



GUIA PAIS

Rusia



Elaborada por la Oficina
Económica y Comercial
de España en Moscú

Actualizada a Mayo 2011

1. PANORAMA GENERAL	5
1.1. Situación, superficie, superficie agrícola, relieve y clima	5
1.2. Demografía y sociedad	5
1.2.1. Población, etnias, densidad demográfica y tasa de crecimiento	6
1.2.2. Población urbana y de las principales ciudades	6
1.2.3. Distribución de la población por edades y sexos	6
1.2.4. PIB per cápita	6
1.3. Población activa	6
1.4. Organización político-administrativa	7
1.4.1. Gobierno, partidos políticos y Parlamento	7
1.4.2. Organización administrativa y territorial del Estado	8
1.4.3. La Administración Económica y Comercial y distribución de competencias	9
1.5. Relaciones internacionales/regionales	9
2. MARCO ECONÓMICO	13
2.1. Estructura de la economía	13
2.2. Principales sectores de la economía	16
2.2.1. Agrícolas y de consumo	16
2.2.2. Industriales y de servicios	17
2.3. El sector exterior: relaciones comerciales	17
2.4. Infraestructura de Transporte	19
3. ESTABLECERSE EN EL PAIS	22
3.1. El mercado	22
3.2. Canales de distribución	22
3.3. Importancia económica del país en la región	23
3.4. Perspectivas de desarrollo económico	23
3.5. Oportunidades de negocio	24
4. IMPORTACIÓN (RÉGIMEN DE COMERCIO EXTERIOR)	26
4.1. Tramitación de las importaciones	26
4.2. Aranceles y Regímenes económicos aduaneros	27
4.3. Normas y requisitos técnicos	28
4.4. Regulación de cobros y pagos al exterior	30
4.5. Contratación Pública	35
5. INVERSIONES EXTRANJERAS / INCENTIVOS A LA INVERSIÓN	35
5.1. Marco legal	35
5.2. Repatriación de capital/control de cambios	36
5.3. Incentivos a la inversión	39

5.4. Establecimiento de empresas	41
5.4.1. Representación y agencia	41
5.4.2. Tipos de sociedades	42
5.4.3. Constitución de sociedades	48
5.4.4. Joint ventures, socios locales	50
5.5. Propiedad industrial	50
6. SISTEMA FISCAL	52
6.1. Estructura general	52
6.2. Sistema impositivo	53
6.3. Impuestos	54
6.3.1. Sociedades	55
6.3.2. Renta personas físicas	56
6.3.3. IVA	56
6.3.4. Otros	58
6.4. Tratamiento fiscal de la inversión extranjera	58
7. FINANCIACIÓN	58
7.1. Sistema financiero	58
7.2. Líneas de crédito, acuerdos multilaterales de financiación	60
7.3. Acuerdo de cooperación económico-financiera con España	60
8. LEGISLACIÓN LABORAL	60
8.1. Contratos	61
8.2. Trabajadores extranjeros	61
8.3. Salarios, jornada laboral	62
8.4. Relaciones colectivas; sindicatos; huelga	64
8.5. Seguridad social	64
9. INFORMACIÓN PRÁCTICA	64
9.1. Costes de establecimiento	65
9.2. Información general	68
9.2.1. Formalidades de entrada y salida	68
9.2.2. Hora local, vacaciones y días festivos	70
9.2.3. Horarios laborales	71
9.2.4. Comunicaciones con España	71
9.2.5. Moneda	72
9.2.6. Lengua oficial y religión	72
9.3. Otros datos de interés	72
9.4. Direcciones útiles	73
9.4.1. En España	73
9.4.1.1. Representaciones oficiales	73

	9.4.1.2. Otras	74
	9.4.2. En el país	74
	9.4.2.1. Representaciones oficiales españolas	74
	9.4.2.2. Principales organismos de la Administración pública	75
	9.4.2.3. Organizaciones industriales y comerciales	78
	9.4.2.4. Sanidad	78
	9.4.2.5. Hoteles	79
	9.4.2.6. Otros: prensa, alquiler de coches, etc.	80
	9.4.3. Guía de direcciones locales de Internet de interés	80
	10. BIBLIOGRAFÍA	80
	11. ANEXOS	82
	Cuadro 1: DATOS BÁSICOS	82
	Cuadro 3: INSTITUCIONES INTERNACIONALES Y ECONÓMICAS DE LAS QUE EL PAIS ES MIEMBRO	85

1. PANORAMA GENERAL



1.1. Situación, superficie, superficie agrícola, relieve y clima

La Federación Rusa, con una superficie de 17.075.400 Km², es el país más extenso del mundo. Del total de la superficie, el 45% son bosques y tierras improductivas, y un 19% tierras de cultivo. Su territorio ocupa una sexta parte de la superficie terrestre y duplica al de países como Estados Unidos o China. La cuarta parte de esta superficie corresponde al continente europeo y el resto al asiático. La mayor parte de la Rusia europea es una inmensa llanura que se extiende hasta los Montes Urales, frontera natural con la zona asiática. Siberia es otra llanura con algunos accidentes montañosos, transición entre las tierras bajas del oeste y las regiones montañosas del extremo oriente, en las que destacan las cordilleras volcánicas de Kamchatka y de las islas Kuriles. En el sur se encuentran las regiones montañosas del Cáucaso (en la que se encuentra la cumbre más alta de Europa, el Elbrus, de 5.642 metros) y los macizos de Altai, Pribaikalié y Zabaikalié. Por último, cuenta con 37.600 Km de costa bañada por las aguas de 12 mares de tres océanos: el Atlántico (mares Báltico, Negro y Azov), el Glacial Ártico (mares de Barents, Blanco, Kara, Láptev, de Siberia Oriental y de Chukotsk) y el Pacífico (mares de Bering, de Ojotsk y de Japón).

Rusia tiene frontera con dieciséis países. Las más extensas son con Kazajstán (7.599 Km) y China (4.308 Km), y las de menor longitud las posee con Noruega (167 Km) y Corea del Norte (39 Km). Además, limita con Azerbaiyán, Georgia, Ucrania, Bielorrusia, Estados Unidos, Japón, Letonia, Estonia, Finlandia, Mongolia, y -desde el enclave de Kaliningrado- con Polonia y Lituania.

En una extensión tan vasta existe una amplia variedad climática: en la mayor parte del país predomina el clima continental, con gran variación térmica entre la estación invernal (octubre-marzo) y la estival (junio-agosto); el otoño y la primavera son breves. En la región siberiana los contrastes son más acusados. En las costas del Mar Negro el clima es similar al mediterráneo y en la costa del Pacífico las temperaturas son más moderadas. Las temperaturas medias en Moscú se sitúan entre 13°C y 23°C en el mes de julio y entre -9°C y -16°C en enero, mientras que en Siberia Oriental las temperaturas medias en el mes de julio van de los 10°C a los 20°C, y en el mes de enero, de los -20°C a los -40°C.

1.2. Demografía y sociedad

Según el Servicio Federal de Estadística ruso, más conocido por ROSSTAT (www.gks.ru), la población total de la Federación de Rusia era de 141,9 millones de habitantes en 2010, con una proporción de mujeres bastante superior a la de hombres (53,6% y 43,4% respectivamente).

La tasa de crecimiento de la población viene registrando tasas negativas en los últimos años (-0,5% en 2010), a pesar de la inmigración desde las antiguas repúblicas soviéticas. En los últimos diez años se ha producido un descenso de población, tanto por la caída de la tasa de natalidad como por el aumento de la mortalidad, debido al precario sistema sanitario, el empeoramiento del nivel de vida producido por la transición económica y el elevado consumo de alcohol.

La esperanza de vida es significativamente distinta entre hombres y mujeres: mientras que para los primeros es de sólo 59,54 años, para las mujeres es de 73,17 años, una edad algo más acorde a la registrada en los países occidentales.

1.2.1. Población, etnias, densidad demográfica y tasa de crecimiento

La densidad demográfica es muy baja, sólo de 8,4 hab/km². Existen 176 etnias diferentes. El grupo dominante son los rusos (79,8%), seguido de los tártaros (3,8%), ucranianos (2%), chuvashios (1,1%), bashkires (1,2%), y otros (12,1%). Aproximadamente, 25 millones de rusos viven en otras repúblicas de la antigua Unión Soviética.

1.2.2. Población urbana y de las principales ciudades

Tres cuartas partes de la población viven en núcleos urbanos, siendo las principales ciudades Moscú (con 11,5 millones de habitantes en 2010) y San Petersburgo (4,8 millones). Hay otras doce ciudades que superan el millón de habitantes, entre ellas Novosibirsk (1,4 millones de habitantes), Nizhny Novgorod (1,3 millones de habitantes), Yekaterimburgo (1,3 millones de habitantes), Samara (1,1 millones de habitantes), Omsk (1,1 millones de habitantes) y Kazán (1,1 millones de habitantes) y 27 con más de 500.000 habitantes. Un 80% de la población (unos 114 millones de personas) está concentrada en la parte europea del país.

1.2.3. Distribución de la población por edades y sexos

La población entre 0 y 14 años supone el 14,8% del total. Dentro de este grupo hay aproximadamente 10.563.000 hombres y 10.021.000 mujeres. El 71,1% de la población tiene entre 15 y 64 años. En esta franja hay 48.412.000 hombres y 52.061.000 mujeres. La población mayor de 64 años es el 14,4% del total y hay más del doble de mujeres que de hombres.

1.2.4. PIB per cápita

Según el Banco mundial, el PIB *per cápita* en 2010 se situó en \$ 10.761, un 23,9% más que en 2009. En comparación con otros países, Rusia tiene un producto *per cápita* similar al de Chile y Turquía y superior al de Brasil.

1.3. Población activa

La población activa en Rusia en mayo de 2011 es de 75,3 millones de personas, lo que supone el algo más del 53% de la población total. En ese momento 5,6 millones de personas, el 7,1% de la población activa, se encuentra desempleada. No obstante, la población desempleada oficialmente registrada es muy baja, y se sitúa por debajo de los 2 millones. La población ocupada se reparte por sectores de actividad del siguiente modo: Agricultura, 9,8%; Industria (incluida la Construcción), 29,1%; Servicios, 61,1%.

En 2010 el salario medio nominal fue de R 21.269 (€ 532), un 17,5% superior al año anterior, el mayor nivel registrado desde el comienzo de la transición de una economía de mercado. A nivel general, los salarios reales y los ingresos disponibles de la economía en su conjunto han crecido en línea con la productividad, alcanzando tasas de 4,2% y 4,1% respectivamente.

1.4. Organización político-administrativa



1.4.1. Gobierno, partidos políticos y Parlamento

Rusia es una república federal, con carácter presidencialista, en la que la Constitución consagra la división de poderes clásica. El Jefe del Estado es el Presidente, elegido por sufragio universal directo para un mandato de cuatro años, y que sólo puede ser reelegido una vez de manera consecutiva.

El Presidente es el comandante en jefe de las fuerzas armadas y firma las leyes federales. Puede, además, firmar decretos sin tramitación parlamentaria. Con la aprobación de la Duma, nombra al primer ministro, a los presidentes del Banco Central de Rusia (BCR) y del Consejo de la Federación, a los jueces del Tribunal Constitucional, Tribunal Supremo y Tribunal Supremo Mercantil, y al fiscal general. La Constitución le confiere el derecho a disolver la Duma y a declarar estados de excepción sobre la totalidad o parte del territorio.

En la actualidad, y desde el 3 de marzo de 2008, el Presidente es Dimitri Medvedev.

El Gobierno está compuesto por el primer ministro (desde el 8 de mayo Vladimir Putin), dieciocho ministros, sus respectivos viceministros, agencias y servicios federales. El Gobierno es el encargado de aplicar las decisiones tomadas por el presidente y el Parlamento.

Es destacable que hay una serie de ministerios que dependen directamente del Presidente, no del primer ministro. Se trata de los denominados ministerios y organismos "de fuerza": Defensa, Interior, Justicia, Asuntos Exteriores y Situaciones de Emergencia, Servicio Federal de Seguridad, Servicio de Inteligencia Exterior, Servicio Federal de Correos, Servicio Federal de Control de Sustancias Narcóticas y Psicotrópicas, Servicio Federal de Guardias de Seguridad, Agencia Federal de Programas Especiales del Presidente de Rusia y Agencia Federal de Dirección de Asuntos de Presidencia.

La principal fuerza política es EDINAYA ROSSIYA (Rusia Unida), resultado de la fusión de los dos "partidos del poder" y rivales en las anteriores elecciones parlamentarias. La ausencia de un programa político dirigido a un grupo social específico y la falta de disciplina y coherencia interna, permite que dicho partido atraiga a partidarios de V. Putin de diferentes ámbitos sociales. No obstante, podría decirse que es un partido de centro-derecha. Frente a ellos, pero también dentro del sector oficialista, se ha constituido a finales de 2006 un partido de centro-izquierda, Rusia Justa, liderado por Sergei Mironov, presidente de la Cámara Alta del Parlamento. Este partido surge como resultado de la fusión de ROSSISKAYA PARTIYA ZHIZNI (Partido de la Vida, del presidente del Consejo de la Federación Sergey Mironov), RODINA (Patria, escisión nacionalista del Partido Comunista) y ROSSISKAYA PARTIYA PENSIONEROV (Partido de los Pensionistas). Rusia Justa compite directamente con el partido comunista KPRF y pretende atraer los votos de la izquierda a un partido más leal al Kremlin (incluso como paso previo para la fundación de un sistema bipartidista del que es partidario V. Putin).

A la derecha queda el LDPR (Partido Liberal-Democrático de Rusia, de Vladimir Zhirinóvsky), de posturas más nacionalistas que los anteriores pero que, de hecho, viene prestando al Gobierno un apoyo prácticamente incondicional. Otros partidos de orientación liberal, pero no nacionalista, son SPS (Unión de Fuerzas de Derecha) y YABLOKO, aunque ambos han perdido considerable apoyo tras las últimas elecciones.

A la izquierda está el KPRF (Partido Comunista de la Federación Rusa, de Gennady Ziugánov), sucesor del antiguo PCUS. Había mantenido mayorías cómodas en la Duma hasta las últimas elecciones, en las que perdió la mitad de sus diputados. Actualmente está perdiendo apoyos, en parte también por las disensiones internas que experimenta. El nuevo sistema de elección de gobernadores ha supuesto un duro golpe para ellos, ya

que habían ganado gran parte de las elecciones a gobernadores regionales, cuando la elección de los mismos era directa.

Los restantes partidos y la figura del diputado independiente, cada vez más escasa, están condenados a desaparecer tras la entrada en vigor de la nueva legislación.

Las elecciones legislativas de diciembre de 2008 dieron una aplastante victoria a Rusia Unida, liderada por el hasta entonces Presidente Vladimir Putin y le da al partido una mayoría suficiente para modificar la Constitución. Sólo otros tres partidos consiguieron representación parlamentaria: los comunistas, el partido pro-gubernamental Rusia Justa y el Partido Liberal-Democrático (ultranacionalista). La hasta ahora difícil cuestión sucesoria terminó con la designación de Dimitri Medvedev como sucesor por parte de Putin y su posterior elección como futuro Presidente con más del 70% de los votos en las elecciones presidenciales de marzo.

El ya ex-presidente Putin, en los últimos años, ha reforzado la situación del poder central frente al regional. Así, ha creado siete distritos federales dirigidos por enviados suyos y con funciones de control sobre los gobernadores regionales. Los propios gobernadores regionales, que hasta hace dos años eran elegidos por sufragio directo, ahora son designados, de hecho, por el propio Presidente. De igual manera, las barreras de entrada al sistema han aumentado: los requisitos de constitución de partidos políticos son mucho más difíciles de cumplir y el umbral de votos para conseguir representación parlamentaria aumentó en 2002 del 5% al 7%. Por otra parte, se ha suprimido la elección directa de la mitad de los diputados y solo se permitirán listas cerradas presentadas por partidos políticos.

Estas reformas se realizaron con el fin de fortalecer al Estado, que en el año 2000 corría un verdadero riesgo de desintegración. A Putin se le achaca el no haber sabido parar el proceso centralizador y de concentración de poder. En la actualidad, no existe un adecuado sistema de contrapesos institucionales al estar la judicatura, el Parlamento y los medios de comunicación sometidos a la voluntad del Kremlin.

1.4.2. Organización administrativa y territorial del Estado

El país está dividido en 83 unidades territoriales, que se han ido reduciendo progresivamente desde las 89 iniciales creadas en 1993 con la Constitución. Estas regiones son denominadas oficialmente "sujetos de la Federación". Éstos comprenden: 46 regiones, 21 repúblicas¹, 4 distritos autónomos, 9 territorios administrativos (Krai)², 2 ciudades (Moscú y San Petersburgo) y 1 región autónoma (la hebrea, con capital en Birobidyán). Las repúblicas están dotadas de Constitución, propia mientras que las regiones se rigen por Estatutos. Una reciente reforma ha introducido la elección de los gobernadores por designación del Presidente de la Federación, sujeta a aprobación por el parlamento regional, que puede ser disuelto en caso de que rechace al candidato presidencial

¹ Adigueya, Altai, Bashkortostán, Buriatia, Kalmikia, Carelia, Chechenia, Chuvashia, Daguestán, Ingushetia, Jakasia, Kabardino-Balkaria, Karacháevo-Cirquesia, Komi, Mari-El, Mordovia, Osetia del Norte, Saja (Yakutia), Tatarstán, Tivá y Udmurtia.

² Altai, Jabarovsk, Krasnodar, Krasnoyarsk, Perm, Primorie y Stavropol.

En 2010, el Presidente Dmitri Medvédev llevó a cabo una reforma administrativa, agrupando a los 83 "sujetos" territoriales en ocho Distritos Federales (D.F.), cada uno de ellos con un representante plenipotenciario del Presidente a su cabeza. Los territorios administrativos y sus capitales son: Centro (Moscú), Extremo Oriente (Jabarovsk), Cáucaso Norte (Pyatigorsk), Sur (Rostov del Don), Noroeste (San Petersburgo), Urales (Yekaterinburgo), Siberia (Novosibirsk) y Volga (Nizhni Novgorod). La Constitución de Rusia prevé expresamente la primacía de las leyes federales sobre las demás.

Al frente del Gobierno se encuentra el primer ministro, del que dependen dieciocho ministerios.

Primer Ministro: Vladimir Putin.

Además de los tres ministerios con competencias económicas (véase apartado siguiente), los otros ministerios son:

- ◇ Ministerio de Asuntos Interiores: Rashid Nurgaliev.
- ◇ Ministerio de Situaciones de Emergencia: Serguey Shoigu.
- ◇ Ministerio de Sanidad Pública y Desarrollo Social: Tatiana Golikova.
- ◇ Ministerio de Asuntos Exteriores: Serguey Lavrov.
- ◇ Ministerio de Comunicación y Tecnologías de la Información: Igor Shegoliev
- ◇ Ministerio de Cultura y Medios de Comunicación: Alexander Avdeev
- ◇ Ministerio de Defensa: Anatoly Serdiukov.
- ◇ Ministerio de Educación y Ciencia: Andrey Fursenko.
- ◇ Ministerio de Recursos Naturales: Yuri Trutnev.
- ◇ Ministerio de Desarrollo Regional: Víctor Basargin
- ◇ Ministerio de Agricultura: Elena Borisovna
- ◇ Ministerio de Transporte: Igor Levitin.
- ◇ Ministerio de Justicia: Alexandr Konavalov.
- ◇ Ministerio de Deportes, Turismo y Política Juvenil: Vitaly Mutuo
- ◇ Ministerio de Energía: Seguei Shmatka.

Además de los Ministerios indicados, existen varios Servicios o Agencias Federales que dependen directamente del Presidente o del Primer Ministro. Los principales son los de Aduanas, Antimonopolio, Mercados Financieros, Monitoring Financiero, Pesca y Alcohol.

1.4.3. La Administración Económica y Comercial y distribución de competencias

Los siguientes ministerios son los encargados de realizar la administración económica y comercial

- Ministerio de Desarrollo Económico (Elvira S. Nabiúllina), encargado de la política de estímulo a la actividad empresarial, inversiones estatales, programas federales, análisis y previsiones sobre la situación económica y contratación de bienes y servicios para las necesidades estatales y municipales. Tiene adscritas las Agencias Federales de Propiedad Estatal, de Reservas y Catastro Inmobiliario, de Estadísticas, de Geodesia y Cartografía y de Zonas Económicas Especiales. El Servicio de Aduanas ha dejado de ser gestionado por este Ministerio para pasar a formar parte de los servicios y agencias federales bajo supervisión directa del Gobierno.

- Ministerio de Finanzas (Alekséy L Kudrin). Tiene las competencias en materia de política presupuestaria y fiscal, regulación de los sectores bancario y de seguros, normativa de divisas, gestión de la deuda estatal, loterías y juegos de azar, normativa contable y lucha contra el lavado de dinero. Bajo su supervisión se encuentran los Servicios Federales de Impuestos, Seguros, la Inspección Financiero - Presupuestaria y el Tesoro.

