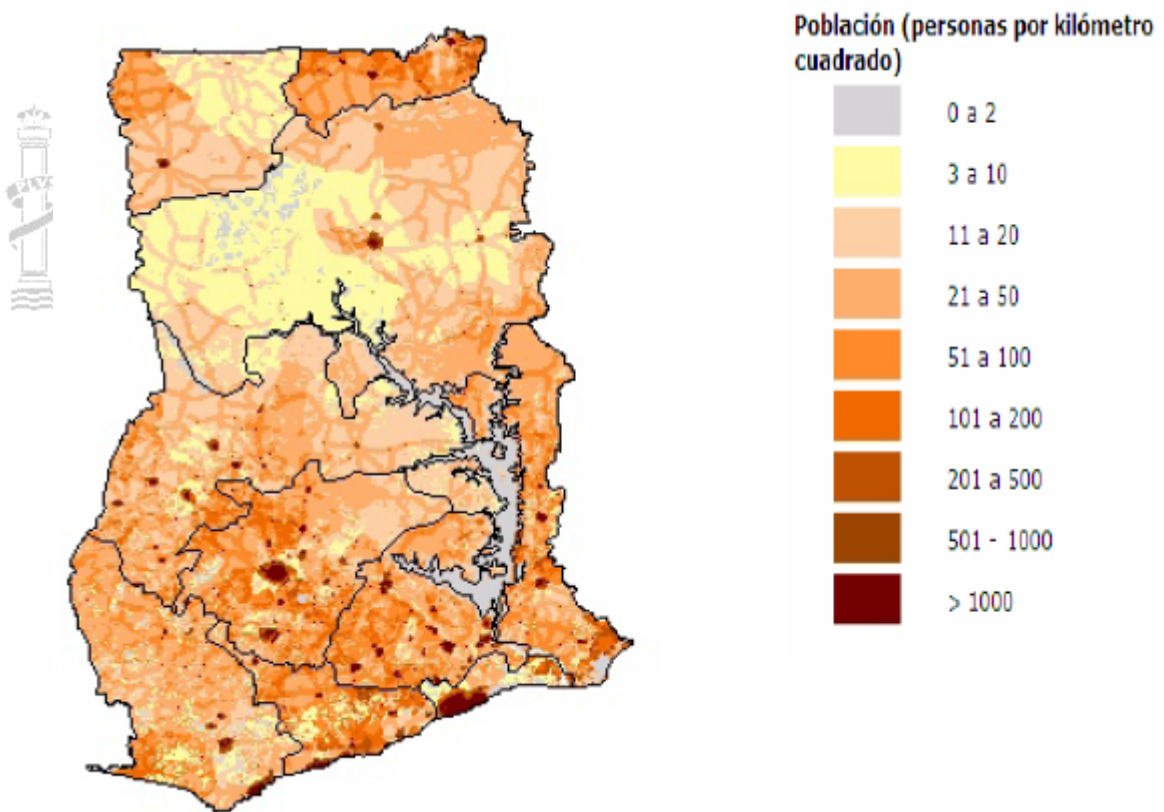
Ghana posee un clima ecuatorial, lo cual significa calor, humedad y lluvia. Las temperaturas oscilan generalmente entre 25°C y 30°C en todo el país, aunque en el norte puedan alcanzar temperaturas próximas a los 45°C de diciembre a marzo como consecuencia de la llegada de vientos del Sahara. La humedad relativa es bastante alta en la mayor parte del territorio, rozando de media el 80%. Las precipitaciones son considerables en todo el país; en el sur y en el centro hay dos estaciones de lluvias (las *grandes lluvias* de abril a junio incluidos y las *pequeñas lluvias* en septiembre y octubre), mientras que en el norte hay sólo una estación lluviosa (de abril a octubre).



1.2. Demografía y sociedad

1.2.1. Población, etnias, densidad demográfica y tasa de crecimiento

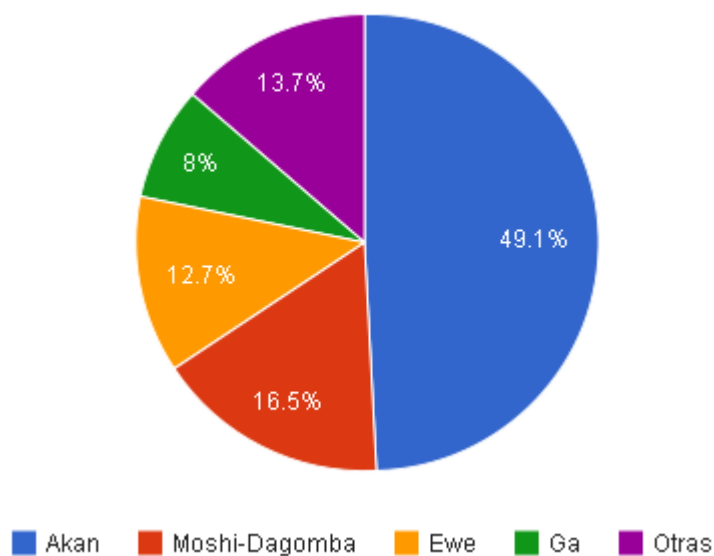
Ghana tiene una población que supera los **24 millones de habitantes** y **crece velozmente** a un ritmo muy superior al 2% anual; en 2010 se elaboró un [nuevo censo](#), muy criticado, del que a mediados de 2011 sólo se conocía [datos provisionales](#). La región más poblada es Ashanti (capital Kumasi), donde vive la quinta parte de los ghaneses, si bien la zona más densamente poblada es Accra (Greater Accra), con cerca de 1200 habitantes por kilómetro cuadrado y más de un 15% de la población. Ashanti y Greater Accra son las zonas donde más ha crecido la población, en buena medida como consecuencia de la migración rural. La densidad de población en Accra prácticamente se ha triplicado en los últimos treinta años.



Fuente: [Wikimedia](#) a partir de datos de Naciones Unidas.

En Ghana, como en tantos otros países africanos, hay una importante diversidad étnica, aunque casi la mitad de los individuos son [akan](#) (grupo que incluye, entre otros, a los fante y a los ashanti). Una de las políticas impulsadas por el padre de la patria, [Kwame Nkrumah](#), fue la creación de una conciencia nacional, y parece haber surtido efecto: el ghanés se siente miembro de una nación-Estado, no sólo miembro de su etnia, y la retórica nacionalista (e incluso a veces patrioter) es común. Es tanta la variedad étnica y lingüística que prácticamente todos los ghaneses hablan inglés, ya que lo usan como lengua franca y se aprende en la escuela.

Principales etnias de Ghana



Por último, destacar que en según estimaciones de la [Organización Internacional para las Migraciones](#), el 7,5% de la población que vive en Ghana es extranjera. La mayoría de de

los forasteros procede de los países de la CEDEAO, especialmente de Nigeria y de Costa de Marfil.

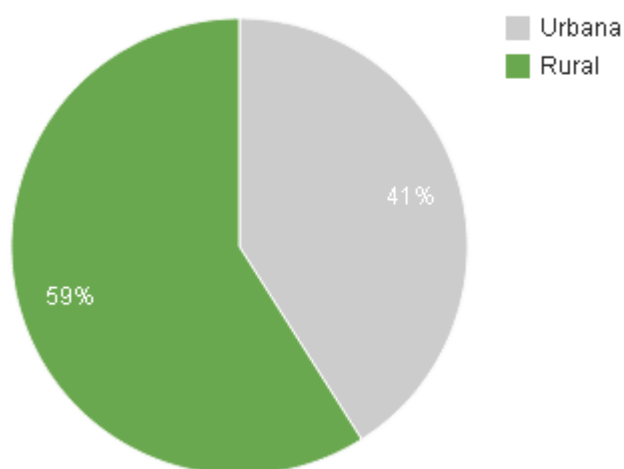
En cuanto a la emigración ghanesa, la mayoría se queda en los países de África occidental, pero una proporción creciente emigra fuera de África, en particular a Estados Unidos y a Europa (especialmente el Reino Unido). Se pueden encontrar emigrantes de Ghana en más de 30 países de todo el mundo y en España viven unos 30.000, la mayor parte de ellos en la provincia de Barcelona.

La emigración ha estado aumentando a un ritmo más rápido que la inmigración.

1.2.2. Población urbana y de las principales ciudades

La población aún es **mayoritariamente rural**, aunque en los últimos años se observa un creciente proceso de urbanización. Actualmente, sólo Accra y Kumasi superan el millón de habitantes, pero hay diez urbes con más de 100.000.

Distribución de población (2008)

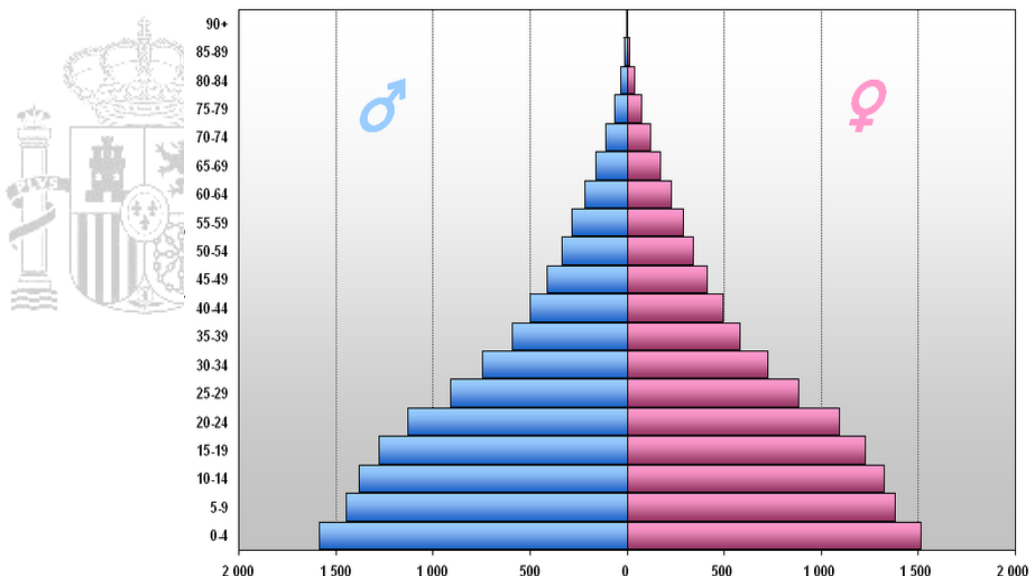


Ciudad	Población (miles de habitantes)
Accra	2.280
Kumasi	1.766
Sekondi-Takoradi	454
Tamale	428
Achiaman	229
Tema	172
Cape Coast	169
Tshie	168
Obuasi	161
Koforidua	107

1.2.3. Distribución de la población por edades y sexos

Como en la mayor parte de los países menos desarrollados, la pirámide demográfica de es ancha por la base y estrecha por la cima; dicho de otro modo, la población de Ghana es **joven** y dada dicha juventud, es previsible que el dinámico ritmo de crecimiento demográfico se mantenga en los próximos años.

No hay sesgos sexuales significativos que pudieran generar tensiones sociales particulares a medio plazo, a diferencia de algunos países asiáticos.



1.2.4. PIB per cápita

Tras la revisión de la contabilidad nacional de diciembre de 2010, que entre otras cosas supuso una revisión al alza del PIB en un 60%, Ghana ha superado el umbral de la renta media fijado por el Banco Mundial (que no usa como indicador el PIB, sino la RNB, mucho mejor indicador de la renta de los ciudadanos de un país).

En mayo de 2011 era imposible dar una cifra exacta del PIB per cápita del país por dos razones: el mencionado cambio en la contabilidad nacional, que sigue arrojando nuevos datos y revisiones, y la falta de claridad en las cifras del censo de 2010. Es más que probable que el instituto nacional de estadística ([Ghana Statistical Service](#)) vuelva a revisar la cifra tras la publicación de esta Guía País. La última ofrecida es 1.343 USD, significativamente inferior a la ofrecida por otros analistas; por ejemplo, el EIU estimaba el PIB per cápita de en 2010 en 1.628 USD.

1.3. Población activa

Apenas hay estadísticas sobre el mercado de trabajo, más allá de algunos datos sobre la evolución de los salarios y el salario mínimo interprofesional. Sin embargo, tres rasgos básicos de cualquier país menos desarrollado se perciben también en Ghana: la tasa de paro es elevada, la economía informal es extensa y la mayor parte de la población empleada lo está en el sector primario, fundamentalmente agrario (a pesar de la importancia de la minería, este sector no es intensivo en trabajo, por lo que no genera tantos empleos).

En cualquier caso, se insiste en que no hay estadísticas oficiales y las que hay no son muy representativas debido al significativo tamaño de la economía informal.

El trabajo infantil es una lacra que afecta a más de un millón de niños. Es un asunto que aparece habitualmente en reuniones internacionales. Sus causas son complejas, y abarcan desde niños ayudando en los pequeños negocios familiares o en época de cosecha hasta tráfico infantil con destino a las plantaciones de cacao. Los niños en las zonas rurales tienen más probabilidades que los de zonas urbanas de trabajar sin asistir a la escuela. Cerca del 70% trabaja en el sector primero, especialmente el agrícola y, dentro de este, especialmente en el cacao; casi una cuarta parte en los servicios (vendedores callejeros, muchas veces). El trabajo infantil afecta ligeramente más a los niños que a las niñas; las niñas trabajan más en el sector servicios y los niños, en el agrícola. El Gobierno pretende acabar en 2016 con las peores formas de trabajo infantil. Las [amenazas internacionales de boicot](#) han causado cierto efecto en Ghana.

1.4. Organización político-administrativa

Ghana es uno de los pocos países democráticos de África. Hay elecciones limpias y traspaso de poderes; a grandes rasgos rige el imperio de la ley y no el de la voluntad, se respetan los Derechos Humanos y hay separación de poderes (*de iure* y *de facto*). La [Constitución de Ghana](#) data de 1992.

El sistema político es la república presidencialista unicameral (en realidad, el sistema tiene algunos rasgos híbridos de sistema presidencialista y parlamentario); la única cámara recibe el nombre oficial de Parlamento de Ghana. El presidente de la República y los parlamentarios son elegidos por sufragio universal, directo y secreto cada cuatro años. El método de elección del presidente es el denominado método francés; es decir, mayoría absoluta, bien en primera vuelta abierta a todos los candidatos o bien en segunda restringida a los dos más votados de la primera.

La [descentralización](#) administrativa está reconocida y amparada por la Constitución, pero no de manera similar a la española, de modo que en la práctica el centro de poder es Accra.

El sistema legal es de [Derecho anglosajón](#) (*common law*); en algunas situaciones se aplican costumbres y usos tribales. Ghana no forma parte de la Organización para la Armonización del Derecho Mercantil en África ([OHADA](#)) del que forman parte otros 16 países africanos (en su mayoría, ex colonias francesas y, todos, con un sistema de Derecho continental).

Son conocidos diversos índices para la valoración cuantitativa de algunas de estas variables. Quien esto escribe no es en absoluto partidario de estos intentos, que inevitablemente, y a diferencia de lo que puede suceder en otros campos de investigación social, van a estar sesgados por la orientación o el origen cultural del investigador o la organización o, sencillamente, van a ser erróneos debido a su metodología o, en el mejor de los casos, propensos a la malinterpretación o capciosos si el lector no tiene conocimiento de dicha metodología. Por poner dos ejemplos ilustrativos, hace unos años el *Doing Business* del Banco Mundial colocaba a Kazajistán justo detrás de España y el Índice de Democracia del EIU de 2010 mete en el mismo grupo (que es además el de "Flawed democracies" o democracias con imperfecciones) a Francia, Sri Lanka y Ghana. Dicho esto, se deja al lector la valoración de cómo de útil pueden resultarle los siguientes índices:

La edición de 2010 del [Índice de Democracia](#) que elabora [The Economist Intelligence Unit](#) califica el régimen político de Ghana como "Democracia con imperfecciones".

El [Índice de Libertad](#) que elabora la [Freedom House](#) califica a Ghana como "libre" por los derechos civiles y libertades sociales por sus ciudadanos.

El [Índice de Libertad Económica](#) que elaboran [The Wall Street Journal](#) y la [Heritage Foundation](#) califica en su edición de 2011 a Ghana como "[en su mayoría no libre](#)" (en términos económicos).

[Reporteros sin Fronteras](#) califica a Ghana como un país en "situación satisfactoria".

Demasiadas alforjas para lo que cualquier observador puede apreciar: que Ghana es una democracia real y auténtica, pero en la que aún hay mucho que caminar.

1.4.1. Gobierno, partidos políticos y Parlamento

Al ser una república presidencialista, el Presidente de la República es el jefe del Estado y el jefe del Gobierno. Al igual que en Estados Unidos, se forma una pareja electoral presidente-vicepresidente.

Los partidos políticos fueron legalizados el 18 de mayo de 1992 siendo los más importantes son los siguientes:

- [National Democratic Congress](#) (NDC), que es el partido del presidente [Atta-Mills](#) (y fue creado por otro presidente, el teniente Rawlings). Es teóricamente de orientación socialdemócrata y pertenece a la Internacional Socialista.
- [New Patriotic Party](#) (NPP), que es el del anterior presidente [Kufuor](#) y el principal partido de la oposición. Es teóricamente de centro derecha.
- [Convention People's Party](#) (CPP). Es de izquierdas y se considera heredero del homónimo partido fundado por el líder de la independencia, Kwame Nkrumah.
- [People's National Convention](#) (PNC).

Entre el NDC y el NPP se reparten la casi totalidad de los escaños del Parlamento (223 de los 230 en juego). El NDC tiene la mayoría absoluta por un solo escaño.