- Ministro de Industria y Comercio (Víktor B. Jristenko). Se encarga de la política de regulación industrial y apoyo a la exportación de productos industriales, regulación del comercio (excepto en materia aduanera), investigaciones previas al establecimiento de medidas de defensa frente a importaciones, regulación del complejo militar-industrial, ferias y exposiciones y gestión de la propiedad estatal en la mayoría de sectores. Supervisa la actividad de la Agencia Federal de Regulación Técnica y Metrología.

1.5. Relaciones internacionales/regionales

UNIÓN EUROPEA

El diálogo entre la UE y Rusia se ha intensificado en años recientes, centrado especialmente en el ámbito energético y en un nuevo Tratado Rusia-UE para continuar desarrollando y profundizando la cooperación entre ambos socios. Esta cooperación afecta tanto a aspectos comerciales como energéticos, además de a la búsqueda de la integración de Rusia en la OMC, el establecimiento de la paz y la estabilidad en el continente europeo, la liberalización de los visados, así como la asunción del liderazgo en la reducción de emisiones.

La última cumbre bilateral (la 24ª) se celebró en Estocolmo el 18 de noviembre de 2009. En la agenda, se incluían temas como:

- ◇ La energía.
- ◇ El cambio climático.
- ◇ La futura entrada de Rusia en la OMC.
- ◇ Resolución pacífica y acorde con el Derecho internacional de los conflictos en Nagorno, Karabaj, Transdniestre y, sobre todo, entre Rusia y Georgia y sus regiones separatistas; Osetia del Sur y Abjasia.
- ◇ Derechos humanos.
- ◇ Incrementar la cooperación en lo referente a Irán, Afganistán y el Oriente Próximo.
- ◇ Construcción de un sistema de defensa antimisiles común entre los Estados Unidos, Rusia y la OTAN.

El marco global de las relaciones UE-Rusia es el Acuerdo de Colaboración y Cooperación, ACC, firmado en Corfú el 24.6.94 y en aplicación desde diciembre de 1997 y con validez de 10 años. Incluye la armonización comercial y legislativa, así como el diálogo político. El 27 de abril de 2004 se firmó un protocolo por el que el ACC se aplica asimismo a la UE ampliada a los países de Europa Central. El Acuerdo prevé el establecimiento de una zona de libre cambio, pero no se han iniciado las negociaciones. Se celebran con regularidad reuniones en los diferentes niveles institucionales previstos (Cumbres, Consejo de Cooperación, Comité de Cooperación y 9 Subcomités específicos).

En el ámbito comercial, el ACC contiene el tratamiento de Nación Más Favorecida, elimina las restricciones cuantitativas (salvo excepciones), garantiza el transporte sin restricciones, incluye cláusulas de salvaguardia para productos sensibles y establece normas específicas para el comercio de productos textiles, siderúrgicos y material nuclear. Se consagra la libertad de tránsito, además de establecer la concesión recíproca del tratamiento nacional a efectos impositivos y regulatorios para los productos importados que se comercialicen en ambos mercados.

La validez del ACC era inicialmente hasta diciembre de 2007, si bien sigue todavía en vigor ante el retraso que se está produciendo en la firma de un nuevo Acuerdo. Durante ese año las negociaciones estuvieron bloqueadas por Polonia, en respuesta a la prohibición que Rusia había establecido a la importación de carne procedente de este país. Esta medida ya ha sido levantada. En 2008 el bloqueo vino por la parte de Lituania como respuesta a las restricciones de aprovisionamiento energético que Rusia ha impuesto a este país desde hacía varios meses.

La Cumbre de junio 2008 entre la UE y la Federación de Rusia en Khanty-Mansyisk vio de nuevo el lanzamiento de las negociaciones en la búsqueda de un nuevo acuerdo UE-Rusia, que deberá actualizar y sustituir la actual Acuerdo de Colaboración y Cooperación. Las negociaciones se iniciaron en julio de 2008, habiéndose llevado a cabo hasta mayo de 2010 nueve rondas de negociación.

El nuevo acuerdo debería proporcionar un marco global para las relaciones UE-Rusia, e incluir, los compromisos legalmente vinculados a todos los ámbitos de la "unión", además del diálogo político, las cuestiones de JLS, la cooperación económica, la investigación, la

educación y la cultura, así como crear unas disposiciones sólidas para comercio, inversión y energía.

INSTITUCIONES FINANCIERAS INTERNACIONALES

En general, y debido al exceso de liquidez de las arcas públicas, Rusia no sólo no está solicitando créditos, sino que está intentando devolver anticipadamente los que le habían concedido.

FMI. Rusia no ha recibido créditos desde el año 2000 y en marzo de 2001 rechazó la suscripción de un programa de cooperación con el Fondo, argumentando que podía hacer frente a sus compromisos de pago sin necesidad de créditos. No están previstas nuevas negociaciones, sino que se mantiene una cooperación en materia de supervisión y asesoramiento, así como en el marco de la actividad del G-8.

BANCO MUNDIAL. La estrategia del Banco para el período 2007-2009 se ha basado en cuatro aspectos:

- ◇ Crecimiento sostenido: apoyo a la inversión pública y a la formación de PPP orientadas a la diversificación, asistencia directa al sector privado y apoyo a las inversiones en sectores prioritarios a escala regional.
- ◇ Mejora de la gestión en el sector público: modernización institucional, gestión presupuestaria federal y regional, gobiernos locales, mejora de la administración pública y del sistema judicial.
- ◇ Mejora de los servicios sociales y comunitarios: condiciones sanitarias de la población, modernización del sistema educativo, asistencia en materia de vivienda y otros servicios, especialmente a nivel subfederal.
- ◇ Aumento de la presencia global de Rusia como donante internacional y miembro activo de las organizaciones multilaterales, proporcionando asistencia para establecer un sistema de AOD y acceso a los instrumentos del BM para canalizar la ayuda al desarrollo por parte de la FR.

Los recursos comprometidos para la FR ascienden a \$ 1.590 M. Actualmente se están financiando 16 proyectos. Desde 1992 el Banco Mundial ha financiado más de 70 proyectos, con una inversión superior a \$ 14.500 M.

El Banco Mundial planea invertir en la economía rusa una cifra cercana a los 1.000 millones de dólares anuales durante los próximos 4 o 5 años. La estrategia de inversión se aprobará en octubre-noviembre de 2011, y en ella se describirán los mecanismos de financiación de los proyectos considerados prioritarios, que mayormente serán aquellos que promuevan la innovación y la ayuda a las regiones y sectores de la economía con más dificultades.

BERD. Rusia participa en el BERD desde 1992, con un capital suscrito de € 800 M. y es uno de los principales países en cuanto a actividad inversora del banco. Según la estrategia aprobada en 2006, las prioridades se centran en: infraestructura, estímulo a la diversificación económica, mejora de la competitividad y la actividad empresarial, medioambiente, eficiencia energética y desarrollo regional. Paralelamente, se trata de mejorar el marco legal y el entorno para las inversiones. Entre los mecanismos utilizados destaca la importancia creciente de la cofinanciación con bancos rusos, el diseño y financiación de PPP con el gobierno o con entidades subfederales y el establecimiento de facilidades para proyectos de tamaño mediano. En total hasta el 1.08.09, el BERD ha participado en 527 proyectos, por un importe total de € 34.789 M, con un desembolso de € 9.737 M.

El BERD y el banco estatal Vnesheconombank (VEB) han firmado un convenio a principios de 2011 para trabajar de forma conjunta en proyectos de inversión desarrollados por la Unión Europea o por empresas rusas. El desembolso podría rondar los \$550 M que serían

destinados a a la realización de proyectos en sectores prioritarios para la economía del país

CLUB DE PARÍS. En agosto de 2006, Rusia pago anticipadamente la totalidad de la deuda que mantenía con el Club de París (22 miles de millones de dólares aproximadamente). Actualmente sólo está en el mismo en calidad de acreedor.

OMC. Las negociaciones para la adhesión de Rusia se iniciaron con el GATT en 1992 y han avanzado a un ritmo desigual, con frecuentes oscilaciones. Se ralentizaron en 2008 y se reactivaron nuevamente en 2009 hasta que en junio Rusia suspendió las negociaciones, anunciando que el objetivo era la incorporación conjunta de los tres países que integran la Unión Aduanera. Esta postura se ha matizado posteriormente, indicando que se trata de conseguir la entrada en condiciones similares, aunque no necesariamente de forma simultánea, pero sí antes del 1 de enero de 2012. De hecho, en 2010 las autoridades rusas han intensificado sus negociaciones con EE.UU. y la UE, asegurando que la incorporación sigue siendo un objetivo prioritario y que esperan completar el proceso en este año. El proceso está teniendo efectos positivos, en la medida en que Rusia ha aproximado su legislación a las normas y prácticas internacionales. No obstante, la fecha de incorporación ha estado siempre condicionada por las relaciones políticas con EE.UU. (que mantiene vigente la Enmienda Jackson-Vanik contra Rusia), así como por el cumplimiento de una hoja de ruta diseñada por el partido de los trabajadores para el acceso de Rusia a la OMC. Dicha enmienda, aprobada por el Congreso americano en 1974, restringe el comercio con algunos países que limitan los derechos de emigración (sobre todo a personas de origen judío), entre los cuales estaba la antigua URSS, mientras que los principales puntos de dicha hoja han sido: los aranceles de importación, las subvenciones del Gobierno ruso a los productos agrícolas para su exportación, el grado de apertura a la importación de servicios extranjeros y la aplicación y cumplimiento de la normativa de la OMC.

En 2009 Rusia presentó un Memorándum a la OCDE, iniciando el procedimiento de negociaciones para la entrada en este organismo. Sin embargo, según las normas establecidas sólo pueden ser miembros países que pertenezcan a la OMC y no ha habido ninguna excepción hasta ahora.

Se espera que en los próximos dos años Rusia complete el proceso de adhesión a la OMC, dado que restan apenas un par de asuntos que tratar, entre ellos, el acceso al mercado ruso de carne, así como el plan del país para eliminar las ayudas agrícolas. Los más optimistas consideran que el acceso puede completarse ya en durante este año, ya que no es previsible que ningún país, ni siquiera Georgia, se oponga a la entrada de Rusia, única gran economía que todavía no ha entrado a la organización (de acuerdo a las reglas de la OMC, cualquier país que ya pertenezca a ella pueda vetar la entrada de otro)

OTROS ORGANISMOS Y ASOCIACIONES REGIONALES

Rusia forma parte, desde su creación en 1991, de la CEI (Comunidad de Estados Independientes), junto con la mayoría de las anteriores repúblicas de la URSS (i.e., todas excepto los 3 países bálticos y Turkmenistán). Georgia dejó de ser miembro en agosto de 2009.

Dentro de la CEI coexisten varias uniones y asociaciones. Rusia participa en:

- ◇ Unión Aduanera (UA) y Espacio Económico Común: acuerdo firmado inicialmente en 1999 por Rusia, Bielorrusia, Kazajistán, Tadyikistán y Kirgyzia. Finalmente, ha cristalizado en una UA entre los tres primeros, que suscribieron los documentos básicos en enero de 2008 y aplican desde el 1.1.2010 un arancel exterior común. El 1 de julio entró en vigor el Código Aduanero Común.
- ◇ Comunidad Económica Euroasiática (Evrases), con los cinco participantes que firmaron la UA inicial. Uzbekistán se adhirió en 2006 y se retiró en 2008. Armenia, Moldavia y Ucrania tienen status de observadores.

Bielorrusia ocupa un lugar prioritario en la política exterior de Rusia: en 1999 se firmó un Acuerdo de Unión, que contempla la adopción de una moneda única (el rublo ruso) y finalmente la unión estatal. Sin embargo, y a pesar de las reiteradas declaraciones oficiales, no se ha avanzado significativamente, aunque sigue existiendo un "Secretariado" de la -inexistente- unión.

ACUERDOS BILATERALES CON TERCEROS PAÍSES

Principales acuerdos en el ámbito económico suscritos en **¿2010?** con diferentes países:

- ◇ Bielorrusia, Kazajstán. El 27.11.09 se firmaron en Minsk los documentos básicos para la creación de la Unión Aduanera. El Arancel exterior común ha entrado en vigor el 1.1.2010 y el Código aduanero unificado el 1.7.2010. En 2012 está previsto el establecimiento del Espacio Económico Común.
- ◇ Turquía. Acuerdo para construcción del gasoducto Blue Stream-2.
- ◇ Venezuela. Acuerdos sobre cooperación en materia de turismo, pesca y protección medioambiental, así como en aplicación de tecnologías de procesamiento de crudo y realización conjunta de proyectos estratégicos, con creación de empresas mixtas principalmente en los sectores de crudo y gas.
- ◇ Cuba. Acuerdo de cooperación en la industria pesquera.
- ◇ Ecuador. Memorandum of Understanding en el ámbito de la energía nuclear.

Se han suscrito asimismo varios acuerdos, tanto intergubernamentales como de GAZPROM con empresas de diversos países (Turquía, Italia, Serbia, Grecia, Croacia), para el proyecto de construcción del gasoducto South Stream.

Se han ratificado acuerdos de protección y promoción recíproca de inversiones (APPRI) con Venezuela, Indonesia, Qatar, Jordania. Con la mayoría de países de la UE se mantienen vigentes los APPRI suscritos por la URSS y Rusia ha firmado nuevos acuerdos con varios países, entre ellos EE.UU., Canadá y Noruega.

Rusia tiene suscritos Convenios para evitar la doble imposición (CDI) con los principales países de la UE y de Europa Oriental, así como con EE.UU., Canadá, Noruega, Turquía y Japón. En 2009 se han añadido Botswana y Arabia Saudí.

Por último, aunque su importancia económica es de carácter indirecto, cabe mencionar que se han suscrito acuerdos para simplificar los procedimientos de concesión de visados con Suiza e Islandia y para suprimir el régimen de visados en viajes turísticos con varios países (e.g., Turquía, Israel, Argentina). Existen negociaciones al respecto con la UE, pero sin avances significativos.

2. MARCO ECONÓMICO

2.1. Estructura de la economía

El período 1999-2007 se ha caracterizado por el fuerte desarrollo de la mayoría de sectores económicos. En dicho período, el PIB ha crecido un 72,9%, el consumo de los hogares un 81% y las inversiones en capital fijo un 128,7%. El crecimiento medio de la producción en el período considerado ha superado ligeramente el 7% anual y la tasa de inflación se ha reducido sustancialmente, aunque continúa siendo uno de los mayores problemas de la economía. El logro más llamativo es el aumento de las reservas de divisas (las terceras mayores del mundo) y la recuperación de los ingresos reales de la población, superando los niveles anteriores a la crisis de agosto de 1998.

En conjunto, los resultados de 2008 fueron bastante positivos, con un crecimiento real del PIB de 5,6% (54.000 millones de rublos - $\$$ 1.670 m.m., al tipo de cambio medio anual-), superávit presupuestario de 4,4% del PIB y superávit comercial y por cuenta corriente, que se debieron sobre todo a la inercia resultante de la favorable evolución en la primera parte del año, ya que la tendencia en los últimos cuatro meses fue negativa en varios aspectos clave. Además, la caída del precio del crudo en los últimos meses de 2008 y la crisis internacional produjeron una notable desaceleración. Los sectores con mayor crecimiento fueron los de construcción (13,2%), inmobiliario (10,3%), hostelería y restauración (9,9%), comercio (8,4%), agro-forestal (8,4%), transporte y comunicaciones (6,9%) y financiero (6,6%). Por el contrario, los sectores de extracción de minerales, manufacturas y producción de energía eléctrica apenas registraron un crecimiento significativo (0,2%, 0,9% y 1,2%, respectivamente). Esta situación se vio agravada en los dos últimos meses del año cuando se produjo una fuerte caída de la recaudación impositiva, especialmente en el impuesto sobre beneficios –reducidos por la crisis– y el IVA, así como en los ingresos aduaneros tras el descenso del precio del crudo (ya que el derecho sobre la exportación de petróleo es uno de sus componentes fundamentales). Como consecuencia, el déficit en noviembre fue un 7% del PIB y en diciembre alcanzó la cifra récord de 20,7% del PIB.

Las consecuencias más visibles de la crisis han sido la salida de capitales (estimada en la cifra récord de $\$$ 130.000 M) y la caída de las reservas internacionales resultante de la política de “devaluación controlada” del rublo seguida por el BCR. Desde el nivel máximo alcanzado en agosto-08 ($\$$ 596.000 M) hasta finales de año el BCR tuvo que gastar $\$$ 170.000 M. para defender los sucesivos niveles de cotización del rublo frente a la cesta euro/dólar, terminando el año con una depreciación de 16,7%.

A finales de enero-09 el BCR anunció el fin de la política de devaluación controlada y fijó un límite de 41 rublos a la cotización frente a la cesta de referencia, lo que ha llevado a una estabilización, e incluso una ligera apreciación, del tipo de cambio.

Los datos de 2009 mostraron una caída en el PIB de 7,9% con un descenso de 10,8% en la producción industrial, más agudo en los sectores del acero, carbón y automoción, pilares básicos del crecimiento de los últimos años. La tasa de inflación se desaceleró, situándose en el 8,8% anual, la más baja de los últimos 20 años, motivado principalmente por la debilidad de la demanda. Esta tasa fue muy inferior a la previsión oficial (13%) para 2009.

El saldo de la balanza comercial para 2009 se redujo un 33% hasta los $\$$ 134.281 M, según las aduanas rusas (según el BCR el descenso fue de un 38,5%), con caídas de más de un 35% tanto en exportaciones como en importaciones. El saldo por cuenta corriente, fue de $\$$ 47.500 M, un 51,9% inferior al de 2008. Las reservas internacionales (oro y divisas) a 1 de enero de 2010 eran de $\$$ 440.600 M, un 3,4% más que a principios del año. El déficit presupuestario fue de R 1,823 billones, un 5,9% del PIB, aunque si se tienen en cuenta los gastos cuasifiscales (dinero procedente del Fondo de Riqueza Nacional) alcanzaría el 6,4% del PIB.

En 2010 la situación mejoró apreciablemente y la crisis, o al menos su punto más bajo, se da por superada, si bien el gobierno ha elaborado un nuevo plan de medidas anticrisis (además de mantener algunas de las adoptadas en 2009) con una dotación presupuestaria de R 195.000 M (€ 4.875 M) que tiene como prioridad el estímulo de la demanda interna, la modernización, incentivos a la innovación, desarrollo de infraestructuras y sectores clave de alta tecnología, desarrollo de las PYME y apoyo al mercado laboral para mantener la estabilidad social.

Durante el último año la economía creció un 4,0%, y la producción industrial se incrementó en un 8,2%. En cuanto a la evolución de los precios, la inflación se ha situado en el mismo nivel de 2009, un 8,8%.

Además, en este periodo el saldo de la balanza por cuenta corriente ha sido positivo, de $\$$ 71.129, y la balanza comercial ha registrado un superávit de $\$$ 167.488 M. El rebote del precio del petróleo a partir del último trimestre de 2010, y su consiguiente impacto en las exportaciones ha sido la principal causa del rápido crecimiento. De la misma forma, dicho

incremento en los ingresos internacionales, sitúan a Rusia como el tercer país con mayores reservas (solo por detrás de China y Japón), alcanzando una cifra de \$ 479.000 M a finales de 2010.

Otro de los aspectos que se vio positivamente influido por el repunte del precio del crudo fue la posición presupuestaria. El déficit del presupuesto federal fue de R 1,795 B (\$ 59.833 M), equivalente al 4,1% del PIB, inferior a todas las previsiones realizadas durante el año pasado y sustancialmente menor al déficit en 2009.

A pesar de todo esto, las debilidades básicas de la economía rusa se mantienen:

- ◊ Elevada dependencia económica de las exportaciones de materias primas (en particular, de crudo y gas). El precio de las mismas explica, en gran medida, el crecimiento de la economía en los últimos años. Por lo demás, la economía rusa está poco diversificada, hasta el punto de que la producción de materias primas supone más del 60% de la producción industrial.
- ◊ Baja competitividad de los sectores industriales orientados al mercado interior. Dichos sectores obtuvieron una ventaja competitiva importante con la drástica devaluación del rublo en 1998, pero, en un contexto de revalorización del mismo, cada vez tienen más difícil competir con la producción importada.
- ◊ Ausencia de un sistema financiero eficiente, capaz de transformar el ahorro en inversión, y de un clima de negocios estable. La inversión en capital fijo es, en parte por este motivo, muy inferior a las necesidades reales de la industria.
- ◊ Excesiva burocracia y elevada corrupción, que lastran el funcionamiento de la actividad económica. En 2009 el índice de Transparencia Internacional colocaba a Rusia en el puesto 146 (de 180 países).

En 2011, la economía parece seguir una tendencia similar a la de los últimos meses de 2010. La producción industrial ha aumentado un 5,9% en el primer trimestre, reflejando una notable recuperación de la industria doméstica del automóvil.

Por otro lado, la cifra de reservas internacionales sigue aumentando (\$ 523.950 M), mientras que las previsiones sobre el déficit fiscal mejoran cada mes, a medida que el precio del petróleo continúa en alza. En este aspecto, el gobierno intenta reducir, en la medida de lo posible, la dependencia económica de las exportaciones de materias primas, para evitar volver a la situación pre-crisis, y que un cambio brusco en el precio del crudo pueda afectar al crecimiento. De esta manera, los objetivos más importantes son mejorar el clima de inversión y reducir el déficit no relacionado con el petróleo y el gas, el cual alcanzó el 12,2% del PIB en 2010.

PIB

Durante el año 2010 la economía rusa creció a una tasa del 4,0%, superando ligeramente las previsiones realizadas en el último trimestre y regresando a valores pronosticados con anterioridad. Los principales impulsores del crecimiento han sido, por un lado, la producción de bienes, la cual ha contribuido en aproximadamente un 60% al crecimiento agregado, y por otro, el aumento de las reservas internacionales (a causa del repunte del precio del petróleo) que han provocado que Rusia se convierta en el tercer país del mundo con mayores reservas, sólo por detrás de China y Japón.

Después del colapso en el año de crisis, la producción de manufacturas creció un 13,4% en 2010, contribuyendo en 2 puntos porcentuales al aumento del PIB, aunque todavía no ha alcanzado los niveles pre-crisis. Por el contrario, el sector agrícola se contrajo en un 12,3% debido a la sequía que sufrió el país en verano.

PRECIOS

La inflación alcanzó en 2010 un valor del 8,8%, exactamente el mismo valor que en 2009. Actualmente, el crecimiento de los precios es la principal amenaza para la economía, haciendo necesario el uso de instrumentos de ajuste en materia de política monetaria. Desde el comienzo de 2011, el Banco Central ha aumentado en dos ocasiones el tipo de interés de referencia, desde el 7,75% hasta el 8,25% en abril del presente año. A su vez, también ha elevado las reservas obligatorias exigidas a las entidades bancarias con el objetivo de reducir la oferta monetaria. Estas acciones ponen de manifiesto que una posible pérdida de competitividad derivada del fortalecimiento del rublo no es tan importante como la lucha contra las presiones inflacionistas.

Los últimos datos muestran un incremento de los precios del 4,3% desde principios de año hasta abril de 2011. El mayor crecimiento se registró en el mes de enero, durante el cual los precios aumentaron un 2,4% con respecto a enero de 2010, suavizándose durante los siguientes tres meses.

En relación a las previsiones, las últimas estimaciones llevadas a cabo por el Banco Mundial indican que la inflación en 2011 alcanzará un valor comprendido entre el 8% y el 9%, en contraposición a las previsiones oficiales del gobierno que sitúan el crecimiento de los precios para este año en torno al 7%. De hecho, el BCR ha asegurado que la inflación probablemente no superará el 5,5% durante el primer semestre y el 1,5% durante el segundo, posibilitando la consecución del objetivo de 6%-7% en el crecimiento de precios, siempre que la cosecha en 2011 no sea peor que la media anual.

2.2. Principales sectores de la economía

2.2.1. Agrícolas y de consumo

Su capacidad productiva se ha reducido en un 50% desde 1991, descenso que ha venido acompañado de la disminución de los subsidios estatales. La baja productividad del sector se debe a la ineficiencia de las reformas emprendidas para reorientarlo hacia una economía de mercado. A pesar de que el 88% de las granjas eran económicamente inviables, muy pocas cerraron durante la crisis de 1998. En 1999, cuando la devaluación del rublo hizo que la producción agrícola fuera muy competitiva, la mayoría de las granjas seguían declarando pérdidas.

La estructura de la propiedad de la tierra es la siguiente: 79,8% de propiedad pública (estatal o municipal), 18,4% de propiedad privada individual y 0,5% perteneciente a personas jurídicas (empresas agrarias). La proporción de personas empleadas en la agricultura en 2008 era del 9,8%, un punto menos que en 2006. Los principales cultivos son el trigo y otros cereales (más del 50% de la superficie cultivable total), forrajes (alrededor del 30%) y cultivos industriales (8-9%). El trigo de invierno es cultivado en la región del Cáucaso Norte, mientras que el trigo de primavera se cultiva en la región del Volga y el suroeste de Siberia.

En general, la agricultura se ve afectada por una insuficiencia crónica de financiación y equipos. Por el momento, la inversión extranjera en el sector se ve frenada por la imposibilidad de que las empresas extranjeras adquieran terrenos para uso agrícola, aunque se permiten contratos de arrendamiento de larga duración.

Rusia es uno de los mayores exportadores de trigo a nivel mundial, con una demanda interna de alrededor de 77 millones de toneladas anuales. Sin embargo, durante 2010 la cosecha de cereales se vio reducida drásticamente por las sequías que azotaron el país durante los meses estivales. Como consecuencia, el gobierno ruso anunció la prohibición de exportación de cereales a partir del mes de agosto originado un aumento del precio mundial de los cereales y dificultades en países como Egipto, cuyas importaciones de cereales procedían en un 50% de Rusia. En un principio, estaba previsto que la prohibición finalizará en diciembre de 2010, pero se ha ido alargando paulatinamente hasta el

momento. Las previsiones de cosecha para 2011 son positivas y se espera poder levantar la prohibición a corto plazo, aunque todavía no se tomado la decisión definitiva.

GANADERÍA

El sector ganadero en Rusia tiene una importancia relativamente pequeña y su principal producción se centra en productos lácteos (queso, mantequilla y derivados). Rusia ha sido, en los últimos años, deficitaria tanto en cabezas de ganado como en aves, por lo que ha aumentado la importación desde varios países como consecuencia del incremento de la demanda interna. Lituania, Alemania y Dinamarca, son los principales suministradores de cabezas porcinas; Alemania y Serbia de ganado caprino y ovino y Hungría Países Bajos y Francia de aves. Las regiones de Rusia con mayor producción ganadera se encuentran en el sur, en especial las regiones de Krasnodar, Cáucaso, Volga y el sur de Siberia. La producción de carne de ave se ha incrementado a un ritmo del 17% en los últimos años.

ACTIVIDADES FORESTALES: SILVICULTURA

Rusia es uno de los mayores productores mundiales de madera. La extensión de sus bosques equivale al 45% del territorio ruso y al 20% de toda la extensión forestal del mundo. Se concentra en la zona del Norte de Rusia, los Urales, Siberia y Lejano Oriente.

La industria forestal ha decaído en producción desde el año 1990, tendencia que continúa. Debido a la creciente demanda de papel y cartón, la única industria que crece es la de celulosa y papel, debido principalmente a la inversión en nuevas tecnologías que realizan los principales productores rusos.

El día 1 de enero de 2007 entró en vigor el nuevo Código Forestal ruso, que aclara los términos de uso forestal y las concesiones a largo plazo. Según esta ley, los bosques serán propiedad de la Federación, mientras que los gobiernos locales recibirán derechos de distribución.

2.2.2. Industriales y de servicios

2.3. El sector exterior: relaciones comerciales

En 2010, el saldo comercial fue de \$ 167.500 M, un 24,7% más que en 2009. Con los países fuera de la CEI el saldo fue de \$ 139.400 M (+27,5%) y con la CEI de \$ 28.100 M (+12,4%). El volumen total de intercambios, \$ 625.400 M, creció 33,3%. La mayor parte, \$ 534.100 M, se realizó con países fuera de la CEI.

La exportación total, \$ 396.400 M, aumentó 31,4% y la importación, \$ 229.000 M, un 36,8%. El crecimiento fue mayor en la exportación a países no de la CEI (\$ 336.700 M, +32,1%), mientras que en el caso de la importación el crecimiento de la procedente de países CEI fue superior (+44,8% frente a 35,6%).

En el primer trimestre de 2011, el superávit comercial fue de \$ 52.600 M, un 2,3% menos respecto al mismo período de 2010. La mayor parte (\$ 43.000 M) corresponde al comercio con países fuera de la CEI, con los que el saldo positivo se he reducido en un 5,5%. En el comercio con países CEI el superávit fue de \$ 9.600 M, un 27,8% más que en el mismo período del año anterior.

PRINCIPALES SECTORES DE BIENES IMPORTADOS Y EXPORTADOS

Los principales capítulos de la importación en 2010 maquinaria y equipos (16,92% del total de las importaciones), maquinaria eléctrica (11,85%), vehículos (10,4%), productos farmacéuticos (5,15%), plásticos (3,74%), óptica (2,8%) y carne (2,7%).

Por lo que se refiere a las exportaciones, están dominadas por los hidrocarburos, que representan habitualmente más del 60% del valor total de las ventas al exterior. Específicamente, en 2010 En 2010, los combustibles minerales han representado el 72,1% del total de la exportación -33,5% productos petrolíferos, 17,9% los productos derivados y 10,7% el gas- la fundición de hierro y acero el 5,6% y los fertilizantes el 2,1%.

COMERCIO BILATERAL

Las relaciones comerciales son, en términos cuantitativos, bastante reducidas como lo es, en general, la presencia española en el mercado ruso. Rusia representó en 2010 el 1% de las exportaciones y el 2,6 % de las importaciones totales españolas (puesto 17 como cliente y 9 como suministrador) y España tiene una cuota de mercado en Rusia en torno al 1,1% de las importaciones totales rusas. El comercio es tradicionalmente deficitario para España debido al peso de las compras de crudo.

En 2009 la crisis se reflejó en una importante caída del comercio bilateral respecto a 2008: las exportaciones disminuyeron un 47,9%, hasta situarse en € 1.477,4 M, y las importaciones un 38,7%, pasando de € 7.493 M a € 4.588,3 M. La tasa de cobertura se redujo al 32,2%. Durante 2010 la exportación española se ha recuperado parcialmente, creciendo un 35,1%, y la importación ha aumentado un 33,8%, de forma que la tasa de cobertura ha sido de 32,5%.

Los principales capítulos de la exportación española durante el último año fueron: maquinaria y aparatos mecánicos (12,6%), automóviles (12,4%), carne (6,6%), productos cerámicos (5,8%) y frutas sin conservar (5,6%). Por parte de la importación, como es habitual, la mayor parte vino representada por los combustibles, cuya partida alcanzó en 2010 el 87,2% del total. Le siguen los materiales de fundición de hierro y acero y el níquel, con una cuota del 6,0% y del 2,1% respectivamente.

Para **2011** los datos disponibles relativos al primer trimestre de 2011 muestran un valor para las exportaciones de € 567,1 M, cifra que supone un 54,3% más que en los tres primeros meses de 2010. Las principales partidas han sido vehículos (15,1% del total), maquinaria mecánica (11,2%) y carne y productos cárnicos (7,9%). Por su parte, las importaciones durante los tres primeros meses del año han ascendido a € 2.243,6 M, con un incremento de 91,7%. El capítulo de combustibles y aceites minerales representa 92,5% del total

BALANZA DE PAGOS

De acuerdo al BCR, la balanza por cuenta corriente registró en 2010 un superávit de \$ 71.129 M., un 46% más que en 2009 (aunque inferior en 30% al de 2008). En el cuarto trimestre el superávit se redujo a \$ 14.300 M, 15% menos que en similar período del año anterior, a pesar del aumento del precio del crudo, debido principalmente a la reducción de los ingresos por inversión en \$ 9.000 M. El saldo de la balanza comercial fue de \$ 167.488 M, con exportaciones por valor de \$ 396.441 M e importaciones de \$ 228.953 M, con crecimientos de 31,2% y 29,7%, respectivamente. Por su parte, el valor de los servicios exportados fue de \$ 44.476 M y el de los importados \$ 72.270 M, de forma que resulta un saldo negativo de \$ 27.794 M. El 81% de las exportaciones y el 90% de las importaciones corresponden a países fuera de la CEI.

En la cuenta financiera se registró un déficit de \$ 30.500 M. La inversión extranjera directa en el sector no financiero se redujo a \$ 28.600 M (\$ 1.700 M menos que en 2009) y la inversión rusa en el extranjero, \$ 41.900 M, también fue inferior en 7% a la del año anterior. Por su parte la salida neta de capital fue de \$ 38.000 M (\$ 9.000 M en enero), sustancialmente inferior a la de 2009 (\$ 52.400 M).

Para el primer trimestre de 2011, los datos preliminares del BCR indican que el superávit por cuenta corriente descendió un 4,5%, hasta \$ 31.800 M. Las exportaciones de bienes

fueron de \$ 112.600 M y de servicios \$ 9.800 M, mientras que las importaciones ascendieron a \$ 64.400 M y \$ 15.300 M, respectivamente. A su vez, se registraron salidas de capital por valor de \$21.300 M, debidas en su mayoría al pago de deuda por parte del sector privado. Sin embargo, el gobierno espera que dichas salidas se vean gradualmente compensadas por entradas de capital, hasta alcanzar, a finales de 2011, el equilibrio en la balanza de capital o incluso un ligero superávit.

Tal y como se ha indicado anteriormente, el aumento del precio del petróleo ha elevado la cifra de reservas internacionales hasta situar a Rusia en el tercer país con mayor cantidad de ellas, solo por detrás de China y Japón, y por delante de países como Arabia Saudí, primer productor de crudo del mundo. Específicamente, la cifra de reservas a fecha 1 de enero de 2011 alcanzó un valor de \$ 479.379 M, un 9,1% más que a comienzos de 2010. En los primeros meses de 2011, esta tendencia se ha ido acentuando, y la cifra se sitúa en los \$523.959 M, representando un aumento del 9,2% desde principios de año.

DEUDA EXTERNA

La deuda soberana es muy reducida, tras la devolución anticipada –en agosto de 2006– de totalidad de la deuda contraída con los países del Club de París.

Paralelamente a la reducción de la deuda oficial, se ha producido un fuerte aumento del endeudamiento exterior de bancos y empresas, de forma que la deuda externa total a finales de 2010 ascendía a \$ 488.654 M. La mayor parte, \$ 297.868 M, corresponde a las empresas y \$ 144.225 M al sector bancario.

Durante el primer trimestre de 2011, Rusia tenía previsto \$ 22.000 M para hacer frente al pago de deuda externa, tanto en moneda local como extranjera. Del total, \$ 16.900 M corresponden al principal, mientras que \$ 5.100 M son intereses. En el segundo trimestre y tercer trimestre se estiman pagos de \$ 31.500 M y \$ 26.000 M respectivamente. Los datos preliminares para el primer trimestre de 2011 sitúan la cifra de deuda externa en \$ 504.605 M, representado el conjunto de deuda corporativa y de deuda bancaria más del 90% del total.

2.4. Infraestructura de Transporte

Transporte y comunicaciones

A) Transporte terrestre

La red de carreteras tiene una longitud de 871.000 Km., de los cuales 738.000 Km. están pavimentados. Las carreteras de acceso público sumaban 601.000 Km. a finales de 2006. Sin embargo, estas cifras no reflejan perfectamente la realidad del tráfico ruso, pues hay que tener en cuenta, al menos, los siguientes aspectos:

El 5% de las carreteras (unos 43.550 Km. de vías federales) deben cargar con el 50% del total de los transportes y con la práctica totalidad del transporte internacional de mercancías.

Según la Agencia Federal de Carreteras, más de un 50% de las carreteras no tiene un firme suficiente.

La red de carreteras se caracteriza por:

La baja densidad: según datos del Ministerio de Transportes, la densidad de la red de carreteras públicas asfaltadas no alcanza los 32 Km. por 1.000 Km.2 de territorio, cifra sensiblemente inferior a otros países comparables por tamaño (p.ej.: EEUU: 600 Km.; Canadá: 300 Km.).

Tener una estructura radial: muchas regiones sólo se comunican entre sí a través del centro.

La existencia de regiones aisladas de la red principal: Extremo Oriente, Chukotia, y la parte septentrional de Krasnoyarsk, Yakutia y Tomsk.

En período de lluvias o deshielo quedan aisladas un gran número de poblaciones, en las que viven unos catorce millones de personas.

No haber red propiamente dicha en Siberia, Extremo Oriente, norte y noroeste de Rusia.

La inexistencia de un corredor norte-sur que una los puertos del Ártico con los de los mares Báltico, Negro y Caspio, a pesar de los planes oficiales.

La escasez de puentes sobre el Volga y los ríos siberianos.

Actualmente, existen en la Federación Rusa 24 millones de automóviles, lo que representa un aumento del 20% desde el año 2000. Ello equivale a 178 coches por cada mil personas, cifra muy inferior aún a la de Europa Occidental (500 por cada mil personas), pero que registra anualmente tasas de crecimiento del orden del 4-5%.

El desarrollo del mercado de servicios y de pequeñas y medianas empresas ha propiciado un aumento del transporte de carga por carretera. El crecimiento económico de los últimos cuatro años, unido a la estabilidad política, ha puesto en evidencia el retraso de las infraestructuras de transporte respecto del resto de los sectores económicos del país, por lo que su reforma ha pasado a ser objetivo prioritario del Gobierno. Se pueden destacar dos programas principales: la "Estrategia de Desarrollo del Transporte de la Federación Rusa hasta el año 2020" y el "Programa de Modernización del Sistema de Transporte Ruso". En estos programas se incluye la mejora y el desarrollo de carreteras, vías férreas, aeropuertos, puertos y sistemas de transporte urbano.

A falta de dinero público para la financiación de los proyectos existentes, el Ministerio de Transportes está empezando a conceder mayor importancia a la participación del capital privado, lo que abre la posibilidad de realizar concesiones para construir carreteras de peaje. Entre los proyectos prioritarios destaca la futura autopista Moscú-Vladivostok (sería la autopista nacional más grande del mundo) y, especialmente, el proyecto de construcción de la autopista de peaje Moscú-San Petersburgo.

B) Transporte por ferrocarril

La red de ferrocarriles rusa tiene una longitud de 150.000 Km., de los cuales 87.000 Km. (la mayoría de vía ancha) son de uso general y 63.000 Km. de uso industrial. La longitud de las vías electrificadas es de 43.000 Km., lo que representa un tercio del total. El ferrocarril es el medio de transporte más importante en la Federación Rusa, con una cuota del 42,6% en transporte de mercancías y un 35% del de pasajeros.

Existe una única empresa estatal de ferrocarriles, llamada Rosiiskie Zheleznye Dorogi (Ferrocarriles Rusos) que tiene más de 1,2 millones de empleados, 987 empresas y 165 sucursales. En cuanto a la cantidad de carga transportada y de pasajeros, esta empresa es la tercera mundial, después de China y Japón. Moscú es el centro neurálgico de donde parten las líneas principales. Las vías más importantes son: Moscú-San Petersburgo, Moscú-Siberia Meridional y Moscú-Lejano Oriente, conocida como Transiberiano. Este último, junto a la Gran Ruta Baikal-Amur, constituye la vía principal Oeste-Este y, con sus 10.000 Km. de longitud totalmente electrificados y dotados de doble vía, es la espina dorsal a través de la cual se conectan las regiones de Rusia.

El tráfico ferroviario tiene gran potencial, aunque el sector requiere grandes inversiones, casi la mitad de los vagones están dañados, siendo el 6% de los mismos prácticamente inservibles. El sector del ferrocarril representa en Rusia uno de los más grandes y lucrativos mercados debido a las posibilidades de provisión de material (vagones y locomotoras), mantenimiento de vías, telecomunicaciones, información tecnológica y material de seguridad. La continuación de las reformas de la red ferroviaria constituye una de las máximas prioridades, al ser el ferrocarril el principal componente de la red de transportes rusa. En 2004 se invirtieron 126 billones de rublos en la modernización de las vías e infraestructuras a través del monopolio estatal.

C) Transporte marítimo

La Federación Rusa cuenta con 95.900 Km. navegables. Tras la desintegración de la Unión Soviética, la Federación Rusa retuvo sólo 41 de sus 92 puertos y, en consecuencia, gran parte del transporte de carga se realiza a través de puertos que no pertenecen a la Federación Rusa. Los principales puertos rusos se encuentran en el Mar Báltico (San Petersburgo y Kaliningrado), el Mar Ártico (Murmansk), el área del Mar Negro y el Mar de Azov (Novorossiysk -principal puerto exportador de petróleo-, Tuapse, Taganrog), el Mar Caspio (Olya, Makhachkala) y Extremo Oriente (Vladivostok, Nakhodka, Vostochny, Vanino).

Según la Estrategia de Desarrollo del Transporte en la Federación Rusa, es necesario dotar a los puertos de la infraestructura necesaria para que pueda estar en condiciones de asumir el 85% del volumen del comercio internacional, con lo que se conseguirá elevar la carga anual hasta los 75-84 millones de toneladas. Para ello deben adoptarse medidas que aseguren la competitividad, ya que el 80% de los buques propiedad de compañías rusas están registrados en otras jurisdicciones, lo que supone una gran pérdida para el Estado en cuanto a ingresos fiscales.