Las elecciones son cada cuatro años. Las próximas se celebrarán en diciembre de 2012.

1.4.2. Organización administrativa y territorial del Estado

Ghana está dividida en 10 regiones administrativas, cuyos confusos nombres derivan parcialmente de la época colonial; así, por ejemplo, la "Central Region" no está en el centro, sino en el sur del país, ya que la actual Ghana es el producto de la fusión de varios territorios coloniales británicos. Las 10 regiones administrativas son: Greater Accra, Wester, Eastern, Central, Ashanti, Volta, Brong-Ahafo, Northern, Upper East y Upper West. No hay elecciones a gobernador: éstos son nombrados directamente por el presidente de la República (un legado británico que choca con las tradiciones del país).

La [descentralización](#) administrativa está reconocida y amparada por la Constitución, pero no de modo similar al español, de modo que en la práctica el centro de poder es Accra.



Por debajo de las regiones, el siguiente nivel administrativo son los distritos (138), cada uno con su propia asamblea, y por debajo de los distritos hay multitud de consejos distintos (urbanos, zonales y de área). Finalmente, el nivel administrativo más bajo lo componen unos 16.000 comités.

Es importante destacar que los candidatos a las asambleas de distritos y a los demás órganos por debajo de éstas, se presentan a título individual, sin apoyo de partidos políticos. De todos modos, no todos los miembros de las asambleas de distrito son elegidos por sufragio universal (un tercio es nombrado por el Presidente de la República, que también nombra al jefe de distrito).

Por último, señalar que las encuestas revelan que la satisfacción ciudadana con la Administración a nivel de distrito es muy baja.

1.4.3. La Administración Económica y Comercial y distribución de competencias

Cada ministerio tiene una sede central y a continuación una delegación en cada una de las regiones; a los delegados se les llama *ministros regionales*. No obstante, Ghana no es un país descentralizado como España, de modo que las decisiones más importantes se toman en Accra.

El ministerio económico más importante es el Ministerio de Finanzas y Planificación Económica ([MOFEP](#)), responsable de la política económica y de las relaciones con los organismos financieros internacionales y con los donantes de fondos.

Otros ministerios con competencias especialmente importantes en los ámbitos económico y comercial son:

- El Ministerio de Comercio e Industria, que se encarga de la política comercial, tanto exterior como interior, y de la política industrial, tanto vertical como horizontal.
- El Ministerio de Tierras y Recursos Naturales, cuya importancia deriva de la trascendental aportación del oro a la economía ghanesa. Le corresponde la gestión de las tierras, la vida salvaje, los bosques y los recursos minerales de Ghana.

La lista completa de Ministerios y sus titulares puede verse actualizada en la [web del Gobierno](#).

Además de los Ministerios, hay varias entidades gubernamentales de especial importancia económica, como el [Ghana Cocoa Board](#) (Cocobod), que fija el precio del cacao; la [Corporación Nacional de Petróleo de Ghana](#) o la Comisión Reguladora de Empresas de Suministros ([PURC](#)). A lo largo del presente informe se mencionarán todas las otras agencias económicas relevantes de Ghana. Es de destacar que en Ghana no hay una comisión nacional de competencia; a lo largo de 2011 se espera una ley de defensa de la competencia. Asimismo, se está preparando una profunda reforma administrativa del sector energético.

El [Banco de Ghana](#) es el responsable de la política monetaria y de supervisar el sistema financiero.

El cambio institucional reciente de carácter económico más importante ha sido la fusión de las distintas agencias tributarias en una sola. En efecto, en diciembre de 2009 nació la [Ghana Revenue Authority](#) (GRA) como resultado de la fusión de las tres agencias especializadas anteriores (había una para el IVA, otra para los impuestos directos como el IRPF y el IS y, por último, Aduanas para los aranceles).

La [clasificación CPIA del Banco Mundial](#), crucial en los análisis de sostenibilidad de deuda, puntúa a Ghana como uno de los mejores países menos desarrollados en gestión del sector público, lo cual no debe inducir a error sobre las capacidades reales de muchas de las entidades gubernamentales del país. La Administración ghanesa es de las mejores *entre los países menos desarrollados*, lo cual no quiere decir que tenga la misma capacidad que la Administración de un país desarrollado (sin perjuicio de que en ciertos niveles se puedan encontrar individuos realmente preparados).

1.5. Relaciones internacionales/regionales

Ghana pertenece a [Naciones Unidas](#) y en consecuencia está presente en su sistema de organizaciones (FAO, UNESCO, OMS, OIT, UNCTAD, PNUD...). Además, es accionista de las organizaciones de Bretton Woods ([FMI](#) y grupo [Banco Mundial](#), que también es un organismo especializado de Naciones Unidas) y del [Banco Africano de Desarrollo](#). Fue miembro fundador de la [OMC](#).

También es miembro de la [Commonwealth](#).

Regionalmente, es miembro de la [Unión Africana](#) y de la [CEDEAO](#). Ghana lidera junto con Nigeria las iniciativas más ambiciosas para fomentar la integración en el seno de la

CEDEAO: de ahí la carga política que tiene la firma o no del EPA interino con la Unión Europea.

2. MARCO ECONÓMICO

Aun habiendo traspasado el umbral de la renta media, Ghana muestra muchos rasgos estructurales propios de un país menos desarrollado, como la dependencia del sector primario, las carencias en infraestructuras, el dualismo, la importancia de los aranceles en los ingresos públicos o el analfabetismo.

En los últimos tiempos se han abordado importantes reformas y los dos últimos años el Gobierno ha hecho una política macroeconómica ortodoxa que ha atraído la inversión y felicitación de los inversores y organismos internacionales. El NPP de Kufuor ayudó a asentar ciertas bases de la bonanza actual, pero descarriló estrepitosamente al final de su segunda legislatura.

Coyunturalmente, la economía crece rápida pero desequilibradamente. Ghana se encuentra, de nuevo, en un momento decisivo, en el que si se hacen buenas elecciones de política económica, el país podría entrar definitivamente en la senda del desarrollo. Por el contrario, una mala elección hará que se desaprovechen unas circunstancias excepcionales y que el ajuste llegue con dureza. No es la primera vez que el país se encuentra en una encrucijada similar.

2.1. Estructura de la economía

Los rasgos estructurales principales de la economía ghanesa son:

- Pobreza
- Analfabetismo y escaso capital humano (aunque la situación mejora si la comparación se hace con el resto del África occidental).
- Dependencia del sector primario, especialmente del cacao.
- Importancia de la minería, especialmente del oro.
- Peso excesivo del sector público.
- Dualismo. La economía sumergida e informal es muy considerable.

El entramado empresarial ghanés está caracterizado por la existencia de un número reducido de grandes empresas, a menudo participadas por el Estado o por capital extranjero. Hay un número creciente de empresas de mediano tamaño (en términos relativos locales) en diversos sectores, cada vez más profesionalizadas. Junto a ellas, subsiste una multiplicidad de microempresas sin acceso a los circuitos financieros formales, particularmente abundantes en el sector de la distribución comercial y en el sector agrícola.

La economía sumergida tiene una notable importancia, y se estima que sus efectos sobre la generación de empleo, a pesar de la inexistencia de cifras precisas, son relevantes.

Son numerosas las políticas dirigidas al fomento de la formación entre la población que trabaja en este ámbito, y a la dotación de recursos que permitan crecer a estas empresas e integrarse en el sector formal.

A continuación se ofrece la descomposición del PIB por el lado de la oferta y por el de la demanda, y en ambos cuadros se aprecian algunas de las características anteriores:

Cuadro 1: PIB (por sectores de origen y componentes del gasto)	2007 %	2008 %	2009 %	2010 %
POR SECTORES DE ORIGEN				
AGROPECUARIO	28,6	28,1	28,4	27,9
Agricultura	15,2	14,7	16,1	15,5
Ganadería	4,7	5,1	4,4	4,7
Silvicultura y pesca	6	5,8	5,4	5,3
MINERÍA	2,9	2,7	2,7	2,8
MANUFACTURAS	9,7	9,2	8,5	8,1
CONSTRUCCIÓN	1,9	1,8	1,8	1,8
COMERCIO	6	5,8	5,4	5,3
HOTELES, BARES Y RESTAURANTES	2,9	2,7	2,7	2,8
TRANSPORTE	9,7	9,2	8,5	8,1
COMUNICACIONES	1,9	1,8	1,8	1,8
ELECTRICIDAD Y AGUA	6	5,8	5,4	5,3
FINANZAS	18,4	10,8	9,3	13,3
PROPIEDAD DE VIVIENDA	2,4	2,4	2,4	2,4
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	11,3	12,7	11,7	7,6
OTROS SERVICIOS	8,9	9,2	7,5	4,7
TOTAL	100	100	100	100
POR COMPONENTES DEL GASTO				
CONSUMO	100	96	86	91
Consumo privado	72	68	68	67
Consumo público	27	27	18	24
FORMACIÓN BRUTA DE CAPITAL FIJO	20	22	20	22
EXPORTACIONES DE BIENES Y SERVICIOS	26	25	31	24
IMPORTACIONES DE BIENES Y SERVICIOS	41	44	41	36

2.2. Principales sectores de la economía

2.2.1. Agrícolas y de consumo

El sector primario tiene un gran peso específico en la economía ghanesa tanto sobre su PIB como sobre los ingresos por exportación del país y la población activa.

Puesto que la agricultura constituye cerca de un tercio de la economía y apenas hay superficie irrigada, el crecimiento de Ghana depende parcialmente del tiempo, de modo que una temprana época de lluvias ayuda a impulsar el PIB. En los últimos años la agricultura ha venido creciendo a un ritmo muy dinámico. La necesidad de desarrollar aún más el sector debido a su peso en el empleo y en las políticas de reducción de la pobreza, explica los numerosos y algunas veces cuantiosos programas y proyectos que se están poniendo en marcha por todo el país, a menudo con fondos públicos extranjeros. Es muy destacable que en toda Ghana sólo están irrigadas aproximadamente 20.000 hectáreas.

El Banco Mundial ha contribuido a financiar varias reformas del sector agrícola ghanés, las cuales han tendido a una mayor liberalización de la producción y comercialización agrícolas, y al levantamiento de las restricciones que afectan al comercio exterior, así como a crear un clima adecuado para que se produzcan mayores inversiones en el sector.

La producción agrícola está dominada por el cacao, madera, cereales tradicionales (maíz, mijo, sorgo) y tubérculos de zona tropical (mandioca, ñame, batata). La piña va ganando en importancia; las que se producen mayormente en el país son más para zumo que para mesa.

La clave de todo el sector es el cacao. En la página *web* de la Oficina Económica y Comercial puede encontrarse un [gráfico interactivo con los precios internacionales históricos del cacao](#) y una nota sobre el sector. Ghana es el segundo mayor productor de cacao del mundo, tras Costa de Marfil, de cuya crisis indudablemente se ha beneficiado. El subsector del cacao está regulado desde la Administración. El *Ghana Cocoa Board* (Cocobod), a través de su *Produce Buying Company* (PBC), es el monopsonista absoluto (es decir, que es el único comprador de cacao del país) y tiene además prácticamente el monopolio de la exportación. El Gobierno considera que la liberalización del sector puede conllevar una disminución de la calidad del producto, que hoy por hoy es una de las más reputadas del mundo. La mayor parte de la producción de cacao es llevada a cabo por pequeños agricultores, principalmente en las regiones de Ashanti, Brong Ahafo, Central, Este, Oeste y Volta. La fijación del precio de compra del PBC cada año es esperada con expectación. Como suele ser inferior a la de mercado, hay contrabando, aunque los aumentos de los precios están reduciéndolo. El Gobierno espera para la campaña 2012-2013 que se alcance el millón de toneladas, y ciertamente el crecimiento del sector en la temporada 2010-2011 está siendo espectacular: casi un 50%. Sin embargo, aunque el Gobierno lo achaca a mejores políticas, como por ejemplo el uso de fertilizantes, lo cierto es que la crisis de Costa de Marfil y el cierre de los puertos marfileños de Abiyán y San Pedro ha generado mucho contrabando, que algunos analistas estiman en 100.000 toneladas (Cocobod sólo reconoce 30.000). De todos modos, aunque se alcance el millón de toneladas, no es seguro que los puertos de Tema y Takoradi puedan procesar tal volumen.

Otro subsector primario de gran relevancia es la silvicultura. La industria maderera se concentra fundamentalmente en el occidente del país. Los productos de la madera y de la serrería representan la tercera exportación en importancia tras los productos minerales y el cacao, aunque se están produciendo restricciones a las exportaciones de madera. Sólo hay una empresa con [certificado FSC](#) en todo el país. Existen dos organismos responsables de la regulación de este subsector, el [Timber Export Development Division](#) (competente para la comercialización y la fijación de precios), y el *Forest Products Inspection Bureau*, que supervisa los contratos, fija los niveles mínimos de calidad y vigila que no se produzcan transacciones ilegales.

Existen oportunidades de negocio importantes en el campo de la ganadería, especialmente en la avicultura, que no está industrializada.

[La pesca va perdiendo importancia](#), pero ha sido un subsector muy relevante tanto por razones económicas (en términos de PIB y empleos generados) como alimentario, ya que los peces representan la mayor parte de las proteínas consumidas en la dieta ghanesa. Las capturas no han dejado de crecer en los últimos años, aunque no los desembarcos; de ahí que algunas voces insistan en la conveniencia de poner coto a los barcos pesqueros extranjeros. Es importante tanto la pesca continental y la acuicultura (donde la especie principal es la ubicua tilapia) como, sobre todo, la marítima (siendo el atún la clave). La pesca en Ghana es esencialmente una [actividad artesanal](#). El Gobierno del NPP creó un Ministerio de Pesca, pero actualmente esta competencia corresponde al Ministerio de Alimentación y Agricultura.

2.2.2. Industriales y de servicios

A) INDUSTRIALES

Manufacturas.

Los esfuerzos por fomentar el desarrollo de nuevas industrias, tanto nacionales como extranjeras, dieron lugar en 1994 a la promulgación de una nueva ley de inversiones (*Ghana Investment Promotion Act*) que sustituyó a la de 1985, y que elimina múltiples obstáculos a la inversión existentes en la anterior legislación.

La política industrial se ha centrado en la liberalización de la economía, en el fomento de la participación privada, en las industrias orientadas a la exportación y en el uso de productos locales, particularmente agrícolas, para la producción industrial. Con el enorme influjo de fondos extranjeros, se están resucitando algunos proyectos estrella que recuerdan a las políticas industriales de los años 60, y las voces a favor del contenido local son crecientes; las presiones de la [Asociación de Industrias Ghanesas](#) tienen eco en el [Ministerio de Industria y Comercio](#) y en la prensa. Lo cierto, sin embargo, es que la base industrial ghanesa es muy débil y su propensión importadora, grande.

Construcción.

El subsector de la construcción está caracterizado por la presencia de un gran número de pequeñas y medianas empresas nacionales, mientras que los grandes proyectos de ingeniería y edificación son llevados a cabo frecuentemente por contratistas extranjeros instalados en el país.

Se estima que aproximadamente falta un millón de viviendas en el país, por lo que el Gobierno está intentando atraer constructores extranjeros e impulsar la oferta nacional fundamentalmente para vivienda social. Existe un grave problema en el mercado, y es que la mayoría de las constructoras se centran en segmentos de gama media o alta, que son los más rentables y, en el difícil contexto hipotecario del país, más seguros, de modo que no se soluciona la histórica carestía de vivienda, que se agudiza cada año por el crecimiento económico y el crecimiento de la población. El Gobierno intenta incluso dirigir el mercado mediante proyectos estrella (en lugar de mediante la creación de los incentivos adecuados o la solución de los problemas estructurales básicos), como el muy polémico acuerdo con STX, valorado en 10.000 millones de dólares, y otras políticas. En 2011, en el paquete de medidas fiscales, se eliminaron las exenciones fiscales para el sector de la construcción salvo para constructores de vivienda social. En cualquier caso, mientras no se solucionen los problemas derivados de la propiedad de la tierra y otros aspectos microeconómicos, como la falta de competencia en mercados claves como el del cemento, será difícil que verdaderamente se solucione el problema de la vivienda.

Actualmente la obra pública está experimentando un crecimiento muy significativo que se materializa en un gran número de proyectos de infraestructuras en ejecución y en estudio. Este crecimiento se debe, en general, a la necesidad que tiene el país de modernizar sus infraestructuras para poder mantener el ritmo de crecimiento económico. Además, el reciente inicio de la exportación de petróleo en la costa occidental de Ghana está fomentando la construcción de equipamientos industriales e infraestructuras en la ciudad de Takoradi, zona portuaria cercana a los pozos de petróleo. Una de las opciones de negocio que se derivan de este crecimiento en la obra pública es el alquiler y la venta de maquinaria para la construcción, tanto nueva como de segunda mano.

La Oficina Económica y Comercial ha publicado un estudio de mercado sobre el material de construcción.

Minería

El sector de la minería estuvo dominado por el sector público hasta la aprobación de la Ley Minera (*Minerals and Mining Law*) en 1986 y el inicio del proceso privatizador. Ambas medidas llevaron a un rápido incremento de la inversión en el subsector, así como a un aumento del valor añadido del sector minero y a una mayor cuota de éste en el total de las exportaciones. La Ley Minera ha sido reformada varias veces, la última en 2005 (*Minerals and Mining Law, Act 703*). Las disposiciones más importantes de dicha ley son

las siguientes: propiedad pública del suelo y del subsuelo; necesidad de [obtener una licencia](#) para explotar las riquezas; 30 años (prorrogables una sola vez) de duración máxima de la licencia; 10% del capital de la concesión corresponde gratuitamente al Estado; regalía de entre el 3 y el 6%; protección durante 15 años frente a cambios legislativos. Actualmente está en tramitación una nueva política nacional que se espera comience a ejecutarse a partir de 2012. El Ministerio competente es el de [Tierras y Recursos Naturales](#).