Las autoridades rusas pretenden desarrollar la infraestructura necesaria en la costa del Ártico para crear un corredor de transporte a lo largo de toda la costa plenamente operativo en el 2015, ya que se considera fundamental establecer las condiciones y garantías para una navegación regular en esta zona de Rusia. Los rompehielos rusos transportan anualmente más de 1,8 millones de toneladas de carga por la ruta del norte, Para 2015 se pretende que la cantidad transportada sea de 13-15 millones de toneladas, de las que la mitad será petróleo y gas.

La red fluvial se compone de ríos y canales, y su longitud total es de 102.000 Km. El transporte fluvial es especialmente importante en Siberia, donde los ríos conectan los puertos del Ártico con la red ferroviaria situada en la Siberia Meridional. Las principales vías fluviales son los ríos: Volga, Don, Obi, Lena, Amur y Yenisei.

D) Transporte aéreo

Rusia dispone de 1.730 aeropuertos, de los cuales sólo 640 tienen pistas pavimentadas. Las infraestructuras de la mayoría de ellos están obsoletas. En Moscú se está construyendo el aeropuerto Sheremetyevo 3. Con una capacidad máxima de 10 millones de pasajeros al año, las obras finalizarán durante 2008. La filial de Aeroflot llamada OAO "Terminal" es la encargada de desarrollar el proyecto de construcción.

Los aeropuertos más importantes y con mayor tráfico son los de Moscú (Sheremetyevo 1 y 2, Vnúkovo, Domodiédovo y Býkovo), San Petersburgo (Púlkovo), Kazán, Yakutsk y Vladivostok. El transporte aéreo tiene un papel muy importante en el transporte de personas, si bien el número de usuarios de este medio de transporte se ha reducido sensiblemente tras la privatización y división de Aeroflot en numerosas compañías de menor tamaño. La subida de los precios ha hecho que este medio de transporte quede fuera del alcance de gran parte de la población.

El cumplimiento de los estándares técnicos internacionales es uno de los principales desafíos de la aviación rusa. Se calcula que un gran porcentaje de los aviones que operan en larga distancia en Rusia no cumplen dichos estándares. También se ha constatado en los últimos años un incremento en la demanda de aviones de segunda mano de origen extranjero. Un alto porcentaje de los aviones tiene más de 15 años.

Otro de los aspectos importantes relativos a la aviación civil es el de la seguridad, una de las principales preocupaciones del Gobierno, quien debe velar por el cumplimiento de los estándares de seguridad mediante el establecimiento de los controles de calidad pertinentes. Una ley federal relativa a la seguridad en el transporte aéreo está en proyecto. Los próximos presupuestos prevén un aumento sustancial en el gasto en seguridad.

E) Oleoductos y gaseoductos

La red de oleoductos y gaseoductos de la Federación Rusa tiene una longitud de 50.000 Km. y 158.000 Km. respectivamente, constituyendo la más grande del mundo. La red de transporte de petróleo comprende 336 estaciones de bombeo y 849 instalaciones de almacenamiento con una longitud media de las conducciones de 3.000 a 4.000 Km. Las previsiones indican que la red crecerá en 10.000 Km. en los próximos 7 años. El sistema necesita urgentemente grandes inversiones, ya que la mitad de las instalaciones tienen más de 30 años de antigüedad. Su elevado coste de sustitución, sin embargo, exige la creación de un marco legal suficientemente atractivo para atraer la inversión extranjera.

La empresa encargada de la explotación de la red es Transneft (empresa estatal monopolista, titular de la red de oleoductos a nivel federal). Existen proyectos de construcción de nuevos oleoductos y gaseoductos para el transporte de gas y petróleo ruso hasta Turquía, a través del Mar Negro, y a los puertos del Báltico desde Siberia. También se pretende desarrollar la infraestructura en las regiones orientales del país con el propósito de asegurar la provisión de gas a los usuarios nacionales y poder exportar a Corea, China (oleoducto de Angarsk) y Japón.

3. ESTABLECERSE EN EL PAIS

3.1. El mercado

Rusia constituye un mercado de enorme importancia debido a su inmenso potencial económico y humano, pero de muy difícil penetración por la inexistencia de redes de distribución comercial hasta hace apenas diez años. Sin embargo, éstas se han desarrollado con gran rapidez tanto en el sector mayorista como en el minorista y en la actualidad hay más de un millón de distribuidores en el país, a pesar de la crisis. Sólo en Moscú, centro neurálgico de la distribución comercial en la Federación, hay más de 150.000. Existen acusadas diferencias entre la situación en Moscú y San Petersburgo y el resto de las ciudades de la Federación y, más aún, entre éstas y las zonas rurales.

3.2. Canales de distribución

Cuando se habla de la distribución en Rusia, conviene tener en cuenta que se trata de un mercado de una vastísima extensión territorial, en el que las comunicaciones son a veces precarias, e inmerso en un proceso de reformas que aún no ha terminado. La distribución se regula por las leyes de comercio interno, que varían en cada sujeto de la Federación (regiones, repúblicas, etc.).

El concepto de la gran distribución en Rusia ya existía durante la época soviética, en la que cadenas estatales con filiales en las ciudades más importantes hacían funciones de aprovisionamiento de bienes de consumo para los ciudadanos de todas las repúblicas. Sin embargo, de una situación en la que la comercialización de la producción no era problema de la empresa, sino del Estado, se ha pasado en poquísimo tiempo a otra en la que la producción debe ser colocada en el mercado sin que exista una red de distribución como tal.

Con la caída del sistema soviético, las cadenas estatales se han convertido en sociedades por acciones independientes. Esta nueva gran distribución se encuentra aún formándose.

Por otra parte, las franquicias están creciendo muy rápidamente en Moscú y San Petersburgo. Es difícil conocer su número exacto porque, a pesar de la obligatoriedad de registro, muchos franquiciadores acuden a denominaciones distintas para ocultar la naturaleza del contrato. El número estimado de franquicias existentes es de más de 165 aunque, en 2010, sólo había registradas como tal 108.

Salvo en el caso de algunos productos de consumo inmediato y frecuente, no hay distribuidores a nivel nacional.

Los únicos mercados relativamente organizados en la Federación son los de Moscú y San Petersburgo. Aun así, la superficie comercial moderna en ellos es manifiestamente inferior a la de la mayor parte de las capitales europeas.

El comercio mayorista, controlado por el Estado hasta 1991, está hoy en manos de más de 42.000 empresas, de las que más del 95% son privadas, y la gran mayoría de pequeña dimensión. Existe una fuerte competencia en el sector y es muy aconsejable informarse con cuidado antes de nombrar un agente o distribuidor.

El comercio minorista está muy fragmentado. Con la liberalización de actividades comerciales de 1992 proliferaron los pequeños quioscos de venta de todo tipo de bienes de consumo. Sólo desde fechas recientes han empezado a implantarse cadenas de supermercados. En general, se puede apreciar una tendencia creciente a la especialización de los detallistas.

A pesar de la apertura en los últimos años de varios centros comerciales y de un gran número de supermercados, el comercio tradicional –pequeñas superficies con vendedores situados tras un mostrador y distintas colas para elegir y pagar la mercancía – sigue predominando, con una enorme importancia de los mercadillos al aire libre y de todo tipo de formas de comercio no organizado, como quioscos, tenderetes, puestos callejeros, etc.

3.3. Importancia económica del país en la región

La Federación Rusa forma parte tanto de Europa Oriental como de Asia. En ambos casos, y debido a su enorme extensión, sus riquezas naturales, su peso político y su situación estratégica, la importancia económica y comercial de Rusia en la región es crucial. En particular, para los países que formaron parte de la desaparecida URSS, con los que comparte infraestructuras que fueron pensadas para ser utilizadas por un solo país y que, tras la independencia de las distintas repúblicas soviéticas, han supuesto la dependencia casi total de la mayoría de ellas de la república hegemónica, Rusia. La Federación Rusa es así, el suministrador de energía prácticamente exclusivo de las repúblicas ex-soviéticas deficitarias en recursos energéticos (Bielorrusia, Ucrania, Moldavia, Georgia, Armenia y las tres repúblicas bálticas, siendo Azerbaiyán el único caso aparte entre las repúblicas soviéticas occidentales por su condición de productor de petróleo), además de la única vía de salida a los mercados de exportación para las repúblicas centroasiáticas (Kazajstán, Turkmenistán y Uzbekistán) que, aunque poseen recursos energéticos en abundancia, carecen de la posibilidad de comercializarlos por su cuenta, teniendo que pasar por los sistemas de transporte controlados por Rusia. En el caso de repúblicas como Kirguistán o Tayikistán, sin apenas recursos energéticos propios, su dependencia de Rusia es aún más acusada.

Rusia no duda en hacer uso de su posición hegemónica en la región, desde el punto de vista económico, con el fin de apoyar su preponderancia política, como lo demuestran las distintas crisis habidas con Ucrania, Bielorrusia y, más destacadamente, Georgia. Tan sólo las repúblicas bálticas, debido a su reciente integración en la UE, se han visto hasta cierto punto libres de la dependencia de Rusia, a pesar de las desavenencias que mantienen, fundamentalmente, por causa de las minorías rusófonas en dichos países.

En enero de 2010 se creó una Unión Aduanera entre Rusia, Bielorrusia y Kazajstán, que espera incrementar el comercio en la zona y contribuya al crecimiento de las tres economías. El Código Aduanero de la misma entró en vigor el 1 de Julio de 2010. Rusia recibirá el 87,97% de la recaudación de los derechos de aduanas en la unión aduanera con Bielorrusia y Kazajstán. Por su parte, Bielorrusia y Kazajstán recibirán, respectivamente, el 4,7% y el 7,33%. Para 2012 se espera que esta Unión Aduanera se convierta en un mercado común.

3.4. Perspectivas de desarrollo económico

La reciente evolución de los precios del petróleo ha influido positivamente en alguna de las previsiones económicas para 2011 realizadas con anterioridad, especialmente aquellas sobre crecimiento económico y déficit fiscal. Mientras que a finales del primer semestre del año pasado dichas previsiones se realizaban en base a un precio de 70\$ por barril de crudo, las últimas contemplan precios cercanos a los 90\$ por cada barril, aunque el precio actual es notablemente superior (120\$ por barril en mayo de 2011). Por el contrario, dicho incremento en los precios del crudo es uno de los factores responsables de las presiones inflacionistas que han obligado al BCR a usar instrumentos de ajuste en materia de política monetaria, tales como subida de tipos de interés, que permitan frenar el crecimiento de los precios. A comienzos de 2011, el gobierno todavía era optimista en relación al nivel de inflación esperado para este año, pero poco a poco se ha visto obligado a corregir las previsiones iniciales hasta situar la cifra esperada (todavía no de forma oficial) incluso por encima del 7,5%.

La siguiente tabla muestra las previsiones de los principales indicadores económicos:

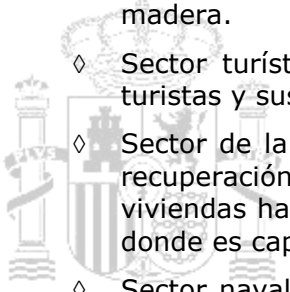
	2011	2012	2013
Crecimiento PIB, %	4,2	3.5	4.2
Crecimiento producción industrial, %	5,4	3.5	4.0
IPC, %	7.0-7.5	5.0-6.0	4.5-5.5
Crecimiento inversiones de capital (FBCF), %	8.8	6.3	8.1
Precio medio crudo Ural, \$ / b.	75	78	79
Tipo de cambio medio R/\$	29.3	28.4	27.9
Crecimiento salarios reales %	2,5	2,4	3,1
Crecimiento ventas al por menor %	4,5	4,8	6,3

Sin embargo, es necesario encontrar nuevas formas de crecimiento que permitan a la economía rusa acercarse a las tasas pre-crisis y que a la vez reduzca la dependencia energética, de cara un posible cambio en la tendencia de los precios del petróleo. De ahí los esfuerzos del gobierno por modernizar la economía, reducir el peso del estado dentro de la misma y mejorar el clima de inversión.

3.5. Oportunidades de negocio

Las más interesantes para el empresario español, por sectores, son las siguientes:

- ◇ Sectores de bienes de consumo y agroalimentario: La industria local es poco competitiva, por lo que el gasto se canaliza hacia la importación en muy buena medida. Además, una vez superada la crisis se prevé que el crecimiento del gasto real en consumo continúe a buen ritmo en los próximos años. Hay una emergente clase media localizada fundamentalmente en Moscú y San Petersburgo con una alta propensión media al consumo. Cabe destacar los siguientes sectores: mueble, calzado, textil, cerámica, precocinados, conservas vegetales, vinos y zumos.
- ◇ Sector energético: Es un sector que concentra un porcentaje muy alto de la inversión y con proyectos de aumentar su capacidad extractiva y de distribución. El plan energético hasta 2020 prevé inversiones de \$ 230.000 M en crudo y \$ 80.000 M en gas.

- 
- ◇ Maquinaria y equipos para la industria alimentaria, textil y tratamiento de la madera.
 - ◇ Sector turístico, habida cuenta del gran potencial de Rusia como receptor de turistas y sus carencias en ese ámbito en infraestructura y gestión.
 - ◇ Sector de la construcción: La crisis ha hecho especial mella en este sector y la recuperación está siendo más lenta de lo previsto. No obstante, el déficit de viviendas hace pensar en su despegar. Se trata de un sector poco transparente, donde es capital disponer de buenos contactos o socios locales.
 - ◇ Sector naval: La Federación Rusa tiene una imperiosa necesidad de renovar su flota mercante y pesquera. Existen buenas oportunidades para la cooperación empresarial en esta materia.
 - ◇ Infraestructuras de transporte y concesiones de infraestructuras: La Federación Rusa está acometiendo un ambicioso plan de mejora de infraestructuras, en el que las empresas españolas pueden tener grandes oportunidades de negocio, habida cuenta de que la reciente aprobación de la normativa de regulación de concesiones hace posible el empleo de esta figura. El ICEX ha puesto en marcha un programa de refuerzo institucional al Ministerio de Transporte ruso.

FERIAS

Dada la dificultad de establecer contactos con potenciales clientes o distribuidores, la asistencia a alguna de las ferias o certámenes comerciales celebrados en Moscú puede resultar de gran utilidad. En concreto, la Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España dispone de amplia y detallada información al respecto debido a su participación directa o indirecta en la mayoría de los certámenes más relevantes que se celebran en Moscú.

En la Federación Rusa existe un sinnúmero de ferias comerciales de los sectores más diversos. El buen negocio que suponen normalmente dichos certámenes ha redundado en su multiplicación, no sólo en Moscú, sino a lo largo de toda la geografía rusa, dando como resultado un panorama sumamente sectorializado en el que compiten distintas ferias en el mismo sector y en la misma ciudad con fuerza bastante pareja. A pesar de las dificultades, se pueden destacar las siguientes ferias:

- ◇ PRODEXPO, feria de alimentación que se celebra en Moscú (centro ferial Expocenter) anualmente, en la primera o segunda semana de febrero. Desde su primera edición cuenta con pabellón oficial del ICEX.
- ◇ BATIMAT-MOSBUILD, feria de materiales de construcción, con diversos apartados, que tiene lugar anualmente a principios de abril en varios recintos feriales de Moscú, estando la sede principal en Expocenter. Cuenta igualmente desde hace varias ediciones con pabellón oficial del ICEX, especialmente dedicado al azulejo.
- ◇ MEBEL, feria del mueble y de la decoración interior en general. Es de carácter anual, se celebra en Moscú a finales de noviembre y cuenta, igualmente, con pabellón oficial ICEX, prácticamente desde la primera edición.
- ◇ CPM, principal feria de confección textil que se celebra en la Federación. Abarca los sectores de confección femenina, masculina e infantil así como accesorios, trajes de novia o fiesta. Cada año tiene lugar en 2 ediciones; enero y septiembre. Cuenta igualmente, desde hace varias ediciones, con pabellón oficial del ICEX
- ◇ NEVA, feria del sector naval de carácter bienal que se celebra en San Petersburgo, en el centro ferial Lenexpo.
- ◇ INTERAUTO, feria especializada en el sector del automóvil y accesorios. En 2010, contó por primera vez con pabellón oficial. Ofrece información sobre los participantes; las nuevas tendencias y las novedades del sector.

- ◊ CTT, Esta feria está considerada como la más importante del sector de la construcción y de las industrias auxiliares en Moscú. En ella se exhiben las últimas mejoras, innovaciones en diseño, productos y servicios para la industria de la construcción en Rusia y es el mejor foro de los profesionales del área en el país.

En <http://www.exponet.ru> se puede encontrar más información sobre las ferias que tienen lugar en la Federación Rusa.

4. IMPORTACIÓN (RÉGIMEN DE COMERCIO EXTERIOR)

4.1. Tramitación de las importaciones

Cuestiones generales

La base legislativa en el régimen de comercio exterior está constituida, fundamentalmente, por las siguientes normas:

Código Aduanero de la Federación Rusa de 28 de mayo de 2003, No. 61-FZ (última modificación de 18 de febrero de 2006).

Ley de Control de Exportaciones de 18 de julio de 1999, No. 183-FZ (última modificación de 18 de julio de 2005).

Ley de Bases de Regulación Estatal del Comercio Exterior de 8 de diciembre de 2003, No. 164-FZ (última modificación de 2 de febrero de 2006).

Ley Federal de Medidas Especiales de Defensa, Medidas Antidumping y Compensatorias en la Importación de Mercancías de 8 de diciembre de 2003, No. 165-FZ. También debe citarse la Ley Federal de 14 de abril de 1998, No. 63-FZ (última modificación de 8 de diciembre de 2003) de Defensa de los Intereses Económicos de la Federación Rusa en Relación con el Comercio Exterior de Mercancías, que ha sido prácticamente derogada por la ley de bases, manteniéndose vigente de manera residual en lo referente a aranceles especiales para productos agrícolas, permitiendo introducirlos sin investigación sólo hasta el final del año en que se adopta la medida, por un máximo de un tercio del arancel vigente.

Ley de Regulación Técnica de 27 de diciembre de 2002, No. 184-FZ (última modificación de 9 de mayo de 2005).

Ley de Regulación y Control de Cambios de 10 de diciembre de 2003, No. 173-FZ (última modificación de 30 de diciembre de 2006).

La autoridad rusa que se ocupa de la ejecución de la normativa aduanera es el Servicio Federal de Aduanas (FTS, en sus siglas rusas). Únicamente pueden comparecer ante las aduanas y realizar operaciones de importación o exportación los agentes de aduanas en posesión de licencia y el declarante, que por regla general será la persona física o jurídica que tenga poder de disposición sobre las mercancías.

Documentación exigible

La documentación básica que se requiere para exportar a Rusia es la siguiente:

1. Declaración aduanera.
2. Declaración de valor aduanero.
3. Factura comercial o factura proforma, preferiblemente en ruso, porque las autoridades pueden pedir una traducción al ruso de los documentos en idiomas extranjeros. La aduana no admite facturas escritas a mano, pero no exige ninguna forma especial, sino sólo que venga redactada sobre papel de la empresa vendedora.
4. Documento de transporte (CMR, carta de porte aéreo, etc.).

5. Packing list: documento informal emitido por el exportador que puede ser en ruso o inglés (a veces la aduana exige una traducción).
6. "Pasaporte de la operación" para garantizar el cumplimiento de la normativa de control de cambios³⁸. Así queda garantizado el hecho de que las transferencias de divisas al extranjero en pago de las importaciones rusas correspondan a mercancías que realmente entren en el territorio aduanero ruso y hayan sido valoradas adecuadamente.
7. Certificado que asegure la homologación (con las normas GOST R), en los casos en que sea exigible.
8. Certificado de origen de la mercancía.
9. Otros documentos que debe presentar el importador: un poder para realizar operaciones aduaneras; un documento que demuestre su capacidad de obrar; una certificación de inscripción ante los órganos fiscales; una licencia otorgada por el Banco Central de Rusia de apertura de cuenta en el extranjero, si la misma se utiliza en la operación de que se trate; y justificante de pago de los derechos aduaneros, o de garantía de los mismos.

El plazo general para el despacho de las mercancías es de un máximo de tres días laborables contados a partir de la presentación en forma de la declaración aduanera, pero existen numerosas excepciones.

4.2. Aranceles y Regímenes económicos aduaneros

En la Federación Rusa hay cuatro posibles exacciones a que están sujetas las importaciones. Se trata de las siguientes:

A) Los aranceles de importación

El arancel de importación es el tributo al que están sujetas las mercancías que entran en territorio aduanero ruso en régimen, fundamentalmente, de despacho a consumo.

Los aranceles pueden ser "ad valorem" (en porcentaje sobre el valor aduanero de la mercancía), específicos (a tanto por cantidad de producto), o combinados, en cuyo caso se establece un arancel "ad valorem", pero combinado con un mínimo específico, y se aplica el arancel que resulte mayor entre ambas posibilidades.