Ghana, la antigua *Costa de Oro*, lleva siglos [explotando el precioso metal](#). Actualmente es el noveno productor mundial de oro y segundo de África y las ventas de oro al exterior suponen la segunda exportación del país sólo después del cacao. Los ingresos anuales por exportación han oscilado mucho en los últimos años, debido a las alteraciones en el precio internacional, pero gracias al incremento tanto de la producción como de los precios, se encuentran en máximos históricos. **Los fraudes con el oro son muy comunes**. La Oficina Económica y Comercial ha publicado una [pequeña nota](#) sobre el mercado, cuya lectura se recomienda; asimismo, actualiza en su *web* los [precios medios mensuales del oro](#) debido a la importancia que tienen para la economía del país.

Otros recursos minerales importantes son los diamantes (localizados en la cuenca del río Birim; tienen un destino fundamentalmente industrial, aunque esta industria se ve muy lastrada por la ausencia de infraestructuras) y el manganeso, cuya producción no ha dejado de aumentar desde que la *Ghana National Manganese Corporation* fuera privatizada en 1995 (la nueva propietaria, *Ghana Manganese Company*, llevó a cabo reestructuraciones importantes y puso en marcha un programa inversor). Otros minerales que presentan gran potencial son la bauxita, la sal y la piedra caliza.

Energía.

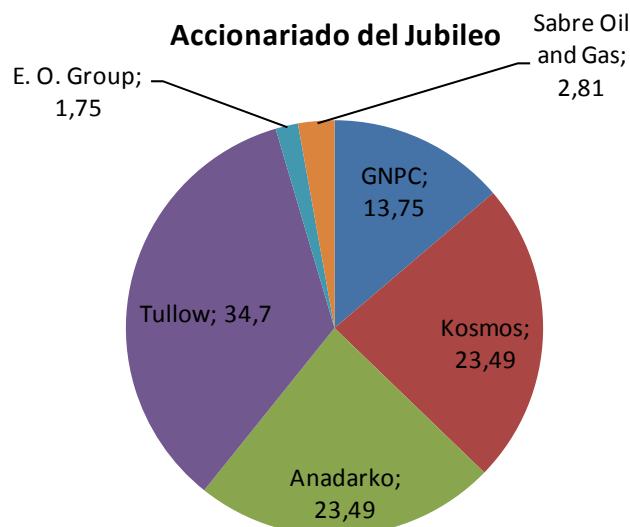
La capacidad de generación eléctrica ghanesa es claramente insuficiente. El Gobierno estima que serían necesarios unos 5.000 MW anuales, frente a los aproximadamente 1.900 MW de capacidad instalada en la actualidad. Con objeto de acortar esta diferencia, ha puesto en marcha varios grandes proyectos actualmente en construcción; [la Oficina Económica y Comercial ha publicado una nota al respecto](#). La central hidroeléctrica de Akosombo es la mayor generadora de electricidad del país (su capacidad asciende a 912 Mw). Con objeto de reducir la dependencia hidroeléctrica (y en consecuencia, la dependencia de las precipitaciones) y tras el descubrimiento de hidrocarburos, el Gobierno tiene previsto fomentar el uso del gas y, en mucha menor medida, de las energías renovables, fundamentalmente la eólica. La energía solar está siendo asimismo utilizada para la electrificación de determinadas zonas rurales en las que la orografía y la escasa densidad de población no aconsejan la extensión de la red eléctrica convencional, que es relativamente extensa. El Consejo de Ministros aprobó en mayo de 2011 el proyecto de Ley de Energías Renovables.

Con la ley de 2005 y en el contexto de importantes reformas estructurales, se llevó a cabo una importante reorganización del sector, dividiéndolo en generación, transporte y distribución y creando nuevas empresas públicas:

- Generación: [Volta River Authority](#) (VRA), propietaria de Akosombo y una de las empresas claves del país; posiblemente se privatice en parte y salga a Bolsa. Con la reorganización del sector, algunas de las nuevas instalaciones serán gestionadas por productores independientes (IPP).
- Transporte: [Ghana Grid Company Limited](#) (GRIDCo). Es un monopolio natural público.
- Distribución: [Electricity Company of Ghana](#) (ECG). Además de la ECG, la VRA continúa transitoriamente controlando una empresa de distribución en el norte del país, que en el futuro se unirá también a ECG.

Junto con la electricidad, la otra clave del sector son los hidrocarburos. El [pozo Jubileo](#), en la costa occidental, es el mayor descubrimiento en el África occidental de la última década, y el petróleo y el gas comenzaron a ser explotados en diciembre de 2010. En la primera fase se espera extraer del Jubileo unos 120.000 barriles por día, a los que hay que sumar los 120.000 millones de pies cúbicos de gas; en la segunda fase (a partir de

2013), se llegará a los 250.000. El pozo se agotará en unos 20 años, pero las principales empresas del consorcio ya han encontrado otros yacimientos cercanos que comenzarán a explotar en breve. La angloirlandesa [Tullow](#), con la que [Repsol explotará un yacimiento en Sierra Leona](#), es el accionista principal del consorcio.



La adecuada gestión de los ingresos derivados del petróleo y del gas constituye uno de los principales retos a los que se enfrenta el Gobierno ghanés, no tanto por el volumen de los ingresos, sino por los señales que enviará sobre su compromiso con la ortodoxia macroeconómica. El Gobierno insiste en que ha aprendido de los errores de otros países y quiere evitar la [maldición del petróleo](#).

La valoración de la importancia del petróleo depende del ángulo desde el que se haga.

Por un lado, la producción en sí es pequeña: un máximo de cerca de 125.000 barriles por día en 2011 y probablemente 250.000 en 2012. Las reservas probadas del yacimiento Jubileo son 2 millones de barriles, posiblemente 3 millones, lo cual se confirmará en 2011. Aunque el Jubileo es el mayor yacimiento encontrado en África occidental en más de una década, eso no va a convertir a Ghana en un gran país productor a corto plazo. No obstante, desde principios de 2011 se vienen anunciando nuevos descubrimientos (que no entrarían en funcionamiento hasta 2014, como pronto), lo cual llevó al vicepresidente Mahama a afirmar en junio de 2011 en Estados Unidos que Ghana se convertirá a medio plazo en el cuarto productor africano de petróleo.

Pero, ¿qué impacto tiene ese pequeño volumen inicial de producción (y esas grandes expectativas) en un país pequeño como Ghana? Ahí comienzan los mensajes contradictorios. Por un lado, las autoridades tratan de calmar la euforia de la población: el Vicepresidente llegó a declarar que "Todos estamos satisfechos con el descubrimiento de petróleo y gas, pero no quiero que los ghaneses piensen que con dicho descubrimiento ya no vamos a depender de la ayuda oficial al desarrollo". Sin embargo, las estimaciones que se hacen apuntan a que el petróleo generará ya en 2011 unos ingresos para las arcas del Estado que representarán entre el 4 y el 6% del PIB, lo cual, efectivamente, no alcanza a la ayuda oficial al desarrollo (cerca al 9%), pero no es, ni mucho menos, despreciable. En cualquier caso, en términos de actividad Ghana, a pesar de algún titular sensacionalista, no dejará de ser una economía basada en el cacao o el oro. [Que el país escape o no de la maldición de los recursos dependerá de sus políticas](#), especialmente de la fiscal; *a priori*, la fortaleza institucional del país, frente a la de Nigeria o Angola, es considerable, pero las tentaciones son grandes.

En abril de 2011 entró en vigor finalmente la Ley de Gestión de los Ingresos del Petróleo, ley clave donde las haya debido a su impacto en el presupuesto y, sobre todo, en los mensajes que transmite. Por el lado positivo, la ley establece unas normas de transparencia rigurosas que responden plenamente a la consideración de Ghana como

una democracia consolidada y un país diferente en el contexto africano; en este sentido, mencionar que es miembro de la Iniciativa para la Transparencia en las Industrias Extractivas ([EITI](#)). El Gobierno dispone de una regalía del 5% de los ingresos generados por la exportación. Por el lado negativo, no se ha podido ceder a la tentación y, a pesar de que el borrador inicial prohibía esta práctica, tras las discusiones parlamentarias se ha decidido que el Gobierno pueda titularizar y usar como garantía para el endeudamiento el 70% de esos ingresos. La ley diseña un mecanismo claro de gestión: se crea un Fondo Nacional de Petróleo al que se transferirán todos los ingresos a los que el Estado tenga derecho y a continuación el dinero se usará del siguiente modo:

- 70% para gasto. Hasta qué punto Ghana podrá absorber o el Gobierno gestionar eficiente y prudentemente ese gasto es la gran duda.
- 21% para un fondo de estabilización que será alimentado cuando los precios estén altos y usados cuando estén bajos.
- 9% para un fondo de equidad intergeneracional.

Para completar el marco normativo, aún falta que el Parlamento apruebe dos leyes más: la Ley de Exploración y Producción de Petróleo y la Ley de la Comisión del Petróleo. Además, se está trabajando en la creación de un plan director que incluya cláusulas de contenido nacional; el Gobierno de Ghana está presentando unos objetivos demasiado ambiciosos (80-90% en 10 años, frente a la media habitual del 35-50%) que podrían acabar paradójicamente lastrando el desarrollo de la industria petrolera nacional.

Mientras se apruebe la Ley de la Comisión del Petróleo, institucionalmente el sector seguirá siendo algo complejo, con más de diez instituciones, entidades y empresas públicas involucradas, entre las que destacan:

- La [Dirección de Petróleo](#) del Ministerio de Energía.
- La [Corporación Nacional de Petróleo de Ghana](#) (GNPC), involucrada en la explotación y explotación; como hemos visto, es accionista del Jubileo. Será reformada en profundidad en 2012.
- La [Autoridad Nacional del Petróleo](#), que es el regulador del mercado interno (*downstream*) de hidrocarburos. Sus dos competencias principales son fijar los precios y dar las licencias.

Como se ha mencionado, junto con el petróleo se ha hallado gas. Si la idea básica con el petróleo es exportarlo para enjugar el déficit comercial, con el gas lo que se quiere hacer son centrales de ciclo combinado que alimenten energéticamente el desarrollo del país (ahora que su demanda ha dejado pequeña la central hidroeléctrica de Akosombo) y desarrollar la industria petroquímica. Sin embargo, los números parece que no cuadran. En efecto: aunque el gas podría ser una fuente adecuada de energía para generar electricidad, el Jubileo no dispone del gas suficiente para hacer económicamente viable la industria petroquímica (especialmente si se quiere fabricar fertilizantes) y mucho menos el aluminio, ya que el país se quedaría sin gas antes de que se amortizaran las cuantiosas inversiones requeridas. La inversión necesaria estimada para comenzar a explotarlo se estima en unos 1.000 millones de dólares y hay varias empresas y consorcios interesados, pero aún no hay decisiones finales tomadas. Hoy por hoy, debido a la falta de capacidad de procesado, el gas se está reinyectando en el yacimiento, pero por razones técnicas sólo se puede continuar con la reinyección 18 meses, de modo que si no se consigue construir la infraestructura necesaria en dicho plazo, habrá que empezar a quemar el gas extraído en octubre de 2012, justo antes de las elecciones, lo cual no parece ni políticamente ni medioambientalmente sensato.

La reforma del sector supondrá entre otras cosas la creación en 2011 (si se cumple el calendario previsto) de una empresa pública de gas, similar a la GNPC.

Por último, señalar que Ghana carece actualmente de capacidad de refino. La [refinería de Tema](#) (TOR), pública, apenas puede procesar 43.000 bpd, con lo que el país, aunque exporte petróleo, deberá importar productos refinados (es más, la refinería no está preparada para procesar el tipo de crudo que sale del Jubileo, que es *sweet light oil*; es

decir, con poco azufre y pocas ceras, haciéndolo muy cotizado en los mercados). En abril de 2011 se hizo público que un grupo sudafricano construiría una [refinería en la Región Occidental](#); inicialmente comenzará refinando 200.000 bpd hacia 2014 ó 2015, para pasar posteriormente a los 400.000. La refinería de Tema constituye una auténtica sangría para las arcas públicas, pues su deuda oscila entre los 1.000 y los 2.000 millones de dólares, incluso tras la inyección pública de 400 millones de dólares de 2010. Para ayudar a paliar esa deuda el Gobierno subió el precio de los combustibles un 30% a principios de 2011, pero los problemas parecen ser demasiado graves para ser resueltos por dicho aumento.

B) SERVICIOS

Turismo.

El crecimiento del turismo en el país es resultado de la estabilidad política de la que goza, así como de las mejoras y cambios sociales, económicos y tecnológicos. También han tenido su trascendencia varios eventos importantes como el Festival Pan Africano (PANAFEST), el 50º Aniversario de la Independencia, el Festival Nacional de Arte y Cultura (NAFAC), la Copa de África o la Conferencia Ministerial de la UNCTAD. Asimismo, Ghana fue elegido país anfitrión para la celebración del Día Mundial del Turismo en septiembre del año 2009 por la Organización Mundial del Turismo.

El turismo es uno de los sectores que el Gobierno pretende promover. Desde 2007 se ha fijado como objetivo anual atraer un millón de turistas, pero no se alcanza. Casi todos llegan por avión. En 2010 los turistas se dejaron más de 1.200 millones de euros.

Varias cadenas internacionales están construyendo hoteles en la capital (más de la mitad de los turistas vienen por negocios). En 2011 habrá una Ley de Turismo que, entre otras novedades creará una nueva autoridad nacional y un fondo de desarrollo turístico. Hoy por hoy, el [Consejo de Turismo de Ghana](#) es el encargado de ejecutar la política fijada por el Ministerio de Turismo.

El desarrollo de las infraestructuras turísticas, sin embargo, es todavía inadecuado en muchas zonas del país y, a pesar del tono optimista de las autoridades, el potencial es limitado. La Oficina Económica y Comercial ha publicado una [breve nota descriptiva](#) del sector turístico.

Transporte.

El **transporte por carretera** es la principal vía de transporte nacional, y representa cerca del 98% del transporte de mercancías.

Tras los trabajos de rehabilitación llevados a cabo desde finales de los 80, el **tráfico marítimo** ha ido aumentando paulatinamente en los [dos principales puertos](#) de Ghana (Tema, en el este, y Takoradi, en el oeste, próximo a la zona de explotación del petróleo). Las mejoras han ayudado a reducir el tiempo de descarga de los buques, que actualmente está estimado entre los menores de toda África occidental. En 2010 se movieron 14 millones de toneladas desde ambos puertos (un 75% de las mercancías se desde Tema y un 25% desde Takoradi), lo cual supuso un aumento del 16% con respecto a 2009. La mayor operadora fue Maersk Ghana Limited. Ambos adolecen de problemas de calado para barcos de gran tonelaje, especialmente el de Tema. Y no debe olvidarse que, aunque sean de los más eficientes *de África occidental*, no están a la altura de los europeos y muchas veces la descarga de las mercancías es lenta o complicada.

El **transporte fluvial** por el Volta es marginal y poco eficiente, principalmente debido a las inadecuadas infraestructuras.

Con respecto al **sector aéreo**, Ghana ha seguido la estela regulatoria de otros países y Aviación Civil ([Ghana Civil Aviation Authority](#), GCAA) y el operador aeroportuario ([Ghana Airports Company Limited](#), GACL) fueron separadas en 2006. El principal aeropuerto del país, y el único internacional, es Kotoka, el aeropuerto de Accra; hay otros aeropuertos regionales y el de Kumasi podría tener vuelos internacionales. Como el turismo se ha convertido en una fuente de ingresos de importancia creciente en los últimos años y Accra tiene ventajas notables (la seguridad, su localización, el crecimiento económico) el

Gobierno está intentando convertir Kotoka en el núcleo (*hub*) de África occidental. De hecho, 2010 cinco nuevas aerolíneas abrieron vuelos directos con Accra. Casi la totalidad de los visitantes que llegan al país lo hacen vía aérea; actualmente la clave del mercado está en controlar las rutas europeas y estadounidense. British Airways y Heathrow han ido perdiendo importancia (en especial tras la entrada de las aerolíneas estadounidenses y de Virgin Atlantic) y la posición europea podría verse aún más amenazada si entraran en el mercado las aerolíneas de Oriente Próximo (que sustraerían pasajeros en peregrinación a La Meca o en viajes de negocio con Asia).

Telecomunicaciones

Al igual que en otros países africanos, uno de los grandes motores de crecimiento ha sido el sector de telecomunicaciones, puesto que la aparición y popularización de la telefonía móvil ha supuesto un cambio revolucionario en el continente. Al facilitarse las comunicaciones, se difunde la información, de modo que los agentes pueden tomar mejores decisiones (llevando, por ejemplo, a un mercado o a otro sus productos). El alza del 60% en el PIB debido a la revisión de la contabilidad nacional a finales de 2010 se debe en buena medida a que la telefonía móvil no aparecía en el anterior sistema (el SCN-68) mientras que sí que lo hace en el actual (el SCN-93).