La lista de los aranceles aplicables ha sido establecida por el Reglamento de 27 de noviembre de 2006. En su aplicación existen las siguientes posibilidades:

A las importaciones procedentes de los países con quienes Rusia tenga aprobado el tratamiento de nación más favorecida (NMF) se aplican los aranceles de la lista general. Es el caso de España, al tener garantizado el tratamiento NMF en virtud del Acuerdo de Colaboración y Cooperación entre la Unión Europea y la Federación Rusa.

Las importaciones de países que no se beneficien del tratamiento NMF están gravadas al doble de los tipos de la lista básica.

Las importaciones procedentes de países en vías de desarrollo se gravan al 75% de los tipos de la lista básica.

Están exentas del pago de aranceles ciertas importaciones procedentes de países subdesarrollados.

Las mercancías importadas desde países de la CEI y con origen en los mismos están igualmente exentas del pago de aranceles.

B) Tasa de formalización aduanera o tasa aduanera

La tasa de formalización aduanera grava la introducción de mercancías y medios de transporte en el territorio de la Federación Rusa en cualquier régimen aduanero (excepto renuncia en beneficio del Estado), así como el cambio de régimen aduanero de las mismas. Se supone que debe compensar por los trabajos efectivamente efectuados por los órganos aduaneros.

La tasa es variable, según una escala de gravamen que va desde 500 rublos (unos 14 euros) por la formalización aduanera de mercancías por un valor inferior a 200.000 rublos (unos 5.600 euros), hasta un máximo de 100.000 rublos (unos 2.800 euros) por mercancías de un valor superior a treinta millones de rublos (unos 850.000 euros), aunque se supone que debe compensar por trabajos efectivamente realizados por los agentes de la aduana.

C) El IVA

Es un impuesto federal regulado por el Código Tributario de la Federación Rusa. El mecanismo de funcionamiento del mismo, en régimen general, es semejante al impuesto español del mismo nombre. El tipo general es del 18% y el tipo reducido para la mayoría de los productos de alimentación y para la infancia es del 10%.

D) Los impuestos especiales o accisas

Las accisas son un impuesto indirecto especial, regulado por el Código Tributario de la Federación Rusa. Se aplican sólo a determinados tipos de productos, en particular alcoholes y bebidas alcohólicas, tabaco, automóviles (con motor de potencia superior a 150 caballos), combustible y aceite para motores, tanto si son importados como si se producen en Rusia. No están sujetas las mercancías que se exporten al extranjero.

Existen dos posibilidades de imposición de accisas:

Accisas específicas, por cantidad de producto importado.

Accisas "ad valorem". En este caso, se aplica un porcentaje sobre la suma del valor aduanero del producto y el arancel de importación.

Los tipos impositivos varían para cada producto. Para vinos naturales, excepto espumosos, por ejemplo, es de 2,20 rublos por litro.

La base imponible de los diferentes tributos que se devengan con motivo del paso de la mercancía por la frontera rusa es el valor aduanero. La regla general es que dicho valor equivale a la suma de los siguientes conceptos:

1. Precio de la mercancía.
2. Coste del transporte hasta el punto en que se formaliza la declaración aduanera, incluyendo costes relacionados con la carga y descarga de las mercancías, seguros, comisiones de intermediación, en su caso, así como el coste de los contenedores, si forman una unidad con el producto.
3. Embalaje y servicios de embalaje.
4. Pagos por la ingeniería y el diseño del producto realizados fuera de Rusia, en la medida que sean gastos indispensables para la producción del bien que se valora.
5. Pagos por la propiedad intelectual que directa o indirectamente deba realizar el importador.
6. La parte de los otros ingresos que el importador obtenga por el uso o transmisión de la mercancía que se valora, y que el importador esté obligado a retornar al exportador.

En la práctica, es frecuente utilizar el valor CIF-frontera para realizar la declaración. La declaración la realiza el propio interesado mediante unos impresos formalizados.

La aduana acepta generalmente los documentos comerciales que proporciona el exportador, pero, en caso de sospechar que el valor declarado es diferente al real, o si dicho valor declarado no existe, puede utilizar otros procedimientos (comparación con productos similares o formación de precio con datos del mercado, entre otros) o recurrir a diversas formas de control, como interrogatorios orales, inspección ocular de la mercancía o apertura de embalajes.

4.3. Normas y requisitos técnicos

Todo lo referente a homologación y certificación está en fase transitoria, debido a la entrada en vigor de la Ley de Regulación Técnica. El periodo transitorio entre ambos sistemas podría no terminar hasta mediados de 2010.

A) Certificación de producto en la Federación Rusa

En la Federación Rusa coexisten alrededor de diecinueve esquemas de certificación obligatoria, de los cuales hay dos que afectan a un gran número de productos: el certificado de conformidad con las normas GOST R y el certificado higiénico.

B) El sistema de GOSSTANDART. Las normas GOST R

El sistema de certificación más importante es el de GOSSTANDART (Comité Estatal de Normalización, Metrología y Certificación). Con la reforma administrativa de marzo de 2004, fue reemplazado por la Agencia Federal de Regulación Técnica y Metrología (Rostekhnregulirovanie).

Los productos que se importan con destino a venta y consumo en la Federación Rusa deben ir acompañados de un certificado de conformidad otorgado por la Rostekhnregulirovanie o sus agentes autorizados, que realizan las pruebas y emiten los certificados de acuerdo con la norma GOST R rusa, no con otras normas internacionalmente aceptadas, como el sistema ISO, aunque se está produciendo una adaptación paulatina al mismo. Por otra parte, la posesión de certificados internacionalmente reconocidos no facilitará necesariamente los trámites ni eximirá al solicitante de realizar las pruebas de laboratorio que se estimen oportunas.

Generalmente, el certificado de conformidad es válido por un año y debe acompañar a todo envío. Se aceptan copias de los certificados siempre que la copia lleve el sello de la empresa certificadora.

Se recomienda al exportador español que envíe sus productos a Rusia y que quiera certificar su producción, que involucre a su contraparte rusa, ya que es un proceso complicado. En España únicamente SGS (Société Générale de Surveillance) está autorizada para emitir dichos certificados directamente.

Hay tres modalidades de certificado de conformidad:

Para un envío concreto: es más económica, y resulta más ventajosa para las empresas que únicamente exportan a Rusia esporádicamente.

Con carácter general: esta modalidad cubre todos los envíos que una empresa realiza de un producto a Rusia, durante el período de vigencia del certificado. Tiene un precio más elevado, y conviene sólo a aquellas empresas que exportan a Rusia con regularidad. La validez del certificado es de un año, prorrogable.

Licencia de uso de la marca de conformidad GOST R: esta modalidad autoriza al fabricante a marcar su producción con el anagrama GOST R, lo que posibilita su introducción en territorio aduanero ruso. La validez de la licencia es de un año, prorrogable hasta tres, pero cada año hay que pasar una revisión por parte de expertos rusos, a los que hay que invitar y cuya estancia debe costear la empresa certificada.

El único certificado que se controla en frontera es el certificado de conformidad GOST R (Normas Estatales de Rusia), pero para obtener el mismo, según el producto, pueden exigirse otros, que se enumeran sucintamente a continuación:

Certificado higiénico-sanitario: para productos que entren generalmente en contacto con la piel humana.

Certificado de ignifugividad: para sistemas y medios anti-incendios, materiales de acabado de productos y recubrimientos, de insonorización y aislamiento, alfombras, moquetas y recubrimientos para el suelo, aparatos de aire acondicionado, calentadores y ciertos instrumentos, material y aparatos eléctricos.

Existen otros dos certificados que no se exigen normalmente a la hora de conceder el certificado de conformidad, pero sí se controlan en frontera:

Certificado fitosanitario, para productos de origen vegetal.

Certificado veterinario, para productos de origen animal.

C) La nueva Ley de Regulación Técnica

La nueva ley congela las normas GOST y las de los otros sistemas correspondientes al estado que tuvieron el 1 de julio de 2003. Dichas normas permanecerán vigentes hasta que se vayan aprobando reglamentos técnicos que las sustituyan, y se considerarán dispositivas salvo en la parte que "garantice los objetivos legislativos de la Federación Rusa en lo referente a la regulación técnica" (Reglamento de Gosstandart No. 4, de 30 de enero de 2004). Se establece un plazo de siete años (hasta el 1 de julio de 2010) para la adopción de los reglamentos técnicos. De no adoptarse, los estándares rusos existentes perderán su vigencia y el sector afectado podría quedar sin regulación.

Los reglamentos técnicos deben establecer mínimos que no impidan la actividad empresarial. Se admite la incorporación de normas internacionales o nacionales en calidad de reglamentos técnicos rusos.

La nueva ley deja abierta la cuestión de la obligatoriedad de la certificación de producto (en particular por parte de terceros, como ha sido la regla hasta la fecha). Será cada normativa técnica la que decida sobre la cuestión en el sector que regule, teniendo en cuenta que la obligatoriedad de la certificación se dará en la medida en que sea necesaria para el cumplimiento de los fines de dichos reglamentos.

D) Etiquetado

Se aplica la Ley de Defensa de los Derechos del Consumidor de 1992. Esta ley prevé que la información sobre los productos que se vendan en Rusia debe estar disponible de una forma "comprensible para ellos" y en todo caso, en ruso. Las menciones obligatorias son semejantes a los requisitos habituales en España, por lo que generalmente al exportador español le será suficiente con traducir al ruso la etiqueta, añadir datos del importador y, en el caso de productos alimenticios, añadir información nutricional.

No es preceptivo el etiquetado, ni la presencia de dicha información en ruso desde origen, ni siquiera en frontera rusa, sino que puede añadirse en destino.

Barreras no arancelarias

A) Contingentes

Están vigentes contingentes sobre las importaciones de carne de ave, cerdo y ternera.

B) Licencias de importación y exportación

Se basan en el todavía vigente Reglamento de 6 de noviembre de 1992, No. 854, que establece las siguientes:

1. Licencias de importación: para preparados químicos fitosanitarios, elementos y programas de cifrado, alcohol etílico, vodka, vinos y bebidas con un volumen de alcohol mayor de un 28%. Son otorgadas por el Ministerio de Desarrollo Económico y Comercio.

2. Licencias de exportación: para metales y piedras preciosas, pescados y derivados, petróleo, gas y sus derivados, carbón de coque, metales no ferrosos, azufre, amoníaco, caucho sintético, abonos minerales, maderas nobles, pieles en bruto, productos perjudiciales para la capa de ozono, sistemas de cifrado, animales y plantas salvajes, huesos y cuernos de marfil, coral y sus análogos, materias primas de origen animal y vegetal para la producción de medicinas.

3. Licencias, tanto para exportación como para importación: armas, industria de guerra y elementos para su construcción o que, teniendo destino civil, puedan ser empleados en la misma; pólvora y explosivos; elementos de la industria nuclear; narcóticos y sustancias psicotrópicas; y venenos.

4.4. Regulación de cobros y pagos al exterior

Introducción

La normativa de control de cambios en Rusia ha pasado por tres etapas fundamentales en los últimos años:

1. Durante la época soviética, y hasta 1992, existía un monopolio estatal para las operaciones cambiarias. Este régimen llevó a la no convertibilidad externa e interna del rublo, que sólo podía cambiarse a un tipo de cambio fijado por el Banco Central, el cual, alejado del tipo de mercado, llevó a la aparición de un mercado negro cambiario.
2. En 1992 se publicó la Ley de Regulación y Control de Cambios¹, que estableció la convertibilidad interna, pero no externa, del rublo, a un tipo de cambio determinado básicamente por la oferta y la demanda. Se eliminó el monopolio del Banco Central, estableciéndose un sistema de licencias a entidades de créditos para realizar operaciones cambiarias, lo que trajo la desaparición del mercado negro. En 1996, la Federación Rusa se adhirió al artículo 8 del FMI, con lo que el rublo pasó a ser libremente convertible para realizar transacciones corrientes, pero subsistieron (y subsisten) una serie de controles en diversas operaciones.
3. En 2003, superados en apariencia los problemas del rublo, se publicó la nueva Ley de Regulación y Control de Cambios², que entró en vigor, con algunas excepciones, el 16 de junio de 2004. A pesar de que ha supuesto una gran liberalización del régimen cambiario, subsistieron controles a la libre conversión externamente, aplazándose hasta 2007 una decisión en este sentido. La ley es mucho más reglamentista que la de 1992, lo que significa una garantía de estabilidad del régimen de control de cambios, pero también una pérdida de flexibilidad en la política monetaria rusa, que en algunos aspectos sólo podrá ser modificada mediante normas con rango de ley, cuyo procedimiento de adopción es mucho más largo.
4. En julio de 2006 y enero de 2007 se han suprimido la práctica totalidad de los controles que seguían existiendo, así como las cuentas bancarias especiales para determinadas operaciones.

Sujetos a efecto del control de cambios

La ley distingue entre residentes y no residentes.

Son residentes:

- Las personas físicas de nacionalidad rusa (salvo las residentes en el extranjero de acuerdo con la ley del país de residencia).
- Los extranjeros con permiso de residencia en Rusia.
- Las personas jurídicas rusas y sus sucursales en el extranjero.
- Los entes rusos de derecho público, incluidas las representaciones diplomáticas en el extranjero.

Son no residentes las demás personas y entidades, incluyendo las representaciones diplomáticas o consulares extranjeras o de organizaciones internacionales en Rusia y el personal extranjero que desempeñe sus servicios en ellas.

¹ Ley de la Federación Rusa de 9 de octubre de 1992, No. 3615-I. En adelante LRCC.

² Ley No. 173-FZ, de 10 de diciembre de 2003.



EL CRITERIO DE RESIDENCIA A EFECTOS DE CONTROL DE CAMBIOS

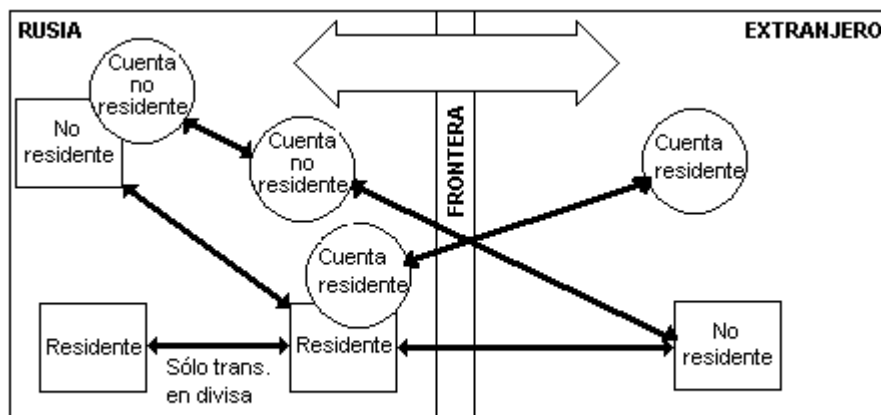
- Residentes
- No residentes

Fuente: elaboración propia

Transacciones exteriores sujetas al control de cambios

Son las siguientes:

- Adquisición y enajenación de valores en divisa entre residentes, incluyendo su utilización como medio de pago.
- Adquisición y enajenación de cualquier valor, sea en divisa o no, entre residentes y no residentes.
- Adquisición y enajenación entre no residentes de rublos o títulos valores internos.
- Entrada de valores, en divisa o no, en el territorio aduanero ruso, o su salida del mismo.
- Transferencias de valores, en divisa o no, desde una cuenta abierta en el extranjero a una cuenta abierta en Rusia o a la inversa, entre cuentas pertenecientes a la misma persona.
- Transferencias de valores en divisa rusa o títulos valores internos o externos, realizados por no residentes entre cuentas abiertas en el territorio de la Federación Rusa.



TRANSACCIONES SUJETAS AL CONTROL DE CAMBIOS

Fuente: elaboración propia

Entes reguladores y agentes de control de cambios

Los entes reguladores son el Banco Central de Rusia (BCR) y el Gobierno de la Federación Rusa.

Los agentes de control de cambios son otras entidades, de derecho público o privado, que desempeñan funciones de control. Son los siguientes:

- Bancos apoderados, con licencia del BCR para realizar operaciones en divisa.
- Intermediarios financieros.

Limitaciones a la circulación de capitales

La regla general es la liberalización de movimiento de capitales, únicamente con las excepciones previstas en la ley.

Las limitaciones no se aplican a transacciones entre entidades bancarias residentes y no residentes, que quedan totalmente liberalizadas.

Sólo se pueden realizar transacciones exteriores por mediación de bancos autorizados con licencia del BCR³.

Las limitaciones generales son:

a) Entre residentes

Se prohíben las transacciones exteriores entre residentes, con algunas excepciones⁴. Las transferencias de cuentas de residentes en Rusia a sus propias cuentas en el extranjero, y a la inversa, están autorizadas sin limitaciones.

b) Entre no residentes

La legislación de control de cambios no establece actualmente limitaciones a las transacciones entre no residentes. Sin embargo, en lo referente a las transacciones entre ciertos títulos valores, cabe la posibilidad de que se apliquen restricciones derivadas de la legislación de defensa de la competencia o de la del mercado de valores.

c) Entre residentes y no residentes

La LRCC se remite en este punto a la normativa de desarrollo del BCR, que ha regulado con detalle la figura del "pasaporte de la operación". El "pasaporte de la operación" no es un pasaporte en el sentido que se le da en castellano, sino una ficha en la que constan las circunstancias particulares de cada operación y que debe acompañar, con algunas excepciones, a todas las transacciones entre residentes y no residentes, incluyendo como tales las de importación y exportación, tanto de bienes como de servicios, e incluyendo también operaciones crediticias entre residentes y no residentes. Ello exige una documentación exhaustiva de la operación por parte del residente implicado en la misma, pues el banco autorizado le exigirá una copia del contrato con el no residente, documentos de identidad, documentación justificativa de la inscripción del residente en el Registro ruso de personas jurídicas, entre otros documentos.

El requisito de aportar el pasaporte de la operación no se le exige al no residente, pero es conveniente que tenga conocimiento del mismo, pues parte de la documentación que debe incorporarse al dossier de la operación requiere de su colaboración (en particular,

³ Se consideran ciertas excepciones (básicamente, enajenación de valores en divisa a título gratuito, incluyendo sucesión *mortis causa*, entre otras), de escasa entidad.

⁴ P.ej.: transacciones entre agente y principal con motivos de contratos concluidos con no residentes; transacciones con motivo de operaciones de transporte internacional; pagos obligatorios en divisa a la administración pública; pequeñas transferencias (hasta el equivalente a cinco mil dólares por año) de cuentas de residentes personas físicas en Rusia a las cuentas de otros residentes personas físicas en el extranjero; y la práctica totalidad de operaciones ordinarias entre residentes y bancos autorizados.

copia del contrato entre las partes). Algunas operaciones se exceptúan de la necesidad de aportar el pasaporte de la operación⁵.

Los exportadores rusos, tanto de bienes como de servicios, tienen la obligación de repatriar las sumas que hayan percibido de sus contrapartes no residentes. De la misma manera, los importadores tienen la obligación de recuperar las sumas que hayan transferido al extranjero por contratos incumplidos. El control de tales obligaciones se realiza precisamente mediante el pasaporte de la operación.

d) Cuentas bancarias

La regulación actual ha simplificado el régimen de cuentas bancarias anterior, el cual preveía una larga lista de cuentas especiales con tipos de movimientos estrictamente tasados. Podemos distinguir el caso de los residentes y los no residentes.

Los residentes pueden abrir cuentas en rublos y en divisas, sin limitación, en los bancos con licencia para ello. Además, en el extranjero, pueden abrir cuentas con el único requisito de notificarlo a su administración tributaria, a la que además deberán notificar los saldos de dichas cuentas al comienzo del año natural. Las personas jurídicas deberán informar, además, de los movimientos que registren tales cuentas.

Las transferencias a cuentas propias en el extranjero están permitidas, con el único requisito de aportar la notificación que se hubiera hecho de su apertura a la administración tributaria rusa.

Las únicas limitaciones al uso de tales cuentas es la ya mencionada prohibición de abonar las operaciones prohibidas entre residentes. Además, en cualquier caso, las personas físicas no pueden utilizar tales cuentas para cobrar por la enajenación de bienes o prestación de servicios en la Federación Rusa.

Los no residentes, al igual que los residentes, pueden abrir cuentas en rublos y en divisas en los bancos rusos con licencia para ello. Existe libertad de transferencia al extranjero de los fondos que mantengan en dichas cuentas, y de recepción de sumas desde el extranjero, tanto en rublos como en divisa, lo que cambia totalmente el régimen de cuentas no convertibles existente hasta la fecha.

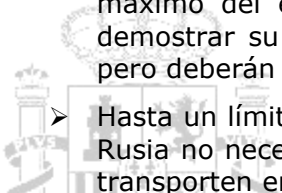
Entrada y salida de divisa en efectivo

La regla general es que la introducción y salida de efectivo en la Federación Rusa no está sujeta a limitaciones, salvo las excepciones que se enumeran a continuación:

- Cada vez se permite introducir en Rusia valores⁶ por un máximo del equivalente a 10.000 USD por persona sin necesidad de presentar declaración. Por encima de esta cantidad, es obligatorio declararla ante las autoridades aduaneras.
- Tanto residentes como no residentes pueden llevarse de Rusia los valores en divisa que hubieran introducido previamente, según se exprese en su declaración aduanera de entrada.

⁵ En particular, están en este caso las realizadas: por entidades de crédito residentes, por cuenta propia; a través de cuentas abiertas en el BCR; entre un no residente y un órgano estatal ruso autorizado para realizar transacciones exteriores; y por parte de personas físicas residentes que no sean empresarios.

⁶ Incluye todo tipo de divisas, incluido rublos. Hay un régimen especial, tanto para entrada como para salida, aplicable a cheques de viajeros y títulos valores en forma documentaria. El tipo de cambio aplicable para valorar el máximo de 10.000 ó 3.000 dólares, según los casos, es el oficial dado por el BCR el día de la declaración, aunque, en la práctica, los puestos aduaneros aplican cambios distintos publicados sólo internamente que, de todas formas, son más favorables al declarante.

- 
- Tanto residentes como no residentes pueden llevarse cada vez de Rusia un máximo del equivalente a 10.000 dólares USA por persona, sin necesidad de demostrar su origen ni de haber declarado su entrada previa en territorio ruso, pero deberán declarar a su salida la cantidad que se lleven.
 - Hasta un límite del equivalente a 3.000 dólares USA, las cantidades que salgan de Rusia no necesitan ser declaradas. Lo mismo ocurre con los títulos valores que se transporten en forma documental.

4.5. Contratación Pública

En el marco de la adaptación rusa a las exigencias de la OMC, el 1 de enero de 2006 fue derogada la Ley Federal 97/99, de 6 de mayo de 1999, de Concursos para Suministro de Mercancías, Ejecución de Obras y Prestación de Servicios para cubrir Necesidades Estatales.

Actualmente no existe discriminación legal para la participación de empresas españolas en compras públicas. Sin embargo, por vía de hecho, se viene exigiendo en numerosos concursos que el contratista principal sea ruso.

5. INVERSIONES EXTRANJERAS / INCENTIVOS A LA INVERSIÓN

Los 10 primeros países inversores suponen el 81% de la inversión extranjera total en 2010. Dentro de este grupo, los flujos de inversión más significativos provinieron de Reino Unido (35,3%), Holanda (9,3%), Alemania (9,0%) y Chipre (7,6%).

Si se considera la inversión acumulada, el primer país inversor es Chipre (20,7%), seguido de Holanda (13,5%), Luxemburgo (11,7%), China (9,3%), y Alemania (9,3%). Las inversiones procedentes de países como Chipre y Luxemburgo son de hecho de empresarios rusos que habían exportado previamente su capital, generalmente de forma ilegal. Su retorno en forma de inversión extranjera refleja la mejora relativa del clima de inversión en el país.

5.1. Marco legal

La regulación básica está contenida en la Ley de Inversiones Extranjeras en la Federación Rusa (LIE) de 1999, que contiene las siguientes garantías:

Los inversores extranjeros tienen los mismos derechos que los nacionales.

La nacionalización y la expropiación sólo son admisibles en los casos establecidos por la ley y siempre con una compensación por el valor de la propiedad, aunque no se indica plazo, método de valoración ni medio de pago y ha desaparecido el principio de compensación "rápida, adecuada y efectiva" contenido en la LIE de 1991.

Los inversores extranjeros deben ser indemnizados por cualquier perjuicio que les fuera causado por las autoridades rusas.

El inversor puede disponer libremente de los beneficios para su repatriación, una vez cumplidas las obligaciones fiscales.

Los inversores extranjeros pueden participar en las privatizaciones, de conformidad con la normativa correspondiente.

Adquisición de derechos sobre terrenos, otros recursos naturales, edificios y otros activos inmovilizados, en los límites establecidos por las leyes de la Federación Rusa y de los sujetos de la Federación.

Por otra parte, hay una serie de factores negativos para la inversión, entre los que destacamos:

Inseguridad jurídica.

Deficiencias del sistema financiero.

Vulnerabilidad de la economía rusa a variaciones en el precio de las materias primas.

La LIE define la inversión directa extranjera como:

Adquisición de al menos el 10% del capital de una entidad rusa.

Inversión en activos fijos de una filial de empresa extranjera.

Operación de leasing con un valor en aduana de al menos 1 millón de rublos.

La principal novedad de esta LIE con respecto a la anterior es la llamada cláusula "Grandfather", recogida en el artículo 9, que otorga cierta protección al inversor frente a modificaciones legislativas, principalmente en el ámbito fiscal, que supongan un empeoramiento de las condiciones iniciales de la inversión. Solamente pueden acogerse a esta protección, por un plazo máximo de 7 años, los proyectos de inversión de carácter prioritario y las empresas en que al menos el 25% del capital sea propiedad de una persona física o jurídica extranjera. La cláusula no protege al inversor de variaciones en:

Derechos de aduana establecidos en defensa de los intereses económicos nacionales.

Impuesto de accisa e IVA sobre artículos fabricados en Rusia.

Aportaciones obligatorias al Fondo de Pensiones.

Hay varios aspectos cuya interpretación queda a discreción de las autoridades. Así, es el Gobierno quien debe definir y valorar qué es lo que se considera un empeoramiento en las condiciones legales. Asimismo, el Gobierno puede extender el plazo de 7 años para las inversiones que se consideren prioritarias en la industria, transporte o infraestructura y que cuenten con un volumen de inversión extranjera de al menos 1.000 millones de rublos, pero no menos de 41 millones de dólares USA. En la práctica, la aplicación de la norma es un tanto confusa y con frecuencia rechazada por las administraciones aduaneras y tributarias, de forma que como incentivo a la inversión extranjera, su impacto ha sido muy limitado.

En lo que se refiere a la privatización, se observa que, si bien en principio la legislación reconoce el libre acceso de inversores extranjeros y la concesión de tratamiento nacional, en la práctica se han dado con frecuencia casos de discriminación, bien mediante el establecimiento de requisitos arbitrarios (especialmente en el ámbito regional) o de modificaciones a posteriori (por ejemplo, una vez concluida la operación) en la normativa sobre participación extranjera.

A principios de julio de 2007, el Gobierno envió al Parlamento una nueva Ley de Inversiones Extranjeras, que regula la inversión extranjera en sectores estratégicos.

5.2. Repatriación de capital/control de cambios

El vigente CEDI⁷ sustituyó al que se había firmado con la Unión Soviética, regulando el fenómeno de la doble imposición con España de manera mucho más adecuada que el antiguo.

⁷ Convenio entre el Gobierno del Reino de España y el Gobierno de la Federación Rusa para Evitar la Doble Imposición y Prevenir la Evasión Fiscal en Materia de Impuestos sobre la Renta y sobre el Patrimonio, firmado en Madrid el 16 de diciembre de 1998 (BOE de 6 de julio de 2000).

Ámbito de aplicación

Podemos distinguir:

- **Ámbito de aplicación real:** el CEDI se aplica a la imposición sobre renta y patrimonio de personas físicas y jurídicas, que, en el caso español, son el IRPF, el IS y el IP, mientras que en el caso ruso son el Impuesto sobre Renta de las Personas Físicas, de Sociedades, de Patrimonio de las Sociedades y de Patrimonio de las Personas Físicas. No se aplica, pues, a la imposición indirecta, en la que con la regulación actual del IVA e impuestos especiales en España y Rusia, no hay posibilidad de doble imposición.
- **Ámbito de aplicación territorial:** resultan afectados los territorios de España y Rusia.
- **Ámbito de aplicación personal:** se aplica a los residentes de uno de los dos estados. El criterio de residencia a efectos tributarios, en el momento actual, coincide en ambos países, por lo que difícilmente puede haber doble residencia:
 - Para personas físicas, es residente de un país el que haya pasado, al menos, 183 días naturales en el mismo.
 - Para personas jurídicas, es residente del país en el que esté registrada como tal.

Rentas inmobiliarias

La regla es que los rendimientos obtenidos, por un no residente, procedentes de inmuebles situados en el otro país pueden ser sometidos a imposición en el país donde radiquen. Así, si una persona física residente en España, por ejemplo, es propietaria de una vivienda en Rusia, que tiene alquilada y por cuyo alquiler percibe rentas, dichas rentas pueden ser gravadas en Rusia, además de serlo también en España.

Impuesto de Sociedades

Existirá doble imposición, por ejemplo, en los casos en que una sociedad española tenga sucursales, oficinas de representación o sociedades rusas participadas en la Federación Rusa. La regla general es que la sociedad española sólo puede ser gravada en España, con una importante excepción: si la sociedad española dispone de un establecimiento permanente en Rusia, entonces puede ser sometida a imposición en Rusia, para lo que se le atribuirán los beneficios que hubiera tenido en caso de que se tratara de dos empresas separadas. Por eso es importante establecer el concepto de establecimiento permanente.

A) Concepto de establecimiento permanente

Según el CEDI, es establecimiento permanente *“un lugar fijo de negocios desde el que la empresa realiza toda o parte de su actividad”*. Se exceptúan los casos en que la empresa dispone de instalaciones únicamente para realizar actividades de carácter auxiliar o preparatorio, incluyendo entre las mismas el almacenamiento de mercancías, ya sea para su exposición o para su entrega, la compra de mercancías o la recogida de información. En dichos casos, el CEDI entiende que no hay establecimiento permanente. Tampoco lo hay si la empresa ejerce su actividad en Rusia por medio de un agente o comisionista independientes. En consecuencia, se tienen los siguientes casos:

- La empresa únicamente posee almacenes, desde los que sólo realiza actividades preparatorias: no hay establecimiento permanente a efectos del CEDI, por lo que la empresa sólo se someterá a imposición en España.
- La empresa únicamente compra mercancías, sin realizar operaciones de venta: no hay imposición en Rusia, sino únicamente en España.
- La empresa vende mercancías: a pesar de la ambigüedad de la palabra *“entrega”*, se entiende que en ese caso hay establecimiento permanente, y la empresa puede

ser gravada en Rusia por los beneficios que sean atribuibles a la actividad generada por el establecimiento permanente.

Esto se corresponde aproximadamente con el concepto de oficina de representación de empresas extranjeras en la legislación rusa. Dicha figura, en la legislación rusa, se limita simplemente a representar a la empresa extranjera sin realizar operaciones de compraventa. Así pues, en el caso de que la empresa española opere mediante una oficina de representación, estará exenta, salvo casos excepcionales, del impuesto ruso de Beneficios de Entidades.

B) Imposición de sucursales

Las sucursales de empresas españolas pueden ser objeto del Impuesto de Sociedades ruso, ya que por regla general actuarán por medio de establecimiento permanente. En este caso, sin embargo, sólo se podrá gravar el beneficio imputable a la sucursal. En España se aplicará, en principio, la deducción por doble imposición internacional.

C) Pagos entre empresas asociadas

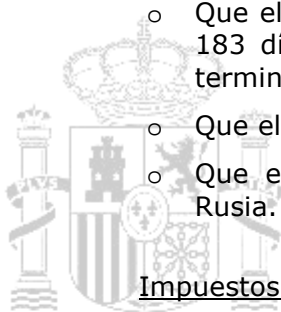
- Cuando las empresas estén asociadas, puede ocurrir que las transacciones entre ellas difieran de las habituales de mercado, y que ello ocasione un perjuicio extraordinario a una de las empresas, que no hubiera tenido de haberse aplicado las condiciones de mercado. En este caso, las autoridades tributarias pueden hacer tributar a la empresa que hubiera salido perjudicada por el beneficio que hubiera tenido en condiciones normales.
- Pagos de dividendos: la regla general es que se someten a imposición en destino, pero también pueden someterse a imposición en origen, con los siguientes tipos:
 - Tipo general: 15% de los dividendos brutos.
 - Tipo para empresas que hayan invertido al menos 100.000 euros: 10% de los dividendos brutos.
 - Pagos de cánones o "royalties": en este caso, por ejemplo, los cánones pagados por una sociedad rusa a una española, por ejemplo por el uso de marca comercial, podrán ser sometidos a tributación en Rusia hasta un máximo del 5% de su importe bruto.

Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas

Se distinguen los dos siguientes casos principales:

- Servicios profesionales: se refieren al caso en que un empresario individual o un profesional liberal residente, por ejemplo, en España, percibe rentas por servicios prestados en Rusia. En este caso, el CEDI, con buena lógica, trata de imitar el criterio establecido para las empresas societarias: en general, se aplica el criterio de residencia (en el ejemplo, imposición en España), salvo que el profesional que presta el servicio lo haga apoyado en una "base fija", concepto que para personas físicas es lo que el de establecimiento permanente es para las jurídicas, en cuyo caso los ingresos obtenidos en el Estado de no residencia (Rusia) podrían someterse a imposición en dicho país.
- Rentas del trabajo dependiente: la regla general es que se tributa en el país de residencia del trabajador. Por ejemplo, un residente en Rusia tributará en Rusia, aunque esté contratado por una empresa española, y un residente en España tributará en España, aún cuando esté contratado por una empresa rusa. Sin embargo, si el trabajo dependiente es realizado en Rusia por un residente en España, entonces también puede ser sometido a tributación en Rusia. En este último caso, sin embargo, estas rentas sólo podrían ser sometidas a tributación en España si se dan conjuntamente las tres siguientes condiciones:

- Que el trabajador, preceptor de la renta, no permanezca en Rusia durante 183 días, en total, en cualquier período de doce meses que comience o termine en el año fiscal considerado.
- Que el empleador no sea residente en Rusia.
- Que el empleador no tenga establecimiento permanente o base fija en Rusia.



Impuestos sobre el patrimonio

El CEDI establece el siguiente régimen referente a la imposición sobre el patrimonio:

- Respecto de los inmuebles, se permite que sean gravados en el lugar en el que radiquen. Dicha imposición puede añadirse a la imposición correspondiente al lugar de residencia del propietario sujeto pasivo.
- Respecto de los muebles pertenecientes a personas jurídicas, se permite la imposición de los bienes afectos a una base fija (en el caso de personas físicas) o que pertenezcan al activo de un establecimiento permanente. Igualmente, dicha imposición puede añadirse a la imposición correspondiente al lugar de residencia del propietario sujeto pasivo.
- Sobre los muebles pertenecientes a personas físicas, el CEDI no dice nada. Se aplicará el criterio de residencia.

5.3. Incentivos a la inversión

Si bien no existen incentivos fiscales con carácter general, hay que destacar que el tipo del Impuesto de Sociedades (24%) es uno de los más bajos de Europa y las pérdidas de ejercicios anteriores son deducibles dentro de ciertos límites. En el ámbito regional, las distintas regiones compiten variando, dentro de los márgenes de su competencia, los tipos impositivos con el fin de atraer la inversión. No obstante, la necesidad de mantener el nivel de recaudación fiscal limita la posibilidad de creación de incentivos fiscales e incluso eventualmente puede conducir a la desaparición de algunos de los ya existentes.

La principal novedad en este tema es la Ley sobre Zonas Económicas Especiales (ZEE) que entró en vigor en agosto de 2005. El Gobierno ruso presupuestó 290 millones de dólares en 2006 para el desarrollo de estas zonas. Se contempla la creación de distintos tipos de ZEE:

Tecnológicas: hasta el momento son San Petersburgo, Tomsk, Dubna y Zelonograd.

Industriales: Lipetsk y Yelbuga. Las compañías que se instalen en estas zonas deben invertir al menos 10 millones de euros (siendo necesario invertir al menos uno el primer año).

Turismo y ocio: aprobada a finales de abril de 2007. La primera zona en la que se va a invertir es en el Lago Baikal, localizado en la región sur de Siberia, pero hay muchas otras como Altai (situada en la costa del Mar Negro).

Las empresas instaladas en las ZEE gozarán de ventajas fiscales y facilidades tributarias, sin embargo, todo lo referente a estas zonas se encuentra en fase transitoria. Actualmente, la única zona franca vigente es Kaliningrado.

Tras la abolición en septiembre de 2001 de dos decretos presidenciales que concedían diversos beneficios fiscales a los inversores extranjeros, el único incentivo en este ámbito es la posibilidad de integrar al capital social de una empresa el valor de los bienes y equipos importados, disfrutando de la exención de derechos de aduana y del IVA. Según el Decreto No. 883 de 23 de julio de 1996, la aportación de capital social efectuada en especie (bienes y equipos) está exenta de derechos de aduana si los bienes y equipos:

No están sometidos a impuestos especiales (accisas).

Son considerados como "inmovilizado".

Su importación se efectúa durante el período previsto en los estatutos para el desembolso del capital social y su valor no excede dicho capital.

Son utilizados en la actividad objeto de la sociedad.

Para obtener la exención del IVA, los bienes y equipos deben estar específicamente incluidos en la lista de "equipos tecnológicos" que establece la Normativa No. 131, de 7 de febrero de 2001, del Comité Estatal de Aduanas.

Propiedad inmobiliaria y del suelo

La Constitución de 1993 (Capítulo II, arts. 35 y 36) garantiza a los ciudadanos rusos el derecho a la propiedad privada con carácter general, incluida la propiedad del suelo, así como a la libre disposición de los bienes poseídos. Sin embargo, en la práctica este derecho se ha visto sometido a diversas restricciones. Como cabe esperar, estas restricciones son mayores en el caso de personas de nacionalidad extranjera.

Entre los medios de adquisición de la propiedad de inmuebles, el Código Civil incluye la compra (arts. 549-558) y la construcción (art. 218). La compra debe constatarse mediante un contrato de venta otorgado ante notario.

En cuanto a la propiedad del suelo, ha sido una de las cuestiones políticamente más controvertidas y complejas de los últimos años y no fue hasta octubre de 2001 cuando se aprobó el Código del Suelo, que regula la compraventa de terrenos urbanos y de uso industrial (2% de la superficie del país), tanto a nacionales como a extranjeros, si bien en el caso de los segundos se exceptúan las zonas fronterizas y otros territorios especiales contemplados por leyes federales.

El citado Código establece el derecho de los propietarios de edificios a comprar al Estado o al Ayuntamiento correspondiente el solar en que se encuentra el edificio de su propiedad. Este mismo derecho se aplica a inversores que quieran construir en un solar siempre que se hayan obtenido los permisos pertinentes.

Los propietarios de edificios situados sobre solares de un tercero tienen derecho preferente para la compra o alquiler de dichos solares. La ley especifica fórmulas para calcular el precio al que se efectuarían tales transacciones, teniendo en cuenta variables como el tamaño del solar, la tasa impositiva de la zona, el propósito para el que se usan solar y edificio, y dos coeficientes.

Se observa que el derecho a adquirir los terrenos no garantiza que éstos estén libres de cargas adicionales. Por otra parte, el Gobierno puede establecer una lista de determinados tipos de edificios o estructuras para los que los derechos preferenciales de compra o arrendamiento pueden no ser de aplicación.

Algunas de estas restricciones pueden soslayarse mediante la compra a través de una sociedad residente en Rusia (aun teniendo 100% de capital extranjero).

El Código del Suelo reconoce los siguientes derechos a los propietarios de inmuebles y de terrenos:

Uso indefinido o perpetuo: tales derechos fueron originariamente garantizados por una ley soviética de 1921. Derechos como éste pueden garantizarse únicamente a instituciones estatales, municipales o locales y empresas propiedad del Tesoro Federal. Las entidades legales que estaban gozando de tales derechos tuvieron de plazo hasta el 1 de enero de 2004 para volver a registrarse como propietarios o arrendatarios.

Cesión de derechos de uso.

Cesión en alquiler.

Cesión del usufructo: los individuos privados podrán mantener y heredar sus derechos de posesión heredable vitalicia, pero no se crearán nuevos derechos de este tipo.

Constitución de servidumbres y otros derechos reales.

Adquisición de terrenos para la construcción.

A pesar de los recientes cambios, subsisten las siguientes limitaciones a la propiedad del suelo:

Se prohíbe a los extranjeros tener en propiedad terrenos de uso agrícola. Solamente pueden acceder a la propiedad de los terrenos de uso industrial o urbano, excluyéndose terrenos fronterizos y zonas "especiales" determinadas por el Gobierno.

El régimen general es que los propietarios de las edificaciones tienen derecho preferente para acceder a la propiedad del suelo sobre el que se sitúan las mismas. Sin embargo, los extranjeros, en casos concretos, pueden ser excluidos de este derecho por Decreto Presidencial.

Los extranjeros deben pagar al contado necesariamente el terreno que privaticen, mientras que para los rusos existen mecanismos compensatorios que les permiten disfrutar de otras condiciones.

La imposición sobre la propiedad de la tierra prevé que las autoridades regionales puedan establecer tipos tributarios diferentes según las distintas categorías de propietarios. Así, algunos gobernadores regionales han sometido a los extranjeros a tipos más elevados.