La **telefonía móvil** ha permitido un salto tecnológico: se puede acceder a telefonía y a internet sin necesidad de abordar costosas inversiones en líneas fijas. Prácticamente todo el mundo tiene un móvil o vive en lugares donde hay móviles: la tasa de penetración es superior al 70%, lo cual es destacable teniendo en cuenta la juventud de la población. La cifra de usuarios de telefonía móvil supera notablemente la de líneas de telefonía fija (cuya distribución regional está fuertemente sesgada, concentrándose prácticamente en la zona metropolitana de Accra), y el número de teléfonos sigue aumentando exponencialmente. La competencia produjo sus efectos y los precios cayeron vertiginosamente en 2010 (un 40%). Muchos analistas consideran que ya no hay margen para más reducciones debido a la brecha fiscal de las llamadas: IVA, Impuestos sobre el Servicio de Comunicaciones, tarifa de interconexión, la aportación al [Fondo de Inversión de Ghana para la Comunicación Electrónica](#) (que extrae un 1% de los beneficios de las operadoras móviles para facilitar la interconexión de las zonas rurales), etcétera. Con unos márgenes tan bajos, lo que se espera es que muchas operadoras comiencen a buscar fuentes de negocio más lucrativas que las llamadas de voz, como los servicios financieros móviles. Y, además, a causa de la gran penetración, en breve la clave del modelo de negocio no estará en atraer a nuevos clientes, sino en mantener los existentes.

Actualmente hay seis compañías con licencia en el mercado, aunque no todas operan: MTN, Tigo, Vodafone, Airtel, Glo y Expresso Telecom. Como se puede ver, en Ghana están tres de las mayores compañías de telefonía móvil del mundo: Vodafone, MTN y Bharti (Airtel). La portabilidad de los números es una realidad desde julio de 2011.

- En 2007 el Gobierno de Kufuor privatizó la mayor parte de su participación en Ghana Telecom, aunque el Estado aún posee el 30% del capital social de la compañía, lo cual no siempre ha generado juego limpio. La empresa fue adquirida por Vodafone y hubo muchas sospechas de corrupción en dicha operación.
- MTN (filial de la operadora sudafricana homónima) es la mayor compañía del país y en 2010 llegó a tener más clientes que todas las demás operadoras juntas.
- Los indios de [Bharti Airtel compraron Zain](#) a los kuwaitíes en 2010, y en 2011 completarán el cambio de marca (de modo similar a lo ocurrido en España con Amena y Orange o Airtel y Vodafone).
- Igualmente, Expresso Telecom ha cambiado de nombre, pues antes se llamaba Kasapa.

La adopción de **Internet** en Ghana ha sido relativamente lenta debido a la deficiente infraestructura; según datos de la [Autoridad Nacional de Comunicaciones](#), la tasa de penetración se encuentra entre el 5 y el 7%. Inicialmente la clave del acceso estuvo en los cibercafés; posteriormente aparecieron los teléfonos inteligentes y soluciones como el

[Webbox](#) de Vodafone. Finalmente, en 2011 se completaron los tendidos de cables de fibra óptica por parte de [Main One](#), Glo y el SAT3/WASC (el cable de, entre otros, MTN y Vodafone que [rompió el monopolio de Telefónica en Canarias](#)), lo cual abrirá la competencia en la banda ancha, sobre todo en Accra y en el tramo de empresa. La estrategia nacional de banda ancha busca lograr en 2015 una tasa de cobertura del 50% de la población y una reducción del coste actual en un 80%. Y de momento, va por buen camino, al menos en cuanto respecta al coste del acceso, pues ha caído en el tramo mayorista más de un 50% en menos de un mes.

La Autoridad Nacional de Comunicaciones es la homóloga ghanesa de la CMT.

2.3. El sector exterior: relaciones comerciales

Ghana fue miembro fundador de la Organización Mundial de Comercio (OMC) en 1995. No ha firmado varios acuerdos plurilaterales; en particular, no es signataria del [Acuerdo sobre Contratación Pública](#). La última [revisión de su política comercial](#) se realizó en 2008. En la página de la organización se puede encontrar [información completa](#) sobre la misma.

La UE continúa siendo su principal socio comercial, si bien está perdiendo cuota de mercado frente a países asiáticos, alguno de los cuales, como China, están ganando posiciones rápidamente.

Ghana sufre un déficit corriente estructural. Apenas exporta servicios, depende enormemente de un reducido grupo de productos (oro, cacao y madera) para sus exportaciones de bienes y, sin embargo, importa ingentes cantidades de productos (combustibles, alimentos y bienes de equipo). Parte del déficit de bienes y servicios se enjuga con las remesas de los emigrantes.



Fuente: elaboración propia a partir de datos del FMI

Su capacidad para atraer inversiones y su capacidad para atraer el tipo correcto de inversiones son, pues, claves para evitar de nuevo una crisis de balanza de pagos como la de 2008 y 2009 (esos años truncaron el incremento sostenido de las reservas, que se están de nuevo recuperando). En los últimos años, la bonanza y las buenas perspectivas han resultado favorables y ha entrado mucha inversión directa extranjera; de hecho, [2010 fue un año histórico](#).

2.4. Infraestructura de Transporte

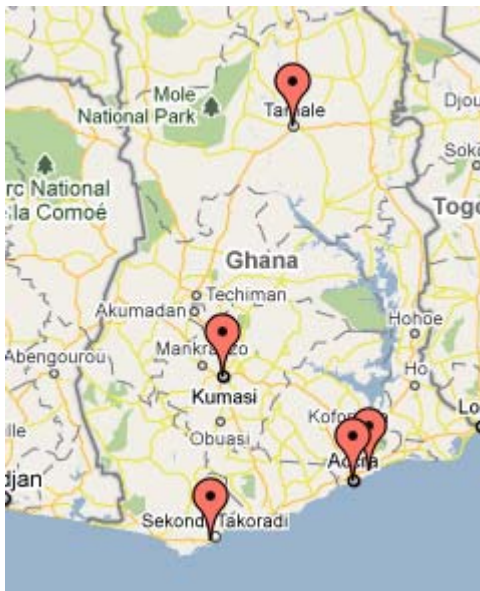
Dependiendo de con qué se comparen, las infraestructuras ghanesas de transporte pueden resultar decentes o deficientes. En cualquier caso, algunas están al borde de su capacidad y, en general, las infraestructuras han sido identificadas como probables cuellos de botella en el crecimiento del país.

Puesto, como se ha mencionado antes, el transporte por carreteras es la modalidad dominante, la inversión en carreteras ha aumentado considerablemente en los últimos años, con énfasis en la mejora de las ya existentes. Aun así, el acceso a algunas áreas es casi imposible durante la época de lluvias. Son necesarias múltiples inversiones para desdoblarse las carreteras, gestionar el tráfico, aumentar la seguridad y extender la red, pero ciertamente las carreteras de Ghana, aunque malas desde un punto de vista europeo, son mejores que las de otros países menos desarrollados. Algunas son de peaje y existen planes para crear nuevas concesiones.

Tema y Sekondi-Takoradi son los principales puertos, situados a 30 km. y 180 km. de Accra respectivamente. Tema es el resultado de las políticas industriales de los 60 (central hidroeléctrica-cementera-fábrica de aluminio-puerto), mientras que el de Takoradi data de los años 20, pero como consecuencia del descubrimiento de hidrocarburos y de la crisis en Costa de Marfil, ha experimentado un claro resurgir. El 15 de abril de 2010, el Ministro de Transportes anunció que a través de la autoridad portuaria de Ghana, [Ghana Ports and Harbours Authority](#), se ha diseñado el plan maestro para la renovación y ampliación del puerto de Takoradi. Dicho plan constará de tres fases. La primera, dedicada a los trabajos detallados de ingeniería, tendría un coste aproximada de 150 millones US\$; la segunda fase comprendería trabajos de tipo marítimo; mientras que la última fase se centraría en obra civil.

Como se ha comentado anteriormente, sólo hay un aeropuerto internacional, el de Accra (Kotoka) y hay otros dos regionales en Kumasi y Tamale, a los que añadir uno militar en Sunyani. La ampliación de Kotoka es un tema recurrente desde hace años, así como la apertura de vuelos internacionales a Kumasi y a Tamale.

El sistema ferroviario es muy deficiente y se basa en una red triangular que conecta Accra, Kumasi y Sekondi-Takoradi. El Ministerio de Transportes considera prioritario el desarrollo del corredor del oeste, que comunica las zonas mineras con la salida al mar a través del puerto de Takoradi, siendo además en aguas próximas a este puerto en las que se ha descubierto petróleo. El [ancho de vía](#) es diferente del que existe en sus países vecinos pero el mismo que hay en Nigeria. A finales de diciembre de 2010, el Gobierno de Ghana obtuvo [financiación china](#) para construir una línea de tren desde las cercanías de Accra hasta Burkina Faso: será la primera conexión internacional ferroviaria que tenga Ghana. Los contratos serán para empresas chinas y ghanesas.



3. ESTABLECERSE EN EL PAIS

Ghana goza de estabilidad política desde hace décadas y de un marco legal de protección y fomento de las inversiones bastante razonable. A pesar de las cautelas con las que deba tratarse este informe (cuya metodología es muy criticable), un somero vistazo al [mapa del Doing Business](#) del Banco Mundial confirma esta percepción generalizada: es el

único país en toda África occidental donde es medianamente fácil hacer negocios (lo cual no quiere decir que sea fácil). La Constitución y la legislación sobre inversiones prevén garantías contra la expropiación y la nacionalización.



La corrupción, no obstante, es un problema. En el [Índice Percepción de la Corrupción](#) de Transparencia Internacional aparece como un país medianamente corrupto (62º puesto), en el mismo grupo que Turquía o Croacia. De todos modos, este tipo de informes e índices basados en percepciones subjetivas deben siempre tomarse con cautela: puede el lector quedarse a su antojo, pues, con el “medianamente” o con el “corrupto”. Muchos comentaristas políticos consideran que la corrupción va en aumento (lo cual no es ajeno al clima preelectoral) y, desde luego, la inestabilidad legislativa (en especial fiscal) son variables a tener en cuenta.

Dicho esto, es cierto que Ghana destaca claramente en el conjunto de África occidental y que Ghana no sólo parece diferente, sino que es diferente.

3.1. El mercado

Como hemos visto, Ghana es un país de renta media-baja, con una renta per cápita que ronda los 1.300 dólares (RNB medida por el método Atlas), poblado por 24 millones de personas y enclavado en África occidental. Su zona económica (la CEDEAO) no está verdaderamente integrada y en consecuencia las fronteras importan. El país crece y el ambiente y las expectativas son optimistas.

El principal núcleo es Accra, la capital, cuya población (incluyendo las áreas comprendidas en el *Greater Accra*) es de aproximadamente 2,3 millones de habitantes. Se trata de la ciudad que concentra la mayor parte de los negocios y empresas. Otros grandes centros de negocios son las ciudades portuarias de Tema y Takoradi. Además, hay que destacar la región minera de Ashanti, cuya capital es Kumasi (la segunda ciudad del país); por último Tamale, que no es tan relevante como los anteriores, pero domina la actividad del norte del país. Para la mayor parte de los operadores, Ghana significará Accra.

3.2. Canales de distribución

Los canales de distribución disponibles incluyen mayoristas, minoristas y agentes o distribuidores. Se recomienda considerar la vida útil del producto debido al entorno cálido y húmedo del país antes de escoger el canal que se va a utilizar. Buena parte de la distribución está controlada por libaneses o por indios, al igual que en otros países de la región. Los grandes supermercados o centros comerciales son sudafricanos o libaneses. Muchas veces se opera con contratos de exclusividad.

Los productos llegan al mercado ghanés a través de los dos principales puertos marítimos (Tema o Takoradi) y, en mucha menor medida, a través del aeropuerto internacional de Kotoka. Antes de la realización del transporte se recomienda una correcta preparación de la documentación requerida y la previsión de un tiempo extra en la entrega en caso de posibles retrasos en la entrega de la mercancía.

3.3. Importancia económica del país en la región

Ghana es el segundo país más poblado de África occidental (tras Nigeria) y el tercero en términos de PIB (tras Nigeria y Costa de Marfil).

Su importancia, sin embargo, no está tanto en lo cuantitativo: en términos de PIB absoluto, el predominio nigeriano es aplastante; en términos per cápita en paridad de poder adquisitivo, Ghana no es muy diferente de Benin o Costa de Marfil; y no tiene más renta per cápita "normal" (es decir, convertido el PIB a dólares usando los tipos de cambio) que Costa de Marfil. No: lo que diferencia y da importancia a Ghana es lo cualitativo. Su relativa seguridad, transparencia y estabilidad democrática; la calidad de sus instituciones; o la formación de parte de sus clases dirigentes. Ghana, a pesar de sus defectos, es un modelo a seguir en la región. Además, si es capaz de manejar adecuadamente los ingresos del petróleo y evitar el mal holandés, sentará un importante ejemplo en una región muy necesitada de buenas prácticas.

3.4. Perspectivas de desarrollo económico

Las perspectivas de desarrollo son mixtas. A corto y medio plazo, son positivas, pues la economía crecerá a un ritmo espectacular en 2011 y a ritmos moderados a partir de entonces. El crecimiento y las políticas sitúan a la economía ghanesa en una buena posición para alcanzar el primero de los Objetivos del Milenio (ODM) –reducción a la mitad del nivel de pobreza- en el 2015.

En 2010, el FMI consideraba probable que Ghana alcanzara seis de los ocho ODM en 2015 (siendo la excepción el ODM 4, relativo a la reducción de la mortalidad infantil, y el ODM 5, sobre mejora de la salud materna). Sin embargo, el [PNUD se mostraba más escéptico](#).

Vagamente la coyuntura actual recuerda a las de los años 60: buena situación, buena coyuntura, buenas perspectivas. Esta lección es importante: se necesitan décadas para sacar a la población de la miseria y no sólo quince años de buenos resultados.

A finales de 2010 el Gobierno presentó su programa nacional de desarrollo: la [Ghana Shared Growth and Development Agenda](#) para el periodo 2010-2013.

3.5. Oportunidades de negocio

En un país tan dinámico, con un entorno jurídico aceptable y a la vez con tan poca oferta, existen numerosas oportunidades de negocio para las empresas españolas. Obviamente, esas oportunidades, ese beneficio, reflejan las dificultades y el riesgo de operar en el país, causado por numerosos factores que van desde el escaso desarrollo de las infraestructuras en algunas zonas a la falta de transparencia en los derechos reales sobre la tierra.

Las oportunidades para invertir provenientes del sector público ghanés hacen referencia, fundamentalmente, a contratos en sectores como construcción, irrigación, energía (generación) y agua. En cuanto al sector privado, existen oportunidades importantes en el sector agrícola, construcción, alimentos transformados, alquiler de maquinaria para minería y establecimientos de venta de bienes de consumo de calidad media-alta, entre otros.

En cuanto al comercio, principalmente la demanda de importación se concentra, entre otros, en los siguientes sectores:

- Bienes de equipo y maquinaria industrial. En especial, maquinaria para la agroindustria.
- Materiales de construcción, en especial productos cerámicos.
- Generadores eléctricos. La industria depende de sus propios grupos electrógenos, pero las empresas españolas no han conseguido posicionarse.
- Material eléctrico.
- Algunas manufacturas de plástico.

- Agroalimentarios transformados. En especial, vinos y bebidas alcohólicas y zumos. García Carrión (Don Simón) está omnipresente en el país.
- Cosmética y productos de farmacia y parafarmacia.
- Detergentes.
- Papel.
- Cemento. Aunque hay demanda, es difícil entrar. Sin embargo, es más fácil la importación de clinker y otras materias primas para hacer cemento. Precisamente, esa fue la mayor exportación española en 2010.
- Acero.
- Vehículos y sus componentes.
- Sector de hidrocarburos: el GIPC estima que generará anualmente comercio de bienes y servicios por unos 5.000 millones de dólares, en gestión, sistemas de datos, seguridad, transporte, maquinaria...

Es muy importante destacar que el Gobierno apuesta por el sector agrario, donde trabaja la mayor parte de la población. Aumentar su productividad es relativamente fácil y contribuiría a paliar el mal holandés que traerá el petróleo.

Mencionar que, aunque el precio es un factor decisivo en muchas compras, se observa un notable hastío con respecto a los productos chinos de baja calidad. Aquellas compañías que puedan prestar asistencia técnica, podrán lograr entrar en el mercado aunque sus precios sean mayores. Debe recordarse que va emergiendo una clase media, especialmente en Accra.

Por último, es necesario hacer un comentario sobre los fraudes y estafas. Nigeria, Camerún y Ghana son los principales estafadores africanos; los "four-one-nine" (419, por el artículo del Código Penal nigeriano en el que se castigan) son de muy diverso tipo y hay que estar atentos, especialmente en los siguientes casos:

- [Oro](#) (y otras materias primas). Son muy comunes, más la norma que la excepción a largo plazo. Ninguno de los defraudados creyó la advertencia y todos pensaron que ellos sabían, controlaban y obtendrían pingües beneficios. Al margen de la pérdida de dinero, no son infrecuentes los casos en los que el defraudado ha acabado imputado en una causa penal.
- Chatarra: está prohibida su exportación.
- Pretendidas contrataciones con organismos internacionales, en particular, la CEDEAO. Es asombroso la cantidad de éstas que proliferan, siempre con esquemas similares. No es difícil detectarlas: escriben desde Ghana a pesar de que la sede de la organización está en Abuja (la capital de Nigeria), piden pagos urgentes, comunican que se ha sido ganador de un concurso en el que no se ha participado, no aciertan con los logotipos o las direcciones... En internet abundan los ejemplos de fraudes. En cualquier caso, el sentido común ayuda: nunca una organización de integración regional comprará pollos. Recuerden que, además, muchas de las auténticas ofertas de organizaciones internacionales son introducidas en el sistema de [Oportunidades de negocio](#) con el que cuenta el ICEX.

Es aconsejable tomar precauciones en todos los casos verificando la validez de las ofertas recibidas de importadores locales, la situación jurídica de las empresas y la fiabilidad de los medios de pago.