El Código estipula dos procedimientos para el reparto de tierra con fines de urbanización o construcción de inmuebles:

En áreas urbanas: las autoridades estatales o municipales organizarán concursos públicos, y se garantizarán al adjudicatario los derechos para comprar o arrendar el terreno.

Fuera de las áreas urbanas, para el reparto de tierras para construcción o complejos industriales en lugar de licitaciones se requiere:

Un estudio detallado del entorno ecológico, sanitario y arquitectónico.

Una petición específica de los derechos de la tierra por parte del inversor.

Por lo que se refiere al suelo agrícola, la Ley Federal No. 101-FZ, aprobada finalmente en julio de 2002, supuso la incorporación de 406 M de Has, 24% de la superficie total del país al conjunto de las relaciones de mercado. La ley prohíbe, como se ha comentado anteriormente, el acceso a la propiedad a personas físicas y jurídicas extranjeras, así como a empresas rusas que tengan una participación extranjera superior al 30%.

5.4. Establecimiento de empresas

Son varias las estructuras formales de implantación que la legislación rusa ofrece al inversor extranjero. En el presente punto, se analizan con detalle las peculiaridades de cada una de ellas.

Las estructuras están ordenadas por nivel creciente de complejidad desde el punto de vista formal y normativo, por lo que se parte del empresario individual y se va evolucionando hasta llegar a la sociedad anónima. Finalmente, se tratará el régimen de las franquicias.

5.4.1. Representación y agencia

Oficinas de representación

Es el primer paso que las empresas de pequeño o mediano tamaño suelen dar en el proceso de implantación en la Federación Rusa debido a que las formalidades para su establecimiento no son demasiadas y, en la práctica, las representaciones en este país pueden llevar a cabo una amplia gama de actividades que van desde la mera recopilación de información sobre el mercado ruso hasta la conclusión de contratos en nombre de la matriz, en ciertas circunstancias.

La oficina de representación no tiene personalidad jurídica y funciona en el marco de los estatutos de la sociedad extranjera, siendo ésta la responsable de la totalidad de las obligaciones contraídas por la oficina en Rusia.

Puede tener hasta cinco empleados extranjeros, acreditados por un periodo de uno a tres años renovables, que es el plazo que se concede a la representación.

Las ventajas de la oficina de representación frente a fórmulas societarias más complejas son las siguientes:

Tiene menos obligaciones administrativas, fiscales y contables. Así, está obligada a presentar informes semestrales, en lugar de mensuales, sobre ciertas actividades (entre ellas, algunos pagos de impuestos), no está obligada a llevar una contabilidad exhaustiva y se le facilita también la obtención de visados de negocios.

A efectos fiscales y de control de cambios, la oficina de representación no es residente en Rusia, puesto que no es considerada un establecimiento permanente de la sociedad matriz y, por ello, no tributa por sus actividades siempre que se limiten a la mera representación, almacén, exposición o entrega de mercancías.

Aunque teóricamente la oficina de representación no puede llevar a cabo actividad comercial alguna, en la práctica no es así, resultando difusa la diferencia entre una sucursal y una oficina de representación. Por ello, han proliferado en Rusia las oficinas de representación comerciales que realizan actividades de intermediación comercial y concluyen contratos. En este caso, la oficina de representación, al desarrollar actividad comercial en sentido estricto en contra de lo establecido en el artículo antes mencionado, podría verse obligada a tributar por el Impuesto sobre Sociedades por los ingresos obtenidos.

Agentes

El Código Civil regula en los artículos 23 y siguientes el régimen jurídico de las personas físicas que desempeñan una actividad profesional independiente. Es equivalente al régimen de autónomos en España, pensado especialmente para los pequeños negocios, que suelen tener esta forma jurídica.

En Rusia no existe un Colegio de Agentes como en España y su actividad no se encuentra organizada en el ámbito privado.

5.4.2. Tipos de sociedades

Sociedad simple

Este tipo de sociedad viene regulada en los artículos 1.041 a 1.054 del Código Civil ruso. No tiene personalidad jurídica diferente de la de sus socios. Éstos realizan aportaciones que pueden ser dinerarias, en especie o aportación de una actividad profesional concreta y crean una agrupación para la consecución de un determinado fin.

Los socios responden solidariamente y con todo su patrimonio, de forma proporcional a su aportación, de las deudas y obligaciones de la sociedad. En el caso de que los socios quieran ejercitar el derecho de separación patrimonial, deberán de realizarlo con un plazo de preaviso de tres meses.

Sociedad colectiva o plena

Los socios realizan una actividad empresarial establecida por un contrato entre ellos y responden de las obligaciones y deudas contraídas por la sociedad con todo su patrimonio, ofreciendo de este modo las máximas garantías a los acreedores. La sociedad colectiva está regulada en los artículos 69 a 81 del Código Civil.

El nombre de la sociedad debe incluir el nombre de uno o varios socios, añadiendo las palabras "y compañía" en el caso de que no se cite a todos los socios, y las palabras

"sociedad colectiva". La entrada de un nuevo socio requiere el consentimiento de los demás, en atención a las consecuencias que ello pudiera tener sobre su responsabilidad.

Los socios deben desembolsar el 50% de la aportación a la que se comprometieron en el momento de constitución de la sociedad. El resto de las aportaciones vendrán establecidas por los estatutos. La sociedad actúa por acuerdo de todos los socios, aunque los estatutos pueden prever supuestos de toma de decisiones por mayoría.

En los negocios corrientes de la sociedad, cada socio puede actuar en nombre de la misma, salvo que se haya establecido pacto en contrario. En las relaciones con terceros, la empresa queda obligada por las acciones de sus socios, incluso, en el caso de que el socio que contrató con el tercero no estuviese autorizado para contratar, salvo que se demuestre que el tercero en cuestión conocía o debía conocer este hecho.

El socio tiene derecho de separación de la sociedad y deberá ejercitarlo con un preaviso de al menos seis meses, salvo en las sociedades que tienen marcado un plazo de disolución. En este caso, sólo podrá salir de la sociedad por una "razón respetable". El socio saliente responde de las obligaciones contraídas por la sociedad durante los dos años anteriores a su separación.

Sociedad comanditaria o fiduciaria

Regulada en los artículos 82 a 86 del Código Civil, en este tipo de sociedades intervienen dos tipos de socios:

Socios plenos, que realizan una actividad empresarial en nombre de la sociedad y que responden de las obligaciones de la misma con todo su patrimonio. Los derechos, obligaciones y relaciones entre los socios se rigen por las mismas normas que los de la sociedad colectiva.

Socios inversores o comanditarios, que asumen riesgos en función de sus aportaciones y no participan en la gestión de la actividad empresarial. Estos socios tienen derecho a recibir la parte de beneficios que se estipule en los estatutos, conocer las cuentas anuales y el balance, salir de la sociedad al concluirse el ejercicio económico, recibiendo la cuota establecida en los estatutos, y enajenar su cuota a otro socio o a un tercero (los socios comanditarios disfrutan del derecho de adquisición preferente).

La fundación de una sociedad comanditaria exige la firma de un contrato de constitución por todos los socios plenos y unos estatutos. Se deben determinar las condiciones y volumen de las aportaciones de los socios comanditarios. En cuanto a la razón social, existen dos alternativas:

Contener los nombres de todos los socios plenos, añadiendo las palabras "sociedad fiduciaria" o "sociedad comanditaria".

Contener el nombre de, al menos, un socio pleno, añadiendo "y compañía" y las palabras "sociedad fiduciaria" o "sociedad comanditaria". El socio comanditario, si se incluyera su nombre en la denominación de la sociedad, pasará a ser considerado como socio pleno a todos los efectos, lo que lleva aparejado una asunción de responsabilidad universal.

La gestión de la sociedad corresponde a los socios plenos, mientras que los comanditarios quedan en principio excluidos de ella, pudiendo sólo participar en condición de apoderados.

Respecto a la liquidación, el Código Civil prevé que en la sociedad deben permanecer, al menos, un socio pleno y uno comanditario. Además de las causas generales, es causa de liquidación la salida de todos los socios comanditarios. En este caso, los socios plenos pueden elegir entre liquidar la sociedad o transformarla en una sociedad plena. De la misma forma, la salida de los socios plenos da la posibilidad a los comanditarios de liquidar la sociedad o transformarla en una sociedad mercantil. En caso de liquidación, los socios comanditarios tienen un derecho preferente al de los plenos para recibir su cuota, incluso en caso de liquidación por suspensión de pagos o quiebra.

Sociedades de responsabilidad limitada (OOO)

A) Marco legislativo

El artículo 87 del Código Civil ruso y el artículo 2 de la Ley 14-FZ sobre Sociedades de Responsabilidad Limitada de 8 de febrero de 1998 definen este tipo de sociedades como aquéllas que están constituidas por una o varias personas y cuyo capital social está dividido en participaciones.

Los socios de una sociedad de responsabilidad limitada (SRL) no responden con su patrimonio de las obligaciones sociales y asumen el riesgo de pérdidas relacionadas con la actividad de la sociedad hasta el límite del importe de sus aportaciones.

B) Características básicas de constitución

Los documentos constitutivos son el acta de fundación de la sociedad y los estatutos sociales.

La denominación de la sociedad limitada, tanto íntegra como abreviada, puede ser en ruso o en lengua extranjera y ha de figurar necesariamente detrás del nombre la indicación "con responsabilidad limitada" o su abreviación OOO.

El capital social es el valor nominal del conjunto de las participaciones, garantía de las obligaciones de la sociedad con respecto a sus acreedores. El importe mínimo del capital social equivale a 100 veces el salario mínimo, del cual se ha de desembolsar el 50% en el momento de la entrega de los documentos en el registro, y el otro 50% durante el primer año de actividad.

C) Restricciones a la participación

En la ley se establecen las siguientes restricciones:

Los órganos estatales y municipales no pueden adquirir participaciones de una OOO rusa.

El número de socios está limitado a 50. Si se supera, la sociedad debe transformarse en el plazo de un año en sociedad anónima de tipo abierto (OAO), en cooperativa o liquidada por vía judicial.

La creación de una sociedad unipersonal es posible si el socio único no es, él mismo, una sociedad unipersonal.

D) Funcionamiento y órganos de la sociedad

Las actividades de la OOO son gestionadas por los siguientes órganos:

Junta general de accionistas.

Consejo de administración (si así lo prevén los estatutos).

Órgano ejecutivo (puede ser colegial o representado por una persona física, pero no jurídica).

El órgano supremo es la junta general de accionistas. Todos los socios pueden asistir, participar en los debates y votar. El número de votos de cada socio se corresponde con su cuota en el capital social. La junta se realizará entre dos y cuatro meses después de la finalización del ejercicio fiscal. Las juntas, convocadas por el órgano ejecutivo, pueden ser ordinarias, anuales, o extraordinarias. Éstas últimas pueden ser convocadas por el consejo de administración, la comisión de revisión de la sociedad, el auditor de la sociedad o por socios que representen el 10% o más del capital social.

E) Reparto de dividendos

La OOO puede distribuir beneficios trimestral o semestralmente, excepto cuando se produzca alguna de las siguientes circunstancias:

Que no se haya desembolsado todo el capital social.

Que la OOO presente signos de quiebra o, como resultado del reparto de los dividendos, vaya a presentarlos.

Si en el momento del reparto los activos netos de la sociedad son menores que su capital social y sus reservas, o lo vayan a ser como consecuencia del reparto.

H) Liquidación

Según los artículos 61 y 92 del Código Civil y el artículo 57 de la LSRL, la liquidación voluntaria de la sociedad es posible. Otras causas de disolución de la sociedad son:

La finalización del plazo establecido en el acta fundacional.

La realización del objetivo que se perseguía con su creación.

La liquidación de la sociedad puede producirse también por vía judicial instada por las administraciones públicas debido a la anulación o nulidad del registro, ejercicio de actividades sin licencia o circunstancias similares.

Sociedades anónimas

A) Marco legislativo

La Ley Federal de Sociedades Anónimas 208-FZ de 26 de diciembre de 1995, con sus múltiples modificaciones, y el Código Civil ruso constituyen la legislación básica de este tipo de sociedades.

Esta ley federal determina el procedimiento para la creación, reorganización, liquidación y establecimiento del estatus legal de las sociedades anónimas, los derechos y obligaciones de sus accionistas, así como también garantiza la defensa de sus intereses y derechos.

B) Clases de sociedades anónimas

Existen las sociedades anónimas abiertas (OAO: Otkritoe Aktsionernoe Obschestvo) y las cerradas (ZAO: Zakritoe Aktsionernoe Obschestvo). Las primeras son equivalentes a las sociedades anónimas españolas, mientras que las segundas son una especie de híbrido entre la limitada y la anónima española.

El número de accionistas de una sociedad abierta es ilimitado, mientras que en la sociedad cerrada no puede superar los cincuenta. Los accionistas pueden ser personas físicas o jurídicas, sin que en principio, haya especialidades para las sociedades constituidas por extranjeros, aunque la LFSA admite que pueden establecerse en determinados casos.

C) Características básicas

El capital social mínimo para constituir una sociedad cerrada o abierta es respectivamente de 100 y 1.000 veces el salario mínimo en Rusia. El 50% del capital debe ser desembolsado antes del término de tres meses desde el momento del registro de la sociedad y el 100% antes de un año a partir del registro. Hasta el pago completo del capital social, no se dan derechos políticos a los accionistas.

El estatuto es el documento constitutivo de la sociedad. Sus exigencias son obligatorias para todos los órganos de la sociedad y los accionistas.

D) Reorganización de la sociedad

Fusión

La fusión tiene lugar cuando dos o más sociedades se disuelven sin liquidarse y transfieren su patrimonio a título universal, a una nueva sociedad que constituyen.

Las sociedades firman un acuerdo de fusión que debe contener las condiciones de la operación y la ecuación de canje de las acciones. La fusión debe ser aprobada por las respectivas juntas generales, con una mayoría de tres cuartos del total de votos. Posteriormente, se celebrará una junta general conjunta en la que se formarán los órganos de gobierno de la nueva sociedad.

Para la creación y la reorganización de las sociedades es necesario el consentimiento previo del órgano antimonopolio. La fusión de sociedades comerciales deberá ser autorizada por el órgano antimonopolio cuando:

El valor total de los activos de las sociedades supera los 3.000 millones de rublos.

Los ingresos por la venta de mercancías de las sociedades en el año que precede a la fusión si superan los 6.000 millones de rublos.

Una de estas sociedades está incluida en el registro de empresas que tienen una cuota de mercado superior al treinta y cinco por ciento.

Adquisición

Se produce por la absorción de una o varias sociedades por parte de otra (la absorbente). A diferencia de la fusión, en este caso no se crea una nueva sociedad sino que todas las acciones de las sociedades absorbidas se canjean por acciones de la absorbente previa ampliación de su capital.

El procedimiento es idéntico al de la fusión. Se elabora un acuerdo de absorción con las condiciones, el tipo de canje y el sistema de toma de decisiones en la junta conjunta de accionistas. Posteriormente, se somete a la aprobación de las juntas de accionistas de las sociedades (mayoría de tres cuartos) y finalmente se celebra la asamblea conjunta para aprobar los nuevos estatutos y otras cuestiones.

Existen dos métodos para adquirir una sociedad rusa:

A través de la participación en su capital social mediante la compra de acciones.

A través de la adquisición de sus activos. La adquisición es más común en Rusia que la fusión debido a que el procedimiento de ésta es mucho más complejo y largo.

En el caso de adquisición, también se debe pedir autorización al órgano antimonopolio en los mismos casos previstos para la fusión.

Escisión y segregación

Se entiende por escisión, la extinción de una sociedad anónima, con división de todo su patrimonio en dos o más partes, cada una de las cuales se traspasa en bloque a sociedades de nueva creación. La segregación supone la separación de una o varias partes del patrimonio de una sociedad anónima sin extinguirse, traspasando en bloque lo segregado a una o varias sociedades de nueva creación.

E) Órganos de gobierno

Junta general de accionistas: órgano supremo de dirección de la sociedad. Debe ser convocada anualmente en el periodo indicado en los estatutos, siempre entre los dos y seis meses siguientes a la finalización del año fiscal. La celebración de cualquier otra junta al margen de la anual tendrá la consideración de extraordinaria.

Consejo de administración: la ley rusa opta por un sistema dualista de administración en comparación con el sistema, tradicionalmente, monista español. Normalmente, el sistema dualista se caracteriza por la existencia de un órgano de control o consejo de vigilancia y un órgano de dirección. El sistema dualista ruso distingue entre dos órganos societarios: el consejo de administración y el órgano ejecutivo.

Órgano ejecutivo: la gestión de la actividad corriente de la sociedad será efectuada por un órgano ejecutivo unipersonal (el director general) o un órgano ejecutivo colegiado (la dirección). Los órganos ejecutivos se someten al consejo de administración de la sociedad y a la junta general de accionistas.

E) Liquidación de la sociedad

La sociedad puede liquidarse voluntariamente por el procedimiento establecido en el Código Civil ruso, teniendo en cuenta los requisitos de la LFSA (arts. 21 a 24) y los estatutos de la compañía. También puede liquidarse por decisión de los tribunales según lo previsto en el Código Civil.

En caso de liquidación voluntaria, la junta general de accionistas es la encargada de tomar la decisión de liquidación y nombra a la comisión liquidadora. Los poderes de dirección de la sociedad se traspasan a dicha comisión, la cual actuará en nombre de la misma ante los tribunales.

F) Reparto de dividendos

Según el art. 42 de la LFSA, la sociedad puede decidir repartir dividendos en el primer, segundo o tercer trimestre del año fiscal. Los dividendos serán pagados en efectivo, salvo que los estatutos prevean la posibilidad de pago en especie. Se pagarán del beneficio neto obtenido por la sociedad en el año corriente.

La junta será la encargada de decidir el pago de los dividendos, su cuantía y forma, dependiendo de los distintos tipos de acciones, bajo la recomendación del consejo de administración.

El art. 43 de la LFSA establece que la sociedad no podrá repartir dividendos cuando:

El capital social suscrito no ha sido desembolsado en su totalidad.

La sociedad presente signos de insolvencia (o quiebra) o, como resultado del pago de dividendos, vaya a presentarlos.

Franquicias

El Código Civil de la Federación Rusa regula el contrato de franquicia (que denomina de concesión comercial), a diferencia de otros ordenamientos occidentales donde esta figura carece de normativa específica pero está fuertemente implantada en los usos y costumbres empresariales.

Las principales características de las franquicias son:

El contrato debe ser inscrito por duplicado en el registro local del franquiciante (o del franquiciado, si el primero es extranjero) y en Rospatent, la agencia rusa de patentes y marcas.

La forma de retribución del franquiciante al franquiciado podrá ser mediante pagos fijos o periódicos, cuando lo normal es que sea de los dos tipos.

El franquiciante tiene la obligación de velar por la calidad de los productos y servicios distribuidos por el franquiciado, lo que viola la independencia de éste y le supone una carga excesiva. Esta situación obliga al franquiciante a tener una infraestructura importante en Rusia, que es lo que la franquicia trata de evitar.

El franquiciante es responsable subsidiario frente al consumidor por las reclamaciones de responsabilidad civil referentes al producto o servicio distribuido. Esta exigencia implica una mayor protección al consumidor pero al mismo tiempo un aumento de las responsabilidades eventuales de la empresa franquiciante.

Al término del contrato, el franquiciado puede imponer al franquiciante un nuevo contrato en las mismas condiciones que el anterior. El pacto en contrario es nulo. El franquiciante sólo puede negarse a firmar un nuevo contrato si en el plazo de tres años no concluye ningún acuerdo de franquicia en el mismo ámbito geográfico de actuación que el anterior franquiciado.

Los cambios en las cláusulas del contrato sólo tendrán efectos frente a terceros, a partir de la fecha de inscripción en el Registro, salvo que demuestren que el tercero conocía o debía conocer esas cláusulas. Este control tan exhaustivo no es común en otros ordenamientos.

En caso de que no se establezca plazo, el contrato puede ser rescindido por cualquiera de las partes mediando un plazo de preaviso de seis meses.

Si se produce un cambio de denominación del franquiciante o de la franquicia, el franquiciado puede optar entre rescindir el contrato o continuar con el mismo, teniendo en este caso derecho a una rebaja razonable del canon. Una vez más, se trata de una cláusula de protección del franquiciado que, en este caso, se justifica por las inversiones que haya podido hacer basándose en el nombre anterior de la franquicia.

Durante los últimos años, la economía rusa ha mostrado un gran dinamismo, tanto a nivel nacional como local, afectando también al desarrollo de las franquicias,

especialmente al sector de la alimentación y bebida. Las marcas más famosas de comida rápida, como Sbarro, Subway, MacDonald's, Pizza Hut, etc., hace mucho tiempo que están en el mercado ruso, atraídas por su enorme potencial.