Dicho esto, tampoco hay que perder la perspectiva: Ghana es un país seguro para hacer negocios. Simplemente hay que extremar el sentido común.

4. IMPORTACIÓN (RÉGIMEN DE COMERCIO EXTERIOR)

El régimen importador es relativamente liberal, pues los aranceles no son especialmente onerosos. No obstante, suele haber problemas fácticos de muy diverso tipo. Dadas las particularidades de los regímenes y los productos, se recomienda visitar la página de [Aduanas](#) (*Customs Division*) y, en su caso, las de otros ministerios, departamentos y agencias (llamados en Ghana [MDA](#)).

Ciertos productos de los países de la CEDEAO tienen acceso preferencial al mercado ghanés bajo el Plan de Liberalización Comercial de la CEDEAO (ETLS: [Ecowas Trade Liberalization Scheme](#)).

Las relaciones comerciales entre Ghana y los países de la Unión Europea están reguladas provisionalmente por el [Market Access Regulation](#) (MAR) a la espera de que Ghana firme un acuerdo de asociación económica interino (*interim [Economic Partnership Agreement](#)*, iEPA) o que terminen las negociaciones entre la CEDEAO y la UE para la conclusión de un EPA a nivel regional. Según la normativa vigente, los productos ghaneses tienen un acceso preferencial al mercado europeo mientras que los productos de origen europeo reciben el tratamiento ordinario de la cláusula de nación más favorecida. Si Ghana firma el iEPA, debería liberalizar un 80% del mercado de mercancías en un plazo de 15 años.

Aduanas publica un [listado de productos](#) que no se pueden importar a Ghana y otro con los [productos que requieren autorización](#) o licencia previa para su importación. Pueden ser necesarias autorizaciones especiales

4.1. Tramitación de las importaciones

Según el [Doing Business de 2011](#), para importar en Ghana hay que contar con 7 documentos, pensar que se tardará unos 29 días y añadir 1.200\$USA de costes administrativos formales.

Una de las grandes novedades recientes ha sido la ventanilla única electrónica: [Ghana TradeNet](#). Esta plataforma informática permite presentar por vía electrónica toda la documentación necesaria para la tramitación aduanera de una importación y está vinculada al *Ghana Customs Management System* (GCMS), la herramienta informática de gestión de trámites aduaneros de Aduanas. Estos trámites los realiza habitualmente un agente de aduanas pero el importador puede obtener un permiso para gestionar directamente la tramitación si se registra en el *Customs Division*.

Se recomienda consultar el procedimiento de importación en [Ghana TradeNet](#). En términos generales, los documentos necesarios para poder recoger las mercancías de aduanas son los siguientes:

- Formulario de declaración de importación
- Manifiesto
- Declaración de importación
- Certificado de registro en Aduanas
- Certificado combinado de valor y factura
- Factura
- Factura pro forma
- Certificado de origen
- "Packing list"
- Conocimiento de embarque
- Número de identificación fiscal

4.2. Aranceles y Regímenes económicos aduaneros

El arancel (*import duty*) sigue siendo el principal instrumento de la política comercial ghanesa y una fuente tributaria primordial. No es especialmente gravoso: el tipo máximo es el 20% y de hecho una parte muy importante de las exportaciones europeas paga el 5%; es decir, tipos arancelarios de molestia. Todos los aranceles son *ad valorem* (un porcentaje) y se aplican sobre el valor CIF de la mercancía. Es en la valoración de la mercancía donde surgen la mayor parte de los problemas; Aduanas sostiene que cerca del 60% de las facturas que se le presentan vienen con precios artificialmente bajos, por

lo que suele elevarlos y, en consecuencia, dilatar los procesos y gravar más al importador.

En la Ley de Acompañamiento de los Presupuestos Generales del Estado se incluyen los productos exentos del pago de aranceles, así como las modificaciones arancelarias para el nuevo año. Estas exenciones se unen a otras habitualmente aplicadas como las importaciones de muestras sin valor comercial, las mercancías importadas únicamente para la renovación y la reparación o los productos utilizados para exposición o entretenimiento. Progresivamente, dada la delicada situación fiscal del país, se espera que vayan reduciéndose las exenciones.

Además del arancel, existen otras cargas sobre las exportaciones, en concreto:

- Un 12,5% de IVA sobre el valor CIF de la importación, incluida la carga arancelaria (en algunos productos el IVA es inferior)
- Un 2,5% sobre el valor CIF más la carga arancelaria en concepto de impuesto para financiar el esquema de seguro público de salud (*National Health Insurance Levy*).
- Un 0,4% del valor FOB para financiar el *GCNet*.
- Derechos de inspección del 1% del valor CIF sobre los servicios prestados por las compañías de inspección en destino, que varían según el país de procedencia de las mercancías. Los envíos procedentes de España son inspeccionados por la empresa [Webb Fontaine](#).

Aparte, algunas mercancías deben abonar un 0,5% del valor CIF como impuesto de ECOWAS y otro 0,5% como impuesto para financiar el desarrollo de las exportaciones y la inversión ghanesas ([EDIF](#)). Además, en algunos casos concretos también se deben abonar otros gravámenes adicionales; por ejemplo, en el caso de [vehículos usados](#) se debe abonar un 1% del CIF para el examen de la mercancía.

El siguiente cuadro resume el esquema para las mercancías que no gocen de exención:

Todas mercancías	Arancel
	Otras cargas (IVA, NHIL, GCNet, empresas inspección)
Algunas mercancías	Impuesto ECOWAS
	Impuesto EDIF
	Otros gravámenes

El [arancel ghanés](#) utiliza el sistema armonizado y cuenta con tres columnas: la primera para los aranceles, la segunda para el IVA y la tercera para las accisas o impuestos especiales.

Heading	HS Code	Tariff Description	Rates of Duty					Unit of Quantity
			I M P O R T				Export Duty	
			Import Duty	VAT	Special Tax			
09.01		Coffee, whether or not roasted or decaffeinated; coffee husks and skins; coffee substitutes containing coffee in any proportion. - Coffee, not roasted: -- Not decaffeinated: --- Arabica						
	09 01.11.11.00	---- Cherry-red	20%	12.5%			00	Kg.
	09 01.11.14.00	---- Extra-prima, prima, superior	20%	12.5%			00	Kg.

En cuanto al resto de regímenes aduaneros económicos, hay un régimen parcial de perfeccionamiento activo (el 100% de los aranceles y otros impuestos puede ser devuelto si se trata de materias primas importadas para la producción de productos finales destinados a la exportación), otro de perfeccionamiento pasivo, hay régimen de tránsito y hay [zonas francas](#). Las zonas francas (*Free Trade Zones* o FTZ) vienen reguladas por la Free Zone Act 1995 (Act 504) y por las Free Zone Regulations de 1996. Los inversores que obtienen para sus empresas el estatuto de empresas francas disfrutan de múltiples ventajas (ver punto 5.3).

4.3. Normas y requisitos técnicos

El organismo responsable a efectos de normalización, homologación y certificación en Ghana es la [Ghana Standards Board](#) (GSB), que se encarga de la gestión nacional de metrología, pruebas, gestión de calidad, aprobación y certificación. GSB es la institución nacional de normalización por ley, y por tanto actúa también como organismo regulador, asegurándose de que se cumplen todas las especificaciones requeridas para cualquier producto, proceso, sistema, persona o mecanismo. Como organismo de normalización nacional, GSB es el responsable del desarrollo y la publicación de "[Ghana Standards](#)", reglas de normalización que normalmente siguen los estándares internacionales para todos los productos y servicios.

Los períodos de validez de las licencias concedidas son de doce meses para los productos en los que existen estándares ghaneses. Por su parte, para productos sobre los que no existe normativa interna sobre los estándares y el internacional no ha sido oficialmente aceptado, las licencias se conceden para espacios de tiempo de seis a doce meses.

Algunos grupos de productos requieren la presentación de documentos y la realización de trámites extraordinarios, que podrían ser adicionales al paso por el *Ghana Standards Board*:

- Animales o productos derivados de animales: la importación de estos productos está sujeta a la autorización previa del [Ministerio de Alimentación y Agricultura](#), que expide el permiso de importación de animales y el permiso de despacho aduanero de productos cárnicos. Además, los animales vivos y los productos cárnicos deben ir acompañados de un certificado veterinario. Ghana acepta los certificados emitidos por las autoridades competentes de los países de la UE.
- Plantas y productos derivados de plantas: los importadores deben obtener un permiso fitosanitario del Ministerio de Alimentación y Agricultura. Además, los envíos de estos productos deben ir acompañados de un certificado fitosanitario del país de origen. Actualmente está vigente una restricción cuantitativa que afecta a la importación de concentrados de tomate.

- Productos de alimentación: El importador debe estar registrado en el [Food and Drugs Board](#) y debe demostrar que dispone de un almacén adecuado para conservar la mercancía hasta el despacho aduanero de las mercancías. Los productos alimentarios que vayan a ser importados deben registrarse también en el mismo organismo y en el caso de alimentos envasados se debe notificar la importación por adelantado.
- Productos farmacéuticos y cosméticos: los importadores y los productos que vayan a ser importados se deben registrar en el *Food and Drugs Board*. Además, algunos de los productos de esta categoría requieren ir acompañados de certificados adicionales.
- Pesticidas y productos peligrosos: Los importadores de estos productos deben obtener una licencia de la [Ghana Environmental Protection Agency](#) (EPA) y en cada importación particular deben solicitar un permiso a este organismo y registrar los productos que serán importados.

4.4. Regulación de cobros y pagos al exterior

Las formas de pago más habituales son el pago por anticipado o la carta de crédito documentario irrevocable.

Se pueden mantener cuentas en divisas desde las que realizar y recibir transferencias. Existen numerosas oficinas de cambio a lo largo de todo el país y operan varios bancos internacionales.

No hay control de cambios. La convertibilidad de la divisa es plena (lo cual no obsta para que de vez en cuando, y especialmente en diciembre, pueda haber ciertos problemas de liquidez). Se pueden repatriar libremente los dividendos y los ingresos por las enajenaciones de inversiones previas y se pueden contraer préstamos con bancos extranjeros.

4.5. Contratación pública

En diciembre de 2003, el Parlamento aprobó una nueva [Ley de Contratación Pública](#) para fomentar la transparencia y la eficiencia del sistema, para lo cual creó la [Public Procurement Authority](#) (PPA, aunque confusamente sigue apareciendo a veces su nombre original, *Public Procurement Board*).

La PPA tiene publicado en su *web* un útil [manual sobre contratación pública](#), en el que vienen recogidos y explicados los pasos para cualquier tipo de contratación.

Si se trata de contratos para el suministro de bienes o la ejecución de obras, hay seis métodos de contratación, siendo la licitación el preferido. Las licitaciones pueden ser nacionales (*National Competitive Tender, NCT*) o internacionales (*International Competitive Tender, ICT*). Las NCT son el método empleado para los concursos de poca complejidad o poco valor, mientras que las ICT se emplean para los grandes contratos o los que son técnicamente complejos.

Si se trata de servicios de consultoría, también hay seis métodos, siendo el habitual el concurso, que aquí llaman *Quality and Cost Based Selection (QCBS)*, pues, como su nombre indica, tiene en cuenta el habitual sistema de selección de la mejor oferta a partir de las puntuaciones técnicas y financieras, dándose como regla general una ponderación del 80% a la oferta técnica y un 20% a la financiera.

En la mayoría de las ocasiones, el comité de licitación de la institución compradora publicará la oferta de compra en dos diarios de tirada nacional y en el Boletín de Contratación Pública (*Public Procurement Bulletin*), así como en publicaciones internacionales cuando los fondos provienen de donantes bilaterales o multilaterales. No se requiere tener un agente local para poder ser proveedor del Gobierno, si bien puede ser recomendable a la hora de obtener contactos y consejos prácticos.

Normalmente se establecen unidades de gestión o implementación de proyectos especiales para llevar a cabo proyectos financiados con ayuda extranjera, fondos bilaterales y multilaterales. La contratación de bienes, servicios y obras se lleva a cabo en

línea con las directrices establecidas por cada institución financiadora (ej.: Banco Mundial).

El sector público ofrece oportunidades fundamentalmente en suministros (médicos, maquinaria de construcción, vehículos, etc.) y, sobre todo, en proyectos llave en mano en un amplio número de sectores de infraestructuras: canalización y potabilización de aguas, construcción, equipamiento de hospitales y materiales médicos, infraestructuras de transporte, electrificación y generación eléctrica, energía (petróleo y gas).

Debe tenerse en cuenta que Ghana no es signataria del [Acuerdo sobre Contratación Pública de la OMC](#).

5. INVERSIONES EXTRANJERAS / INCENTIVOS A LA INVERSIÓN

Ghana es un país que goza de estabilidad política desde hace décadas y de un razonable marco legal de protección de las inversiones. La estabilidad macroeconómica, los altos tipos de interés nominales y las expectativas de apreciación del cedi están atrayendo en los últimos años inversión de cartera.

5.1. Marco legal

La inversión extranjera (excepto en minería y petróleo) está regulada por la [Ghana Investment Promotion Centre Act, 1994 \(Act 478\)](#), que creó el [Centro para la Promoción de la Inversión en Ghana \(Ghana Investment Promotion Centre, GIPC\)](#). El registro de las empresas en el GIPC es obligatorio.

Los proyectos de inversión en el sector de la minería o en el sector petrolero han de ser aprobados por la [Minerals Commission](#) y por el Ministerio de Energía respectivamente, que aplican los marcos específicos respectivos: la Ley de Minería de 1986 (PNDC Law 153) y la Ley del Petróleo de 1984 (PNDC Law 84) y su enmienda de 1994 (*Mineral and Mining Amendment Act, 1994, Act 475*). Como consecuencia del descubrimiento de petróleo en las aguas de Ghana, se está trabajando en la creación de un ordenamiento jurídico apropiado.

Aunque Ghana es signataria de la [Convención de Nueva York sobre el Reconocimiento y la Aplicación de Medidas Arbitrales Extranjeras](#), aún no ha ratificado este acuerdo.

5.2. Repatriación de capital/control de cambios

Como se ha mencionado anteriormente, la *Ghana Investment Promotion Act, 1994 (Act 478)* garantiza a todas las empresas, a través de agentes autorizados, la libre transferencia en divisas convertibles de dividendos o beneficios netos atribuibles a una inversión extranjera, pagos de préstamos obtenidos por una entidad extranjera, envío de beneficios obtenidos de ventas o liquidación de empresas o cualquier otro interés atribuible a la inversión, una vez satisfechos todos los impuestos, tasas y obligaciones fiscales.

5.3. Incentivos a la inversión

La ley establece dos tipos de incentivos, unos generales (dirigidos a todo tipo de inversiones) y otros específicos (dirigidos a sectores prioritarios). Los sectores considerados prioritarios son la agricultura, la industria manufacturera, la industria de la construcción y el turismo. Los incentivos consisten, entre otros, en el permiso de importación de los bienes de equipo con exención del impuesto de importación, deducciones por inversión, amortizaciones fiscalmente deducibles y cuota de inmigración de trabajadores garantizada según el tamaño de la empresa.

Además, se han creado como hemos visto anteriormente zonas francas, que dependen de la [Ghana Free Zones Board](#), cuya página *web* dispone de un sistema de registro virtual.

Ghana es miembro del [Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones \(MIGA\)](#) del Banco Mundial. Se está a la espera de que el Parlamento de Ghana ratifique el APPRI firmado con España; no hay convenio para evitar la doble imposición.

5.4. Establecimiento de empresas

De acuerdo con el [Doing Business](#) del Banco Mundial, en Ghana no es fácil ni constituir ni cerrar una sociedad.

La [Oficina Económica y Comercial](#) publica una pequeña guía de [costes de establecimiento](#).

5.4.1. Representación y agencia

En Ghana no existe por ley la obligación de contar con un agente local o un representante, ni normativa que regule sus contratos. Sin embargo, por las características del mercado y de la distribución comercial, es muy recomendable contar con un agente local que conozca los entresijos de la comercialización en el país. La legislación ghanesa permite la instalación en el país por medio de una oficina de representación, que tiene el mismo tratamiento legal que una sucursal.

5.4.2. Tipos de sociedades

Las principales formas de organización de los negocios en Ghana, aparte de las empresas estatales, y su capital mínimo de constitución para los inversores extranjeros son:

TIPO DE SOCIEDAD	CAPITAL MÍNIMO REQUERIDO
Empresa mixta (<i>joint venture</i>)	10.000 US\$
Sociedades de 100% capital extranjero	50.000 US\$
Todas las empresas comerciales	300.000 US\$

5.4.3. Constitución de sociedades

Es un apartado donde [Ghana no consigue buenas puntuaciones en el Doing Business](#) (aunque hay que tener en cuenta que en dicho informe se habla de empezar un negocio, que comprende más acciones que la mera constitución de la sociedad).

Para constituir una sociedad los trámites son diferentes si la inversión es extranjera o si es local; básicamente, la extranjera está sujeta a trámites y requisitos adicionales. La constitución de la sociedad se completará con dos trámites (Registro General y registro en el GIPC o en las autoridades sectoriales pertinentes), pero será necesario para comenzar a operar abordar bastantes más trámite, como el registro en la [Ghana Revenue Authority](#) para [obtener un número de identificación fiscal](#), los trámites ante las autoridades municipales (licencia de apertura, inspección de emplazamientos...) y trámites diversos (como los permisos para los expatriados, que se comentan algo más en detalle en el punto 8.2, o el certificado de impacto ambiental que emite la [Agencia de Protección Ambiental](#)).

Una vez comprobada la disponibilidad del nombre, el registro de la compañía (acto con el cual adquiere personalidad jurídica) pasa por el [Registro General](#), que ahora permite hacer el trámite de manera electrónica. La oficina del Registro General tiene cinco días hábiles para completar las formalidades si todos los documentos están en orden. La información requerida para el registro de la compañía incluye:

- El nombre de la compañía con el término *limited* como última palabra del mismo.
- La naturaleza del negocio o el objeto social para el que se ha constituido.
- La emisión de una declaración en la que conste que la compañía posee todos los poderes de una persona natural que no tiene limitada su capacidad de obrar.
- Una declaración con relación a la responsabilidad limitada de la compañía.
- El nombre de los directores con las limitaciones introducidas en su capacidad de obrar de acuerdo con lo que el Código determina.
- La estructura del capital de la empresa.

- g) Limitaciones en el poder de la junta de directores de acuerdo con el "*Companies Code*" Sección 202.
- h) Cualquier otra disposición legal relativa a la constitución y a la administración de la empresa.

Los inversores extranjeros están sujetos a ley 478 del [Ghana Investment Promotion Center](#) (GIPC) con respecto a los requisitos de capital mínimo tanto en especie como en efectivo; ese requisito puede satisfacerse de varias maneras:

- Mediante la creación de dos cuentas bancarias (extranjera y local) en un banco local.
- A través de transferencia bancaria. Dicha transferencia debe ser realizada a través del Banco de Ghana, encargado de comunicar al GIPC el pago de dicho capital para que se proceda al registro.
- Realizando el pago en efectivo. La entrada de dinero en efectivo al país para realizar inversiones debe ser declarada al Banco de Ghana a través del formulario T5 y depositado en un banco local en el menor tiempo posible.
- En especie. La maquinaria, equipos y bienes importados y aportados como capital en especie deben estar a nombre de la empresa registrada. Los documentos que demuestren dicha titularidad, así como los documentos enumerados a continuación deben presentarse al GIPC para hacer efectivo el registro de la sociedad. Los documentos solicitados por el GIPC son:
 - Conocimiento de embarque.
 - Certificados de inspección.
 - Formulario de declaración de importaciones.
 - Originales de los documentos de entrada a aduanas.
 - Certificados y/o facturas finales.
 - Formulario 6 del Registro General de Ghana.

El inversor extranjero solicita su registro en el GIPC después de pagar las tasas correspondientes; el organismo dispone de cinco días hábiles para completar el proceso.

5.4.4. *Joint ventures, socios locales*

Como hemos visto, las empresas mixtas en general conllevan costes de establecimiento menores que los exigidos a las empresas 100% extranjeras, si bien suponen la necesidad de prestar adecuada atención a la elección del socio local. Por otro lado, un adecuado socio local abrirá muchas puertas y facilitará una mejor comprensión de los usos y costumbres locales. Además, no hay un capital mínimo exigido para el ciudadano ghanés.

5.5. Propiedad industrial

Ghana es miembro de la [Organización Mundial de la Propiedad Intelectual](#) y miembro fundador de la [Organización Regional Africana de la Propiedad Industrial](#). Ghana se adhirió al Convenio de París en 1996 y al Tratado de Cooperación en Materia de Patentes en febrero de 1997.

La regulación ghanesa sobre la propiedad intelectual e industrial está contenida en las siguientes leyes:

- Trademarks Act de 2004 (Act 664).
- Copyright Act de 2005 (Act 690).
- Patents Act de 2003 (Act 657).
- Industrial Designs Act de 2003 (Act 660).
- Layout-Designers of Integrated Circuits Act de 2004 (Act 667).
- Geographical Indications Act de 2003 (Act 659).

- Protection against Unfair Competition Act de 2000 (Act 589).
- Criminal Code de 1960 (Act 29).

Todas estas normas se pueden conseguir de la [Ghana Publishing Company Limited, Assembly Press](#) de Accra.

Actualmente se está estudiando la creación de una agencia estatal que coordine los esfuerzos por hacer cumplir la normativa de propiedad intelectual de todas las instituciones públicas involucradas. Actualmente la protección de los derechos de propiedad intelectual e industrial es responsabilidad de los siguientes agentes públicos:

- [División de Aduanas](#) de la Ghana Revenue Authority.
- *Commercial Crime Unit* del Departamento de Investigación Criminal de la [Policía ghanesa](#).
- [Ghana Copyright Office](#).
- [Food and Drugs Board](#).
- [Ghana Standards Board](#).

El registro de derechos de propiedad intelectual e industrial se debe hacer a través del [Registrar General's Department](#).

La protección de patentes se confiere en virtud de la Ley de Patentes de 2003. Dicha Ley dispone un periodo de protección de 10 años, con dos periodos renovables consecutivos de 5 años.

En la actualidad, las marcas registradas para mercancías están protegidas en virtud de la Ley sobre marcas registradas de 1965. Este instrumento dispone el registro de marcas durante 7 años, renovable por periodos de 14 años.

Se recomienda a los fabricantes y comerciantes registrar sus marcas comerciales o patentes a través de un agente. No son especialmente habituales los casos de piratería industrial por parte de productores ghaneses, pero sí de productores asiáticos, especialmente chinos, que exportan a Ghana. En caso de que se produzca algún acto de piratería industrial, se ruega que se ponga en conocimiento de la OFECOME, ya que se está trabajando con el resto de consejeros de la UE en este asunto.

La Embajada estadounidense ha publicado una [completa nota sobre el asunto](#).

6. SISTEMA FISCAL

6.1. Estructura general

El sistema fiscal ghanés se rige por el "Income Tax Decree" de 1975 con una serie de enmiendas efectuadas desde 1981. Como en toda democracia, toda la legislación tributaria sustancial debe ser aprobada por el Parlamento.

El sistema fiscal se puede considerar subdesarrollado, indirecto y regresivo, lo cual está todo relacionado: como en muchos otros países menos desarrollados, en Ghana las aduanas proporcionan buena parte de los ingresos tributarios, ya que es más sencillo política y administrativamente gravar mercancías en una frontera que montar un sistema moderno de IRPF o IS. Entre aranceles, accisas e IVA, las aduanas generan cerca de un tercio de los ingresos tributarios.

Desde luego, el sistema fiscal es una de las grandes lacras estructurales del país, ya que impide al Estado recaudar lo suficiente y no cumple con ninguno de los principios básicos requeridos a cualquier sistema: suficiencia, simplicidad, eficacia, eficiencia y equidad. Tal es la gravedad del problema (o, visto de otro modo, tales las expectativas de desarrollo de Ghana), que el programa del FMI, centrado en los aspectos fiscales, está proponiendo distintas reformas. Una de las más importantes se produjo en diciembre de 2009, cuando se fusionaron las tres agencias tributarias anteriores (el *Internal Revenue Service* para los impuestos directos; el *Customs, Excise and Preventive Service* para buena parte de

los impuestos indirectos y en especial los aranceles; y el *Value Added Tax Service* para el IVA) en una sola, la [Ghana Revenue Authority](#); algunos analistas consideraron esta fusión un castigo a Aduanas (*Customs, Excise and Preventive Service*) por sus malos resultados y su connivencia con la corrupción.

6.2. Sistema impositivo

El sistema fiscal ghanés incluye cerca de una docena de impuestos, y su característica distintiva es su dependencia de la imposición indirecta (es decir, aquella que grava las manifestaciones de la capacidad económica, frente a la imposición directa, que grava las fuentes de dicha capacidad), lo que genera regresividad.

6.3. Impuestos

Se aconseja verificar con la Ghana Revenue Authority la situación presente respecto a exenciones, tipos impositivos e incentivos fiscales, ya que varía anualmente. Igualmente, se recomienda encarecidamente tener presente que cualquier promesa de exención fiscal es poco sostenible en el tiempo, ya que, como se ha comentado en este informe y se analiza en más detalle en el Informe Económico y Comercial, la situación fiscal estructural de Ghana es complicada.

Los impuestos principales en Ghana son los siguientes:

- Impuesto de Sociedades (*Corporate Tax*).
- Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas (*Income Tax*), con sistema de retención (llamado "PAYE", *Pay As You Earn*).
- *Stamp tax*, que es una especie de impuesto de actividades económicas para las microempresas.
- Impuesto sobre las Plusvalías del Capital (*Capital Gains Tax*).
- Aranceles (*Customs Duties*).
- Impuestos especiales (*Excise Duties*), específicos o *ad valorem*. Un ejemplo de éstos es el que aprobó el Parlamento en diciembre de 2009 sobre bebidas alcohólicas y refrescantes o el reciente de 2011 sobre botellas de plástico.
- Impuesto de Actos Jurídicos Documentados (*Stamp Duty*).
- Impuesto de Donaciones (*Gift Tax*).
- Impuesto sobre Alquileres (*Rent Tax*).
- Impuesto sobre Servicios de Comunicaciones (*Service Tax*), que se paga a través de los operadores de servicios de telecomunicaciones.
- Impuesto sobre la Propiedad Inmobiliaria (*Real Estate Tax*).
- Impuesto par financiar el sistema nacional de seguro sanitario (*NHIL Levy*), que se aplica a todos los productos y servicios internos como importados. El tipo impositivo es un 2,5% que se añade al IVA.
- Regalías sobre la minería (*mineral royalties*).

6.3.1. Sociedades

El Impuesto de Sociedades se rige por la Internal Revenue Act, 2000 y por el Ghana Investment Promotion Centre Act, 1994.

La base imponible está formada por los beneficios declarados en las cuentas auditadas sujetos a los ajustes realizados por las deducciones de capital.

El tipo básico es el 25%, aunque hay numerosas salvedades, por ejemplo:

Actividad	Tipo impositivo
Exportaciones no tradicionales ¹	0%
Hoteles	5%
Bancos rurales	10%
Instituciones financieras	17,5%

¹ Las exportaciones no tradicionales son todas aquellas distintas del oro, minerales, madera, cacao y electricidad.

Tanto estas como otras inversiones consideradas prioritarias también disfrutaban de exenciones temporales durante los primeros años de instalación de la compañía:

Tipo de empresa	Exención temporal
Industria agrícola	Entre 3 y 10 años
Procesamiento de residuos	7 años
Bancos rurales	10 años
Empresas de desarrollo inmobiliario (en caso de viviendas accesibles económicamente y en asociación con el Gobierno)	5 años
Compañías cotizadas en Bolsa	3 años
Zonas francas	10 años

Además, las empresas industriales localizadas fuera del polo Accra-Tema disfrutaban de un tipo reducido del 18,75% si están en una capital regional o del 12,50% si están en otra ubicación.

Conviene destacar que hay dentro de la agencia tributaria hay una [Unidad de Grandes Contribuyentes](#).

6.3.2. Renta personas físicas

El impuesto sobre la renta de personas físicas de una persona residente se paga sobre los ingresos devengados que han sido derivados, transferidos o recibidos en Ghana. Al igual que en España, todas las fuentes se agregan y se sujetan a un tipo progresivo escalonado. En la *web* de la agencia tributaria se puede consultar la [tabla impositiva](#). Es de imaginar que la casi totalidad de los expatriados tributan al 25%.

Las personas no residentes pagan este impuesto solamente sobre los ingresos devengados en Ghana y el tipo sobre los mismos es de un 20%.

6.3.3. IVA

El IVA entró en vigor el 30 de diciembre de 1998. Desde 2000 el tipo único es el 12,5%.

6.3.4. Otros

- El Impuesto sobre Plusvalías del Capital.

Este impuesto se paga sobre las ganancias de capital acumuladas o derivadas de la realización de venta de activos como tierras, edificios y otros activos de la empresa, los derechos e intereses en acciones y/o participaciones, etc.

El tipo impositivo es del 5%, aunque existen exenciones dependiendo de la actividad de la localización y de la actividad de la empresa.

- La retención a cuenta.

Todas las empresas están obligadas a retener el impuesto de pagos específicos a otras personas o entidades corporativas. La tasa aplicada a dichos pagos varía desde el 5% hasta el 15%.

6.4. Tratamiento fiscal de la inversión extranjera

No hay incentivos especiales para empresas extranjeras.

Los incentivos al impuesto sobre la renta se encuentran recogidos en el Decreto del Impuesto sobre la renta de 1975 (SMCD5), que fue modificado por la Ley de Impuestos de 2000 (Act 592) y más tarde por la Ley 622 de 2003.

7. FINANCIACIÓN

7.1. Sistema financiero

Uno de los mayores problemas a los que se enfrenta el sector privado en Ghana son los altos tipos de interés nominales que aplica la banca comercial, que a mediados de 2011 se hallaban rondando el 20-25% anual para financiación en GHS (4-8% para financiación en USD).

En Ghana hay casi 30 bancos comerciales, entre los cuales se encuentran Société Générale, que adquirió el 50,72% de SSB Bank a principios de 2003; Barclays Bank Ghana; International Commercial Bank (of Taiwan) y Standard Chartered Bank Ghana. Entre los bancos africanos no ghaneses destacan el Ecobank, el Stanbic Bank, el United Bank of Africa, el Intercontinental Bank y el Zenit Bank. Tras la entrada en vigor de la Ley de Banca Universal en 2004, rige este modelo, frente al anterior en el que los bancos quedaban limitados en sus actividades en función de la licencia que pidieran. Uno de los objetivos de esta ley fue aumentar la competencia, y así ha sido, pues el porcentaje de control de activos de los cinco principales bancos no ha dejado de caer desde entonces. En 2007 dio inicio una política que tenía como objetivo convertir a Ghana en un centro internacional de servicios financieros, para lo cual el Banco de Ghana comenzó a dar licencias para banca *offshore*, pero aquello acabó degenerando en blanqueo de capitales y en febrero de 2011 el Banco de Ghana retiró las licencias; como apuntó el gobernador, Kwesi Bekoe Amissah-Arthur, "En un momento en el que Ghana estaba adquiriendo una reputación de blanqueo de capitales, no queríamos confirmar dicha percepción" (África occidental se ha convertido en los últimos años un importante paso en las rutas internacionales de tráfico de drogas). La cuestión es que aunque Ghana concediera licencias para banca *offshore*, probablemente carecía del resto de normas necesarias para despuntar como un auténtico centro financiero, entre ellas las tributarias.

Según el último Programa de Evaluación del Sector Financiero ([FSAP](#)) del FMI y el Banco Mundial, los riesgos de estabilidad financiera han aumentado desde 2003 (fecha del anterior FSAP completo). En conjunto el sistema bancario es rentable (en 2010 los beneficios de la banca crecieron un 62% y el retorno sobre el capital alcanzó el 30%) y líquido, con niveles de capital altos, pero los riesgos de préstamo son elevados debido a los siguientes factores:

- Los atrasos en los pagos del Gobierno.
- La extensa participación del Estado en el sector bancario.
- Las deficiencias en la gestión de riesgos de los bancos comerciales y en las prácticas contables.
- Las lagunas en la supervisión y el análisis de riesgo sistémico.
- La débil protección efectiva de los derechos de los acreedores. Como se ha señalado anteriormente, el porcentaje de préstamos incobrables ronda el 20%.

A pesar de la tendencia general al empeoramiento desde 2003, los riesgos inmediatos de estabilidad se han reducido desde mediados de 2010 gracias a la liquidación de los

atrasos del Gobierno y de las deudas de las empresas estatales. La incidencia de la descapitalización bancaria también ha disminuido mediante ampliaciones de capital o fusiones, y se ha avanzado en el fortalecimiento de la regulación y supervisión. Sin embargo, las fuentes principales de vulnerabilidades siguen existiendo y es necesario un esfuerzo sostenido e integral para lograr la estabilidad financiera a largo plazo. El Banco de Ghana publica mensualmente un [Informe de estabilidad financiera](#).

El país es fundamentalmente una economía de efectivo. Las primeras tarjetas de crédito locales no se emitieron hasta 2007 y la industria es aún muy naciente. La primera entidad que proporciona historiales crediticios de potenciales clientes apareció en 2009.

Los servicios financieros a través de los móviles pueden ser un prometedor nicho de negocio. Estos servicios financieros requieren registro en el Banco de Ghana y en la Autoridad Nacional de Comunicaciones.

Además de los bancos, en Ghana hay una [más de 1.000 instituciones de microfinanzas](#).

La [Bolsa de Ghana](#) abrió en 1990. No es relevante debido a la escasa entidad de las empresas que cotizan. En julio de 2011 Tullow empezó a cotizar en Accra y VRA podría ser privatizada parcialmente en el futuro. Aproximadamente el 70% de la capitalización bursátil corresponde a empresas mineras; ninguna de las operadoras de telefonía están cotizadas.

La regulación financiera se divide entre:

- El [Banco de Ghana](#) para la mayoría de los bancos. El Banco de Ghana podría ceder la supervisión y regulación de las entidades de microfinanzas al MASLOC ([Microfinance and Small Loans Center](#)). Sus poderes de supervisión aumentaron tras la reforma de 2004 y su práctica ha sido alabada por el FMI.
- El [ARB Apex Bank Ltd.](#) (encargado de los bancos rurales)
- La CNMV local ([Securities and Exchange Commission](#) de Ghana) para el mercado de valores.
- La Comisión Nacional de Seguros ([National Insurance Commission](#)), para las aseguradoras.

7.2. Líneas de crédito, acuerdos multilaterales de financiación

Ghana es un país aventajado en sus relaciones con las instituciones de Bretton Woods: [Fondo Monetario Internacional](#) (FMI) y [Banco Mundial](#) (BM). Asimismo, se beneficia de la asistencia del Banco Africano de Desarrollo y de las agencias de Naciones Unidas.

Tras el desastre de 2008 (crisis internacional, mala gestión nacional), [Ghana acudió al FMI](#) para afrontar sus problemas de balanza de pagos y en julio de 2009 firmaron lo que posteriormente se ha convertido en un [servicio de crédito ampliado](#) por un importe de casi 390 millones de [derechos especiales de giro](#) (DEG; actualmente, unos 440 millones de euros); a principios de 2011 los desembolsos del FMI habían ascendido a casi 150 millones de DEG (unos 170 millones de euros). El ambicioso programa no se está cumpliendo totalmente. El programa comporta misiones periódicas del FMI a Ghana ([la última, en marzo de 2011](#)) y es condicional, de modo que el Fondo supervisa estrechamente la política fiscal del Gobierno, como hemos visto anteriormente.

Ghana es accionista del BM desde su independencia en 1957 y ha recibido desde entonces un volumen considerable de financiación en forma de préstamos y ayudas al desarrollo. La [estrategia país del Banco Mundial](#) va a ser prorrogada un año más, hasta 2012. Merece la pena destacar que el Banco Mundial publicó una [nueva estrategia regional](#) (para el conjunto de África) a principios de 2011.

Todas las licitaciones procedentes de fuentes multilaterales se incluyen en la base de datos [Oportunidades de Negocio](#) que el ICEX pone a disposición de las empresas.

7.3. Acuerdo de cooperación económico-financiera con España

PROGRAMAS DE COOPERACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA

Primer Programa (1998-2004): Firmado en 1998, incluía hasta 60 millones de euros en financiación concesional con cargo al Fondo de Ayuda al Desarrollo (FAD). En octubre de 2001, se firmó un MOU para reactivar el Programa Financiero, cuyo desarrollo había quedado interrumpido por la crisis financiera sufrida por Ghana. En el MOU se ablandaban las condiciones de los créditos y se incluía la oferta de donaciones FEV. El MOU, de 40 millones de dólares concluyó en 2004 al agotarse las facilidades financieras.

[Segundo Programa](#) (2005-2011): en junio de 2005 se firmó un nuevo programa para el período 2005-2007 por valor de 65 millones de euros; el programa ha sido prorrogado bienalmente en dos ocasiones. Se han agotado ya sus fondos.

[PROGRAMA DE CONVERSIÓN DE DEUDA](#)

Supone la condonación de deuda oficial por valor de 44,3 millones de dólares, incluyendo principal e intereses. El 40% del valor del principal condonado más el 100% de los intereses devengados (es decir, unos 20 millones de dólares) debe ser desembolsado en un fondo que se utilizará para financiar proyectos de desarrollo en Ghana ejecutados por empresas españolas y/o ghanesas.

8. LEGISLACIÓN LABORAL

La [Ley Laboral de 2003 \(Act 651\)](#) es la principal norma. Unifica toda la anterior legislación laboral en materia de trabajadores, empresarios, sindicatos y relaciones laborales para adecuarse a los principios básicos establecidos por la [Organización Internacional del Trabajo](#). Ghana ha ratificado los [8 convenios fundamentales](#), salvo el de la edad mínima para trabajar; el trabajo infantil está muy extendido.

Además, la ley 651 también estableció una Comisión Laboral Nacional ([National Labor Commission](#)), formada por siete miembros (2 designados por el Gobierno, 2 por los sindicatos, 2 por la Confederación de organizaciones empresariales y un presidente elegido por los dos últimos grupos). Esta Comisión se encarga de resolver las disputas de carácter laboral e industrial. Por otra parte, el Comité Tripartito, que determina el salario mínimo diario, disfruta ahora de respaldo legal.

El Banco Mundial está preparando en su revisión del *Doing Business* para 2012 una nueva categoría acerca de las relaciones laborales que contiene [algunas de las preguntas fundamentales sobre el mercado y las relaciones laborales](#). El [Informe de Competitividad Mundial](#) sitúa a Ghana en el puesto 93º en eficiencia de su mercado de trabajo.

8.1. Contratos

Todos los contratos deberán presentarse por el empresario a confirmación o autenticación de la autoridad. La elaboración de contratos es obligatoria si el empleo tiene una duración mínima de 6 meses. Es posible rescindir un contrato si el trabajador muestra incompetencia o carece de cualificación, así como en los casos de mala conducta comprobada. Además, también se puede dar por terminado un contrato si el trabajador se convierte en innecesario debido a cambios en la producción, la organización, la estructura o la tecnología de la empresa.

8.2. Trabajadores extranjeros

Si se desea contar con expatriados, hay que tener presente que es una de las restricciones más problemáticas de la legislación, y no es infrecuente el caso de occidentales que trabajan sin los permisos en regla. Toda empresa extranjera tiene derecho a contar con un número predeterminado de extranjeros en su plantilla en función del capital de la inversión (sólo uno si la inversión no supera los 10.000 USD; dos si la inversión se encuentra entre 10.000 y 100.000 USD; cuatro si más de 100.000 USD). Además, si justifica la necesidad de contar con extranjeros y la imposibilidad de contratar

ghaneses para cubrir ese puesto, es posible que le autoricen a contar con más personal extranjero. Las cuotas para expatriados se deben requerir por carta al GIPC, aunque la autorización la tramita el Servicio de Inmigración ([Ghana Immigration Service](#)). Las cuotas no se aplican si la inversión se produce en una zona franca.

En lo que atañe a los permisos de residencia y trabajo del personal expatriado, se debe señalar que tal permiso del llamado "Quota Committee" del Ministerio del Interior es concedido después de satisfacer las siguientes condiciones:

- Justificar que el trabajo es tal que requiere una persona con unas condiciones profesionales, cualificación y experiencia determinada.
- Que se han realizado esfuerzos sin éxito en el intento de conseguir personal local.
- La necesidad del mismo.

La solicitud es para un trabajador determinado, para un trabajo específico y con un determinado empresario. Cada caso será estudiado de un modo particular. Se aprobarán permisos de residencia para los extranjeros que han obtenido tal permiso de trabajo y para sus familiares dependientes.

Una vez satisfechos los requisitos anteriores, se aplica un rígido sistema de cuotas, contemplado en la sección 30 de la Ghana Investment Promotion Center Act, 1994 (Act 478) para calcular el número de trabajadores extranjeros admitidos en relación con el de trabajadores locales.

8.3. Salarios, jornada laboral

El salario mínimo interprofesional roza los 4 GHS al día (cerca de dos euros). Por otra parte, los salarios mensuales del personal semi-cualificado oscilan entre los 100 y los 1.000 dólares, los del personal cualificado varían entre los 1.000 y los 1.500 dólares al mes, dependiendo de la profesión y la demanda. Por último, los directivos de empresas medianas pueden recibir entre 1.500 y 3.500 dólares al mes (estimación propia, sujeta a amplia variación según sector y cualificación). Pueden consultarse datos en la [guía de costes de establecimiento](#), pero dada la variabilidad de las características de los trabajadores y de los puestos, es muy difícil precisar.

El horario semanal es de cuarenta horas, aunque puede haber horas extraordinarias. Los empresarios a menudo proveen de transporte y comida y algunos beneficios en forma de renta como parte del paquete salarial, pero que han sido consolidados y sujetos por tanto a la fiscalidad.

Los trabajadores tienen derecho a un mínimo de 15 días laborables de vacaciones pagadas por año.

8.4. Relaciones colectivas; sindicatos; huelga

El Congreso Sindical de Ghana ([Trade Union Congress of Ghana](#), TUC), fundado en 1945, es la confederación nacional de sindicatos. La Constitución de Ghana protege como derecho fundamental la afiliación o la creación de un sindicato (artículo 21.1.e). La [Confederación Sindical Internacional](#) denuncia anualmente ciertas prácticas abusivas, especialmente relativas al derecho a la afiliación y la práctica de la huelga, pero no existe un clima de represión contra los sindicatos. Asunto distinto es que en Ghana se vulneran casi sistemáticamente los derechos de los trabajadores.

La negociación colectiva no tiene gran importancia.

Como en toda democracia, se reconoce el derecho a la huelga, aunque al igual que en otros países este derecho no está reconocido para ciertos colectivos. La regulación aplicable es la [Ley Laboral](#).

8.5. Seguridad social

Ghana cuenta con un sistema de seguridad social que, sobre el papel, es relativamente moderno y completo. Técnicamente, el sistema es universal (cubre a trabajadores y no

trabajadores) y de financiación híbrida (es decir, a partir de los presupuestos del Estado y de las contribuciones de los trabajadores). Las partes contributivas se fijan mediante porcentajes fijos para todos los niveles salariales y no hay ni niveles máximos ni mínimos. A los trabajadores foráneos no se les exige que contribuyan a este esquema siempre que un sistema similar sea operativo en su propio país.

Desde un punto de vista teórico, cualquier estado del bienestar proporciona bienes preferentes (como educación, salud y vivienda) y prestaciones de seguridad social. Estas prestaciones se dividen a su vez en dos grandes grupos: los programas de reducción de la pobreza y los programas de sustitución de rentas. Estos últimos son de tres grandes grupos: pensiones, prestaciones por desempleo y prestaciones por incapacidad laboral temporal.

En Ghana se dan todas las políticas de un estado del bienestar, aunque su efectividad y amplitud son limitadas debido al carácter subdesarrollado del país

La autoridad competente para los programas de sustitución de rentas es la [Social Security and National Insurance Trust](#) (SSNIT). La política más importante de la que se encarga son las pensiones; en el año 2008 el Parlamento promulgó una nueva ley de pensiones ([National Pensions Act](#)), que con el tiempo es de esperar que traiga importantes efectos micro y macroeconómicos al afectar a la industria financiera y al ahorro agregado.

El sistema diseñado presenta algunas diferencias con el recomendado por el Banco Mundial en su famoso informe "[Averting the old age crisis: policies to protect the old and promote growth](#)" de 1994, y dista notablemente de la revisión de 2005 ("[Old Age Income Support in the 21st Century](#)"). El sistema ghanés copia dos de las tres bases de la idea de los 90 (ahorro obligatorio y ahorro voluntario; queda fuera el ingreso básico para todos), pero no el repertorio de políticas que se añadieron diez años después, que probablemente no sean tan perentorias como otras en un contexto sociodemográfico y de desarrollo como el ghanés.

Como hemos mencionado antes, la financiación del sistema de pensiones es híbrida. La parte contributiva se estructura de la siguiente manera:

- a) Primer pilar: contribuciones obligatorias destinadas al SSNIT. Representan un 13% del sueldo bruto y las paga el empleador. Este dinero constituye propiamente la pensión que recibirá mensualmente el trabajador tras jubilarse.
- b) Segundo pilar: contribuciones obligatorias cuya gestión corre a cargo de empresas privadas. Representan un 5,5% del sueldo bruto y las paga el trabajador. Este capital y sus réditos le será transferido al trabajador de golpe (transferencia de suma fija) al jubilarse. Una de las grandes preguntas que se hacen en los círculos financieros ghaneses es dónde colocar los fondos correspondientes al 5,5%, ya que la Bolsa, como se ha comentado, no es especialmente amplia.
- c) Tercer pilar: esquemas voluntarios de ahorro, especialmente impulsados para autónomos y trabajadores del sector informal. Generan bonificaciones fiscales.

Para complicar las cosas, los formularios del SSNIT ponen "5" y "13,5%" en las casillas relevantes, lo cual obliga a hacer ajustes de tesorería entre el empleador (que paga un 13%) y el empleado (que paga un 5,5%).

La edad de jubilación se fija a los 55 años (con anticipada a los 50) y se exige haber cotizado al menos 15 años para tener pensión. Conviene recordar que la [esperanza de vida en Ghana es de 57 años](#). Según datos del SSNIT de finales de 2010, la pensión más alta en gana ronda los 4800 cedis (2400 euros) y la más baja, 42 (21 euros), siendo la pensión media cercana a los 326 cedis.

A mediados de 2011 el nuevo sistema aún no estaba en vigor, pues el Parlamento no había diseñado las reglas para la gestión privada del segundo pilar; a la espera de dichas normas, el dinero de los trabajadores se encuentra en las cuentas del Banco de Ghana.

Veámos antes que además de las prestaciones de seguridad social, el estado del bienestar provee de bienes preferentes, entre ellos, la sanidad. Ghana cuenta con un

sistema nacional de salud llamado [Plan Nacional de Seguro de Salud](#) (NHIS), que se financia mediante un 2,5% del salario bruto del trabajador, un recargo en el IVA de otros 2,5 puntos porcentuales (ese 2,5% se identifica fácilmente en nóminas y facturas, ya que aparece como "NHIL", *National Health Insurance Levy*), aportaciones de los trabajadores de la economía informal (que quedan encuadrados en grupos teóricamente homogéneos en cuanto a capacidad de pago) y transferencias del Gobierno y donantes. Al ser un sistema nacional, quedan cubiertos también los desempleados o trabajadores informales. En 2011 surgió una [polémica entre Oxfam y el Gobierno](#) a causa de un informe de la ONG, en donde se criticaban múltiples aspectos del sistema, desde su financiación hasta su cobertura. El NHIS se creó para sustituir el sistema de pago al contado, y se basó en el principio de que la incapacidad para pagar los costos incurridos por el servicio no deben impedir el acceso a los servicios de atención sanitaria, por lo que la crítica de Oxfam dio en el corazón del sistema.

9. INFORMACIÓN PRÁCTICA

9.1. Costes de establecimiento

La Oficina Económica y Comercial publica en el portal del ICEX una [guía de costes de establecimiento](#). Algunos son bastante precisos, mientras que otros (como pueda ser el coste del metro cuadrado o los costes salariales) dependen de factores que no pueden ser resumidos en una tabla. Sin embargo, se puede obtener una acertada primera impresión. Es necesario estar registrado para poder acceder.

Se aconseja también acudir al GIPC (Ghana Investment Promotion Center).

9.2. Información general

Se recomienda visitar la página *web* del [Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación](#) para obtener información básica del país y recomendaciones para el viaje.

9.2.1. Formalidades de entrada y salida

Sea cual sea el motivo del viaje, los españoles necesitamos visado, cuyo coste depende del tipo solicitado. En la actualidad sólo se tramita en la embajada en Madrid.

Para obtener el visado se exige presentar el certificado internacional de vacunación contra la fiebre amarilla. Para ver el [centro de vacunación internacional](#) más cercano conviene consultar la página de Sanidad Exterior.

9.2.2. Hora local, vacaciones y días festivos

En Ghana rige la hora GMT todo el año, de modo que con la Península y Baleares hay en invierno una hora de diferencia menos (cuando en Accra son las 15.00 en Málaga son las 16.00) y dos horas menos en verano. Análogamente, la hora con Canarias es la misma en invierno y una hora menos en verano.

Las fiestas públicas que en general el Gobierno confirma previamente son las siguientes:

- 1 de enero, Año Nuevo.
- 6 de marzo, Día de la Independencia.
- 1 de mayo, Fiesta del Primero de Mayo.
- 25 de mayo, Día de África.
- 1 de julio, Día de la República.
- 21 de septiembre, Día de los Fundadores.
- Primer viernes de diciembre, Día del Granjero.
- 25 de diciembre, Navidad.

- 26 de diciembre, Boxing Day.
- 31 de diciembre, Aniversario de la Revolución.

Adicionalmente hay que tener en cuenta algunas festividades religiosas variables, como el Viernes Santo y el Lunes de Pascua o el fin del Ramadán y la Fiesta del Sacrificio.

El mes de menor actividad es julio, pero en ningún caso se dan parones similares a los que hay en España.

9.2.3. Horarios laborales

En general, el horario para banca, comercio y administración es de 8.00 a 17.00. Los sábados se encuentran abiertos los comercios.

9.2.4. Comunicaciones con España

Telecomunicaciones

Las comunicaciones telefónicas terrestres son aceptables dentro de Accra y en el sur del país, pero con el norte del país son muy difíciles. La cobertura de móvil es en general buena y para la mayoría de los españoles en viaje de negocios, que estarán en la zona sur, perfecta.

El prefijo de Ghana es el +233; a continuación se marca el prefijo de la ciudad o del operador móvil omitiendo la primera cifra (que en el caso de Accra y de los móviles es un 0). Así, para llamar a la OFECOME desde dentro de Ghana hay que marcar 0302 211818, pero si se hace desde España habrá que marcar +233 302 211818.

El correo postal es lento, por lo que se recomienda usar un servicio de mensajería. Y conviene saber que no siempre se reparte el correo: es muy habitual recoger la correspondencia en un apartado de correos.

Comunicaciones por vía aérea

El aeropuerto de Kotoka, en Accra, es el único aeropuerto internacional del país. Las compañías aéreas para transporte de personas que operan en Ghana son entre otras: Air Maroc, Egypt Air, Ethiopian Airlines, KLM, Lufthansa, British Airways, Alitalia, Brussels Airlines, United Airlines, Virgin Atlantic y Emirates. En la Compañía de Aeropuertos de Ghana dispone en su web del [listado completo de aerolíneas que operan en el país](#). En 2012 habrá vuelos directos con España.

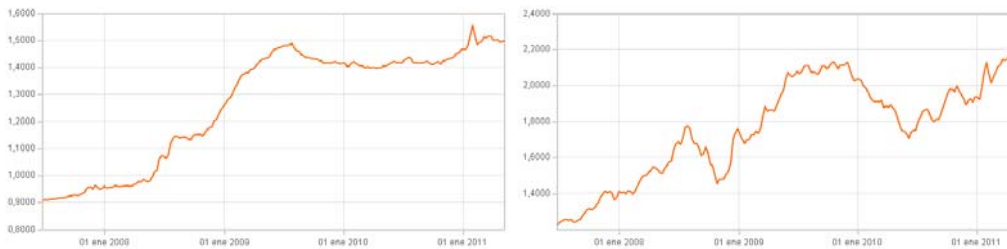
Comunicaciones por vía marítima

Tema y Sekondi-Takoradi son los principales puertos, situados a 30 km. y 180 km. de Accra respectivamente. Hay [varias líneas de transporte marítimo con España](#), tanto con Canarias (Las Palmas y Santa Cruz) como con la Península (Algeciras, Valencia, Barcelona, Tarragona y Vigo).

9.2.5. Moneda

En diciembre de 2006 entró en vigor una [nueva Ley de Cambio de Divisas](#), que supuso una flexibilización de los rigurosos controles de cambio. En concreto, la Ley permite a los residentes en Ghana tener cuentas en divisas. Sigue siendo obligatorio repatriar y convertir determinados ingresos por exportaciones.

En julio de 2007 se red denominó la moneda de *cedi* a *Ghana cedi* (aunque es habitual seguir llamándola sólo "cedi", palabra que, además, se pronuncia "sidi"), alterándose también el código ISO (GHC a GHS). Más o menos se intercambia un por un cedi y medio o un euro por dos cedis; como hemos mencionado antes, contra el dólar el tipo nominal ha permanecido desde 2009 relativamente constante tras estabilizarse, ya que en los últimos años había sufrido una fuerte depreciación nominal como consecuencia de la inestabilidad macroeconómica. El perfil contra el euro es, por el contrario, mucho más errático, pero con clara tendencia a la depreciación; de hecho, en mayo de 2011 el cedi alcanzó su mínimo histórico contra el euro. La cotización exacta de cada día y el histórico se puede consultar en la Red; por ejemplo, en www.xe.com o www.oanda.com



El régimen cambiario de Ghana es el tipo de cambio flexible con flotación sucia (es decir, los mercados fijan la cotización pero el Banco de Ghana interviene defendiendo paridades). No tiene un objetivo cambiario prefijado, ya que el objetivo de política monetaria son la inflación y el empleo; por tanto, el Banco interviene para defender la paridad cuando lo considera oportuno a partir de la situación de la balanza de pagos, las reservas o los acontecimientos en el mercado. Los ajustes, pues, no son automáticos.

9.2.6. Lengua oficial y religión

El inglés es la lengua franca en el conjunto del país y la lengua oficial. En Accra la lengua vernácula más hablada es el dialecto twi del [akan](#).

La población es **crisiana protestante**, aunque los musulmanes suníes son mayoría en el norte del país; en las últimas décadas, y a falta de la información actualizada que proporcione el nuevo censo, parece que el cristianismo gana adeptos en términos relativos y el islam los pierde. El catolicismo, aun siendo minoritario, es muy importante. No hay problemas interreligiosos (pero sí alguno de poca gravedad entre los propios musulmanes) y la libertad religiosa está consagrada en la Constitución. El ghanés medio es muy religioso.

9.3. Otros datos de interés

Ghana es un país sin graves problemas de seguridad ciudadana. No obstante, se recomienda ser prudente y guardar medidas básicas de seguridad; los asaltos en determinadas zonas de Accra han crecido en los últimos tiempos (aunque la ciudad sigue siendo segura). Adicionalmente, se recomienda evitar desplazamientos por carretera por las noches a causa de la probabilidad de accidentes: la mortalidad en las carreteras es alta.

Es muy común que los ghaneses no respondan al correo electrónico: use mejor el teléfono. Asimismo, no son muy puntuales. Y es descortés ir al grano: conviene preguntar qué tal, interesarse por la familia y dar algún rodeo previo.

9.4. Direcciones útiles

9.4.1. En España

9.4.1.1. Representaciones oficiales

España estableció relaciones diplomáticas con la República de Ghana el 10 de noviembre de 1967. Ghana abrió su [embajada en Madrid](#) en septiembre de 2004.

Embajada de Ghana en España:

c/ Capitán Haya, 38.

28020, Madrid

Tlf: + 34 91 567 0390

Fax: + 34 91 567 0393

9.4.1.2. Otras

Hay un [consulado honorario en Barcelona](#):

Cónsul honorario: D^a Nuria Gené

Avda. Pau Casals, 22; 4º 1ª
08021 Barcelona
Telef.: +34 93 2090743
Fax : +34 93 2011227
Correo electrónico: enege@ctv.es

9.4.2. En el país

9.4.2.1. Representaciones oficiales españolas

EMBAJADA DE ESPAÑA

Drake Ave. Extension, off Agostino Neto Street

Airport Residential Area

P.O.Box 1218

Tlf. + 233-302-774004 / 05

Fax. + 233-302-776217

Correo electrónico: emb.accra@maec.es

En septiembre de 2008 tuvo lugar la apertura de la Oficina Económica y Comercial de España en Ghana, que además tiene competencias sobre Costa de Marfil, Liberia y Sierra Leona.

OFICINA ECONÓMICA Y COMERCIAL

Embajadas de España en Ghana,
Costa de Marfil, Liberia y Sierra Leona.

57 B Patrice Lumumba Street

Airport Residential Area

KAPT KA PMB 169, Airport, Accra

Tel.: +233-302-211818

Fax.: +233-302-211817

Correo electrónico: accra@comercio.mityc.es

Está al lado de la oficina de DHL en Airport Residential Area.

9.4.2.2. Principales organismos de la Administración Pública

Ministry of Finance & Economic Planning

P.O.Box M40

Accra-Ghana

Tlf. + 233-302-664993/666512.

<http://www.mofep.gov.gh>

Food and Drugs Board (FDB)

P.O. Box CT 2783, Cantonments, Accra

Tlf/Fax: + 233-302- 233200, 235100 / 229794

<http://www.fdbghana.gov.gh/>

Ministry of Trade and Industry

P.O.Box M47, Accra

Tlf. + 233 302-667382/626501

Fax. + 233-302-662375

<http://www.moti.gov.gh/home/>

Ministry of Foreign Affairs and Regional Integration

P.O.Box M53, Accra

Tlf. + 233-302-664951/665363

Ghana Statistical Service

P.O.Box GP 1098,Accra-Ghana

Tlf/Fax: +233-302-682623/664304

<http://www.statsghana.gov.gh/>

Ghana Investment Promotion Center

P.O. Box M 193, Accra, Ghana

Tel: + 233 302- 665125-9

Fax: + 233 302- 663801

<http://www.gipc.org.gh>

9.4.2.3. Organizaciones industriales y comerciales

Ghana National Chamber of Commerce & Industry

2nd Floor Adabla Plaza, Oroko Street, Kokomlemle

P.O.Box 2325 , Accra – Ghana

Tel. + 233-302-7012780 , 233 (0)302-7012781

Fax. + 233-302-255202

www.ghanachamber.org

Association of Ghana Industries

2nd Floor, Addison House

Trade Fair Centre, La – Accra

P. O. Box AN – 8624

Accra North – Ghana

Tel: + 233 - 302 - 779023 / 24

Fax: + 233 - 302 - 773143 / 763383

<http://www.agighana.org/>

Ghana Standards Board (off Tetteh-Quarshie-Legon- Madina Road, near

Gulf House, Okponglo)

Tel: + 233-302-500065-6, 506992-4, 501493, 501495

Fax: + 233-302-500092, 500231

<http://www.gsb.gov.gh>

Ghana Cocoa Board

P. O. Box 3197, Accra

Tel: + 233 - 302 - 661752 / 661757 / 661872

Fax: + 233 - 302 - 665893

<http://www.cocobod.gh/>

9.4.2.4. Sanidad

Principales hospitales y centros de salud en Ghana:

Accra

Trust Hospital

Tel: + 233-302-761974

<http://www.thetrusthospital.com/contact.php>

Nyaho Medical Centre

Tel: + 233-302-775291 /784505

<http://www.nyahomedical.com/>

Lister hospital

Tel: + 233-302-812325

<http://www.listerhospital.com.gh/>

Región Ashanti

Komfo Anokye Teaching Hospital

Tel: + 233-322-023298

Región Occidental

Effia Nkwanta

Box 229, Sekondi

Tel: + 233-3120-24565/020-8119479

Región Central

Cape Coast General Hospital

Tel: + 233-332-134010/134013

Fynba Hospital

P.O.Box 131, Cape Coast

Tel: + 233-3321-33603

Saltpond General Hospital

P.O.Box 29, Saltpond

Tel: + 233-332-133850

Región del Volta

Ho Government Hospital

P.O.Box 49, Ho Tel: + 233-3062-028119/028205

Keta Government Hospital (MOH)

P.O.Box 82, Keta Tel: + 233-3636-22309

Región Oriental

Koforidua General Hospital

Tel: + 233-342-022304/022730

Suhum Government Hospital

P.O.Box 149, Suhum

Tel: + 233-3420-24380

Bawku Presbyterian Hospital

P.O.Box 45, Bawku

Tel: + 233-382-222700/022231

Región Septentrional

Tamale Regional Hospital

P.O.Box 16, Tamale

Tel: + 233-3720-22454

9.4.2.5. Hoteles

En Accra:

LABADI BEACH HOTEL

P.O.Box 1, Trade Fair, Accra

Tlf. + 233-302-772501

Fax. + 233 302-772520

labadi@legacyhotels.co.za

LA PALM ROYAL BEACH HOTEL

P.O.Box C.1565, Cantonments

Tlf. + 233-302- 762768 / 9

lapalmres@gbhghana.com

GOLDEN TULIP
Liberation Road
P.O.Box 5250 Accra
Tlf. + 233-302-775360
Fax. + 233-302-775361
reservations@goldentulipaccra.com

MÖVENPICK AMBASSADOR HOTEL ACCRA
Independence Avenue, Ridge
Tel.: +233-302-611000
Fax: +233-302-611001
reservations.accra@moevenpick.com

NOVOTEL ACCRA
P.O.Box 12720
Accra North, Barnes Road
Tlf. + 233-302-667546/ 667640
Fax: + 233-302-667533
reservations@accrahotel.net

HOLIDAY INN
PLOT 19 & 20
Airport City, Accra, Ghana
Tlf. + 233-302-785324
Reservations1@holidayinnaccraairport.com

HOTEL SHANGRI-LA
P.O.Box 9201, Airport, Accra
Tlf. + 233-302-776993/776994
shangri@ncs.com.gh

CROWN APARTAMENTO HOTEL
P.O. Box C 3098
Cantonments. Accra,
Tel: + 233-302-771712-3, 762941
Fax: + 233-302-762942
reservations@crownapartamentohotelghana.com

9.4.2.6. Otros: prensa, alquiler de coches, etc.

En los principales hoteles hay prensa y revistas internacionales; algunas de éstas (The Economist, Time, Newsweek...) las ofrecen de vez en cuando vendedores ambulantes. Los periódicos locales no son de gran calidad, pero son una útil fuente de información, destacando [The Ghanaian Times](#) y [Daily Graphic](#). Los periódicos económicos son muy malos; el más aceptable probablemente sea Business Week, pero no es diario; entre éstos se destaca [Business & Finacial Times](#), cuya versión electrónica es mejor que la de papel. En 2011 apareció una nueva publicación de carácter mensual, [Ghana Business and Finance](#), bastante más respetable.

La televisión local no es buena y abundan las suscripciones a televisiones internacionales. Teóricamente [el país debería migrar a la televisión digital en 2014](#), ya que el apagón analógico en Europa, África y Oriente Próximo está previsto para 2015; para ello, el Gobierno ha puesto en marcha una estrategia nacional.

Se sintonizan sin problema emisoras de radio internacionales como la BBC o [RFI](#) y es fácil encontrar emisoras locales en inglés. Siempre se puede acudir a Internet para encontrar emisoras de radio españolas.

Hay multitud de taxis por todo el país, perfectamente identificables. Sin embargo, carecen de taxímetro, por lo que es muy recomendable acordar previamente el precio del trayecto con el conductor. También se pueden alquilar coches con aire acondicionado y conductor en los principales hoteles y compañías de alquiler de vehículos. En la guía de [costes de establecimiento](#) hay más información.

Es fundamental recordar que en Ghana las direcciones postales son casi un dato meramente anecdótico y no suelen servir para guiar a los taxistas. Conviene mandar las cartas a apartados de correos y cuando se va a los sitios se debe indicar algún hito para que el conductor se oriente; así, por ejemplo, de poco sirve indicar que se va al 57 B de la calle Patrice Lumumba (la dirección de la OFECOME), sino que hay que especificar que ésta se encuentra al lado de la oficina de DHL en Airport Residential Area.

9.4.3. Guía de direcciones locales de Internet de interés

Al margen de las ya mencionadas a lo largo del informe, merece de vez en cuando echar un vistazo a www.ghanaweb.com

En la página de la OFECOME se pueden encontrar estructurados por categorías [bastantes enlaces más](#) de páginas amarillas, información para expatriados, organismos, asociaciones, etcétera.

10. BIBLIOGRAFÍA

Las fuentes para la elaboración de este informe han sido en su mayoría cibernéticas. Algunas de ellas son informes periódicos, pero la mayoría son o bases de datos (como Datacomex) o informaciones procedentes de las propias *web* cuyos hipervínculos se han incluido en el texto. Hay no obstante dos libros que merece la pena recomendar:

- MEREDITH, M.: The State of Africa: A History of Fifty Years of Independence. Free Press, Londres.
- Es una amena pero deprimente lectura de la historia poscolonial africana; Ghana recibe una atención especial.
- BRIGGS, P.: [Ghana](#). Bradt Travel Guides. Londres. 5ª edición, 2010

Es la única guía turística en exclusiva del país que se puede encontrar en España (aquí en Ghana hay otras). No está mal, aunque como tantas otras falla estrepitosamente en la catalogación de lo que es y lo que no es interesante. En cualquier caso, recomendable.



11. ANEXOS

Cuadro 1: DATOS BÁSICOS	
Superficie	238.533 Km ²
Situación	Golfo de Guinea, África occidental
Capital	Accra
Principales ciudades	Accra, Kumasi, Takoradi, Sekondi, Tamale
Clima	Ecuatorial
Población	24 millones
Densidad de población	100 h/km ²
Crecimiento de la población	2% anual
Esperanza de vida	57 años
Grado de alfabetización	66%
Tasa bruta de natalidad (1/1000)	28,09%
Tasa bruta de mortalidad (1/1000)	8,93%
Idioma	Inglés (oficial)
Religión	Mayoritariamente cristiana
Moneda	Cedi; 1 GHS = 0,5 €
Peso y medida	Sistema métrico decimal
Diferencia horaria con España	GMT. Una o dos horas menos que la Península, dependiendo de la época del año.

Cuadro 2: PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS	2007	2008	2009	2010
PIB				
PIB (en millones de USD a precios corrientes)	24.764	28.524	26.166	31.422
Tasa de variación real (%)	6,50%	8,40%	4,70%	6,60%
Tasa de variación nominal (%)	n.d	n.d	n.d	n.d
INFLACIÓN				
Media anual (%)	10,7	16,50%	19,20%	9,50%
Fin de período (%)	12,7	18,10%	15,90%	8,60%
TIPOS DE INTERÉS DE INTERVENCIÓN DEL BANCO CENTRAL				
Media anual (%)	n.d	n.d	n.d	n.d
Fin de período (%)	13,5	17%	18%	13,50%
EMPLEO Y TASA DE PARO				
Población (x 1.000 habitantes)	21,9	22,5	23,1	24,3
Población activa (x 1.000 habitantes)	9.900	10.250	10.527	10.816
% Desempleo sobre población activa	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
DÉFICIT PÚBLICO				
% de PIB	-5,6	-8,5	-5,8	-7,6
DEUDA PÚBLICA				
en millones de USD	7.288	10.340	14.457	17.896
en % de PIB	51,8	59,2	66,5	69
EXPORTACIONES DE BIENES				
en millones de USD	4.172	5.270	5.840	7.693
% variación respecto a período anterior	11,91	17,7	9,8	16,65
IMPORTACIONES DE BIENES				
en millones de USD	8.066	10.269	8.046	10.787
% variación respecto a período anterior	16,2	21,4	-27,6	21,4
SALDO B. COMERCIAL				
en millones de USD	-3.894	-4.999	-2.207	-3.094
en % de PIB	-15	-17,5	-8,43	-10,3
SALDO B. CUENTA CORRIENTE				
en millones de USD	-2.151	-3.543	-1.199	-2.272
en % de PIB	-8,7	-12,41	-4,58	-7,23
DEUDA EXTERNA				
en millones de USD	4.463	4.970	5.427	6.603
en % de PIB	18	17,4	20,7	20,7
SERVICIO DE LA DEUDA EXTERNA				
en millones de USD	180	235	263	296
en % de exportaciones de b. y s.	4,3	4,45	4,5	4,5
RESERVAS INTERNACIONALES				
en millones de USD	2.808	2.028	3.165	4.700
en meses de importación de b. y s.	4,2	2,37	4,72	4,45
INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA				
en millones de USD	855	1.211	620	1.270
TIPO DE CAMBIO FRENTE AL DÓLAR				
media anual	0,94	1,06	1,38	n.d.
fin de período	1,43	1,72	1,4	1,48

Fuentes: Banco de Ghana, World Economic Outlook October 2010 del FMI, Ghana Investment Promotion Centre (GIPC), Anuario Estadístico Africano del BafD

‡ Estimaciones del FMI o del EIU, a falta de datos definitivos.

Última actualización: mayo de 2011

**Cuadro 3: ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y
COMERCIALES DE LAS QUE EL PAIS ES MIEMBRO**

FMI
Banco Mundial
OMC
Banco Africano de Desarrollo
CEDEAO
Commonwealth
IRENA
Organizaciones del sistema de Naciones Unidas (FAO, PNUD, UNIDO...).