Hoy en día, la mayoría de franquiciantes operan en cuatro regiones de la Federación Rusa: la parte Central, la del Noreste, el Sur de Rusia y Siberia. Existen más de 165 redes de franquicias, con cerca de 3.000 locales. Se encuentran muchas marcas italianas, especialmente en el sector de la moda y ropa interior. Las mayores oportunidades que hay respecto a la creación de franquicias son: comida rápida, servicios de impresión y fotocopias, reparación y mantenimiento de coches, centros de salud y belleza, y moda.

5.4.3. Constitución de sociedades

Las formalidades de constitución se encuentran descritas por tipo de sociedad en el apartado anterior. Los costes de constitución y establecimiento pueden consultarse en el apartado 9.1.

A finales de marzo de 2008 el proyecto de Ley sobre Sectores Estratégicos pasó una segunda lectura en la Duma (355 votos a favor y 3 abstenciones). La futura ley establece 42 sectores estratégicos para los que se limita la inversión extranjera. Estos sectores incluyen aviación, minería, producción y venta de armas y otros sectores relacionados con la defensa. También se consideran sectores estratégicos la pesca, televisión, radio y el sector editorial. Finalmente, parece que quedan excluidas de la ley las telecomunicaciones. Las compañías extranjeras necesitarán la aprobación del gobierno para la compra de participaciones en una empresa superiores al 25%. Las compañías controladas por gobiernos extranjeros no podrán invertir en estos sectores.

A la espera de la aprobación de la futura ley sobre Sectores Estratégicos, la gran mayoría de las discriminaciones formales a la inversión extranjera está contenida en la normativa sectorial, generalmente en normas con rango de ley.

Pasamos a continuación a enumerar los principales sectores en los que se han establecido límites a la participación extranjera.

A) Banca y seguros

El BCR emite las licencias para entidades de crédito con participación extranjera, para sucursales de bancos extranjeros, así como las acreditaciones de las representaciones de entidades de crédito extranjeras en Rusia.

No existe ninguna cuota de participación del capital extranjero en las entidades de crédito rusas. Esta posibilidad, sin embargo, continúa abierta mientras dure la vigencia del art. 18 de la Ley de Bancos y Actividad Bancaria, que faculta al BCR para que la establezca.

Sin embargo, sí está en vigor la Instrucción del BCR de Particularidades en el Registro de Entidades de Crédito con Participación Extranjera y del Régimen de Concesión de Licencia Previa para Aumentar el Capital Social de Entidad de Crédito Registradas con Aportaciones de No Residentes, que establece las siguientes particularidades:

Cualquier entrada de capital extranjero en una entidad de crédito rusa debe ser autorizada previamente por el BCR.

El procedimiento incluye la investigación de la situación financiera y reputación comercial de los inversores extranjeros, así como de las relaciones de la Federación Rusa con el país de origen del inversor extranjero.

Si un ciudadano extranjero es el presidente o el director financiero de la entidad de crédito, entonces al menos la mitad del consejo de administración debe estar formado por ciudadanos rusos y, en cualquier caso, al menos las tres cuartas partes de los empleados de una entidad de crédito rusa deben ser de nacionalidad rusa.

Los requisitos relativos al capital social mínimo de las entidades de crédito son iguales para las que tienen participación extranjera que para las de capital totalmente ruso. El

mínimo actual está situado en el equivalente en rublos a cinco millones de euros para los bancos y el equivalente a medio millón de euros para las entidades de crédito no bancarias.

La política del BCR, como barrera informal de hecho, consiste en impedir el establecimiento de sucursales de bancos extranjeros, que estarían sometidas a la supervisión de un banco central extranjero, aunque no está poniendo impedimentos a la entrada de sucursales, que están sometidas a su supervisión.

En el sector asegurador, la Ley Federal de Reforma de la Ley Federal de Organización de la Actividad Aseguradora en la Federación Rusa eliminó la restricción por la que se limitaba a un 49% la participación extranjera en entidades dedicadas a ofrecer seguros de vida y seguros obligatorios. Las entidades aseguradoras residentes en la Unión Europea recibirán el mismo trato que las entidades rusas y se espera que este privilegio se haga extensible al resto de países una vez Rusia entre en la OMC.

B) Transporte aéreo y aviación

La regulación sectorial está contenida en el Código del Aire y la Ley de Ordenación Pública del Desarrollo de la Aviación, que contienen las siguientes limitaciones a la participación extranjera:

Las empresas aeronáuticas no pueden tener un porcentaje de participación extranjera superior al 25% y tanto el director como la totalidad de los miembros del órgano de dirección deben ser nacionales rusos.

La inversión extranjera en empresas de aviación rusa (entendiéndose por tal la dedicada al transporte aéreo de mercancías, equipajes, personas o correo) no puede superar el 49%, el director debe ser ruso y el número de directivos extranjeros no puede superar un tercio del total de miembros del órgano de dirección.

En cuanto a las tarifas aeroportuarias y de sobrevuelo para compañías aéreas extranjeras, éstas están entre cuatro y veinte veces por encima de las establecidas para compañías aéreas rusas.

C) Transporte por carretera

Las limitaciones en este caso están incluidas en la Ley de Control sobre el Transporte Internacional por Carretera y de Responsabilidad por el Incumplimiento del Régimen de Ejercicio del mismo, y son las siguientes:

En transporte interno, se prohíbe el uso de medios de transporte de mercancías y pasajeros propiedad de extranjeros (art. 7).

En transporte internacional o en tránsito, sólo se admite el uso de medios de transporte de mercancías o pasajeros con permiso internacional (p. ej. el regulado en el Convenio TIR), o con permiso especial de las autoridades rusas.

D) Medios de comunicación de masas

Se aplica aquí la Ley de Medios de Comunicación de Masas, cuya última revisión es de 8 de diciembre de 2003, que por razón de nacionalidad impide:

Que un extranjero no residente pueda fundar un medio de comunicación de masas.

Que personas físicas o jurídicas extranjeras, o personas jurídicas rusas con participación de capital extranjero igual o superior al 50% puedan establecer empresas productoras de televisión o tener emisoras de televisión, si su radio de emisión abarca la mitad o más de los sujetos de la Federación Rusa, o si dentro de su radio de emisión habita la mitad o más de la población de la Federación Rusa.

La transmisión de empresas productoras o emisoras de televisión en las condiciones del punto anterior, si con ello la propiedad extranjera supera el 50%.

La prensa escrita extranjera, entendida por tal la no registrada en Rusia, para poder ser difundida en la Federación Rusa, necesita un permiso previo.

E) Sector energético: electricidad

La normativa rusa exige directamente que el 51% del capital social de RAO-EES-Rossii, que es el grupo de sociedades del que depende el suministro eléctrico en la Federación Rusa, esté en propiedad de la administración federal rusa.

En la nueva situación se distingue entre gestión de la red y operación del sistema, por un lado, que estará a cargo de sendas sociedades anónimas en las que el Estado tendrá, después de un período transitorio, al menos el 75% del capital social; y, por otro, se separa la generación de energía eléctrica, en que el Estado se reserva con exclusividad la propiedad de las centrales nucleares, mientras que en las demás centrales eléctricas se contempla la posibilidad de su privatización, con más o menos limitaciones según los casos.

F) Sector energético: gas

El grupo Gazprom, a través de filiales propias, es el encargado del suministro de gas en la Federación Rusa. En la actualidad, se están dando pasos para la liberación del mercado del gas. Tras la reciente reforma, en diciembre de 2005, de la Ley de Suministro de Gas, ya no se limita la participación extranjera en Gazprom al 20% de las acciones ordinarias.

La participación del Estado supera el 50% y la norma, de 23 de diciembre de 2005, impide que baje de esta cifra.

G) Metales preciosos y piedras preciosas

Los órganos de decisión de las entidades dedicadas a la extracción de piedras y metales preciosos deben contar con mayoría de votos de nacionales rusos y, en general, de entidades sin participación directa o indirecta de extranjeros. Además, se excluye la extracción de diamantes de los Acuerdos de Distribución de la Producción.

H) Monopolios naturales

En estos casos, el mercado está regulado por el Estado, que puede establecer precios distintos de los de mercado, o decretar la obligatoriedad de que la empresa gestora del monopolio preste servicio con carácter general. Estos casos están regulados en la Ley de Monopolios Naturales, que enumera los siguientes:

Transporte de petróleo y sus derivados a través de la red de oleoductos principales.

Transporte de gas a través de gaseoductos.

Transporte ferroviario.

Servicios de las terminales de transporte, puertos y aeropuertos.

Servicios de comunicación postal y por telégrafo, ambos de uso público.

Servicios de transmisión de energía eléctrica.

Servicios de gestión y mantenimiento en el sector de la energía eléctrica.

Servicios de transmisión de energía térmica

5.4.4. Joint ventures, socios locales

La mayoría de las inversiones españolas en Rusia se llevan a cabo sin socio local o con una participación mínima. A la vista de algunas experiencias negativas es recomendable una participación mayoritaria y mayor de dos tercios para evitar así minorías de bloqueo.

En el caso concreto de implantaciones a través de Joint Ventures de tipo comercial si resulta interesante la existencia del socio local.

5.5. Propiedad industrial

Desde hace unos años, la cuestión de la protección de los derechos de propiedad intelectual en la Federación Rusa cobra una importancia considerable. Este fenómeno se debe, no solamente a la repercusión internacional que ha tenido la incorporación de Rusia entre los principales países productores y vendedores de artículos falsificados, sino también a una toma de conciencia de la importancia de la propiedad intelectual en las relaciones económicas y comerciales internacionales.

Para tratar de remediar la situación que se ha creado, se han adoptado medidas de protección de la propiedad intelectual que son cada vez más rígidas.

Así, se ha creado una comisión gubernamental especial de lucha contra las infracciones de la propiedad intelectual.

Además, en el año 2000 se fundó el Servicio Federal de Propiedad Intelectual, Patentes y Marcas, (ROSPATENT) que es una autoridad ejecutiva Federal que realiza las funciones de control y supervisión en el ámbito de la protección jurídica y de explotación de los derechos de propiedad intelectual, incluyendo patentes y marcas. Este Servicio Federal depende del Ministerio de Educación y Ciencia de la FR. Vela particularmente por mejorar la legislación en vigor con el fin de reforzar la eficacia de la protección de los objetos de propiedad intelectual y disminuir la parte correspondiente a la falsificación en los distintos sectores de la economía.

Cabe destacar, en particular, los progresos realizados en la eficacia de la acción emprendida por los organismos encargados de velar por el cumplimiento de la ley contra las infracciones de los derechos de los titulares, así como la protección recíproca con otros países.

Desde el año 2002, se ha modernizado la legislación en materia de propiedad intelectual. Las posibilidades de interponer un recurso administrativo previstas, en particular, en el Código de Aduanas y el Código de Infracciones Administrativas de la Federación Rusa, se han modificado o mejorado. La adopción por Rusia de las nuevas Ley de Marcas de Productos y Servicios, y Denominaciones de Origen⁵⁰, por un lado, y Ley de Patentes⁵¹, por el otro, ha aumentado las posibilidades de interponer un recurso civil y ha modificado los procedimientos de oposición a las decisiones del órgano ejecutivo federal encargado de la propiedad intelectual en materia de registro de marcas y de concesión de patentes. En lo relativo a la legislación penal, se ha modificado considerablemente la lista de infracciones reprimidas y de sanciones previstas en caso de violación de los derechos de autor. Los códigos de procedimiento revisados contienen nuevas disposiciones que rigen el funcionamiento de los tribunales de derecho común y de los tribunales de arbitraje (Código de Procedimiento Civil y Código de Procedimiento Arbitral de la Federación Rusa).

Al analizar la jurisprudencia de los tribunales de derecho común y de los tribunales de arbitraje, se advierte la creciente importancia de los procedimientos civiles para la protección de los objetos de derechos exclusivos y una toma de conciencia por los titulares de derechos de la necesidad de participar activamente, incluso en forma ofensiva, en la lucha contra la falsificación y la piratería.

A finales de diciembre de 2006, Putin firmó una nueva ley que regula la propiedad intelectual, tras haber sido incluida en el Capítulo IV del Código Civil, que entró en vigor el 1 de enero de 2008. Esta reforma ha sido vista como un intento de armonización de las leyes que protegen la propiedad intelectual, pensando en la futura incorporación de Rusia a la OMC.

Las principales novedades de dicha ley son:

Sustituye a las seis leyes existentes sobre propiedad intelectual.

Se reconoce al Know-how (entendido como "secreto de producción") como parte de la propiedad intelectual y como tal, la ley le ofrece protección.

Hay una nueva terminología: por ejemplo, el término "derechos intelectuales", que se refiere a todos aquellos derechos legales propios de la propiedad intelectual.

No se reconocen los "nombres de dominio" como propiedad intelectual.

Se introducen medidas para reducir la violación de los derechos de propiedad intelectual en Internet.

No es necesario el registro de los derechos de "software" para asegurar su protección legal, ya que vienen regulados en la Ley de Derechos de Autor.

Con el fin de promover la ciencia y la innovación hasta 2010 se están desarrollando distintas acciones de protección y explotación de la propiedad industrial como la introducción de procedimientos legislativos que permitan obtener derechos sobre los avances en I+D obtenidos a partir de dinero público, para lo cual el Gobierno ha aprobado los procedimientos sobre la legalización y la transmisión de este tipo de derechos.

Además, se han producido avances en cooperación internacional. Así, se ha creado un programa piloto -Patent Prosecution Highway (PPH) - entre el ROSPATENT y la oficina de patentes y marcas de Japón, y otro entre ROSPATENT y su homóloga de Corea del Sur que entraron en vigor el 18 de mayo y el 2 de noviembre de 2009, respectivamente. Estos programas permiten acelerar el proceso de examen y registro de la patente en las oficinas de los dos países. PPH permite que en la segunda oficina en la que se quiera registrar la patente se utilice la información obtenida por la primera, con lo que se reduce la carga de trabajo y se mejora la calidad de las patentes. A raíz de estos acuerdos ROSPATENT y su homólogo estadounidense han acordado poner en marcha un programa piloto de PPH similar a los programas piloto antes mencionados desde el 1 de septiembre de 2010, hasta el 30 de agosto de 2011. En función de los resultados obtenidos se determinará su implementación definitiva o se desestimará.

La UE y Rusia también están trabajando en la creación de un proyecto que permita homogeneizar y homologar los procesos sobre patentes en ambas zonas, denominado "Aproximación de los aspectos de la propiedad intelectual de la UE y la FR. Dentro de las distintas reuniones que se han llevado a cabo destaca la reunión sobre propiedad intelectual que se produjo en mayo de 2009 con representantes de la UE. En ella, ambas partes examinaron las cuestiones relativas a enmiendas a la cuarta parte del Código Civil de la Federación Rusa, al Código Aduanero, a la Ley de Medicamentos y al proceso de adopción de los reglamentos administrativos elaborados por ROSPATENT dentro la reforma administrativa. En 2010 se han producido nuevos acercamientos y se han realizado diversos análisis comparativos de los procesos de tramitación para la obtención de patentes y de las leyes de ambas áreas.

6. SISTEMA FISCAL

6.1. Estructura general

La norma básica reguladora del sistema fiscal ruso es el Código Tributario, dividido en una:

Parte general: equivalente a la Ley General Tributaria española, que entró en vigor el 1 de enero de 1999.

Parte especial, con la regulación detallada de cada uno de los impuestos federales, de aplicación a partir del 1 de enero de 2001, y a la que se van añadiendo nuevos capítulos.

Con la aprobación de este cuerpo normativo se da un paso importante en la adaptación del sistema tributario ruso a una economía moderna y se dota a Rusia de uno de los regímenes fiscales teóricamente más generosos del mundo industrializado, con un tipo máximo para residentes en el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas del 13% y del 24% en el Impuesto sobre Beneficios de las Empresas (equivalente al Impuesto de Sociedades español).

Aunque el citado tipo impositivo del Impuesto de Sociedades es uno de los más bajos de Europa, muchos gastos no son deducibles (los que no están directamente vinculados con

la actividad), aumentando considerablemente la base imponible. A este obstáculo en cierta medida encubierto, hay que añadir el Impuesto sobre el Patrimonio Empresarial, que grava el valor de los activos en balance, tanto los fijos como los circulantes, con un 2,2% anual.

En cuanto a los impuestos que afectan a los márgenes de las empresas, ha de tenerse en cuenta el IVA, que carga un 18% como tipo genérico y un 10% como reducido para ciertos tipos de productos (libros, medicinas, alimentación excepto productos de lujo, confección infantil, etc.). Se puede, por tanto, concluir que la presión fiscal es elevada.

6.2. Sistema impositivo

La norma básica reguladora del sistema fiscal ruso es el Código Tributario, dividido en una:

- Parte general: equivalente a la Ley General Tributaria española, que entró en vigor el 1 de enero de 1999.
- Parte especial, con la regulación detallada de cada uno de los impuestos federales, de aplicación a partir del 1 de enero de 2001, y a la que se van añadiendo nuevos capítulos.

Con la aprobación de este cuerpo normativo se da un paso importante en la adaptación del sistema tributario ruso a una economía moderna y se dota a Rusia de uno de los regímenes fiscales teóricamente más generosos del mundo industrializado, con un tipo máximo para residentes en el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas del 13% y del 24% en el Impuesto sobre Beneficios de las Empresas (equivalente al Impuesto de Sociedades español).

Aunque el citado tipo impositivo del Impuesto de Sociedades es uno de los más bajos de Europa, muchos gastos no son deducibles (los que no están directamente vinculados con la actividad), aumentando considerablemente la base imponible. A este obstáculo en cierta medida encubierto, hay que añadir el Impuesto sobre el Patrimonio Empresarial, que grava el valor de los activos en balance, tanto los fijos como los circulantes, con un 2,2% anual.

En cuanto a los impuestos que afectan a los márgenes de las empresas, ha de tenerse en cuenta el IVA, que carga un 18% como tipo genérico y un 10% como reducido para ciertos tipos de productos (libros, medicinas, alimentación excepto productos de lujo, confección infantil, etc.). Se puede, por tanto, concluir que la presión fiscal es elevada.

El sistema impositivo está estructurado en tres niveles, según cual sea la autoridad competente para el establecimiento del gravamen:

- Impuestos federales: fijados por las autoridades federales y aplicables en todo el territorio del país. Entre otros se encuentran:
 - Impuesto de Sociedades.
 - Impuesto sobre el Valor Añadido.
 - Impuesto de la Renta sobre Personas Físicas.
 - Impuesto Social Único.
 - Impuestos Especiales.
 - Arancel Estatal.
 - Arancel Aduanero y Tasas Aduaneras.
- Impuestos regionales: establecidos por las autoridades de los sujetos de la Federación (repúblicas, regiones, etc). Son los siguientes:
 - Impuesto sobre el Patrimonio Empresarial.
 - Impuesto sobre el Juego.

- Impuesto sobre los Medios de Transporte.
- Impuestos locales: fijados por las autoridades municipales, que no pueden crear nuevas figuras impositivas ni aplicar tipos superiores a los fijados por la ley. Son los siguientes:
 - Impuesto sobre el Patrimonio de las Personas Físicas.
 - Impuesto sobre el Suelo.



6.3. Impuestos

Existirá doble imposición, por ejemplo, en los casos en que una sociedad española tenga sucursales, oficinas de representación o sociedades rusas participadas en la Federación Rusa. La regla general es que la sociedad española sólo puede ser gravada en España, con una importante excepción: si la sociedad española dispone de un establecimiento permanente en Rusia, entonces puede ser sometida a imposición en Rusia, para lo que se le atribuirán los beneficios que hubiera tenido en caso de que se tratara de dos empresas separadas. Por eso es importante establecer el concepto de establecimiento permanente.

A) Concepto de establecimiento permanente

Según el CEDI, es establecimiento permanente "un lugar fijo de negocios desde el que la empresa realiza toda o parte de su actividad". Se exceptúan los casos en que la empresa dispone de instalaciones únicamente para realizar actividades de carácter auxiliar o preparatorio, incluyendo entre las mismas el almacenamiento de mercancías, ya sea para su exposición o para su entrega, la compra de mercancías o la recogida de información. En dichos casos, el CEDI entiende que no hay establecimiento permanente. Tampoco lo hay si la empresa ejerce su actividad en Rusia por medio de un agente o comisionista independientes. En consecuencia, se tienen los siguientes casos:

La empresa únicamente posee almacenes, desde los que sólo realiza actividades preparatorias: no hay establecimiento permanente a efectos del CEDI, por lo que la empresa sólo se someterá a imposición en España.

La empresa únicamente compra mercancías, sin realizar operaciones de venta: no hay imposición en Rusia, sino únicamente en España.

La empresa vende mercancías: a pesar de la ambigüedad de la palabra "entrega", se entiende que en ese caso hay establecimiento permanente, y la empresa puede ser gravada en Rusia por los beneficios que sean atribuibles a la actividad generada por el establecimiento permanente.

Esto se corresponde aproximadamente con el concepto de oficina de representación de empresas extranjeras en la legislación rusa. Dicha figura, en la legislación rusa, se limita simplemente a representar a la empresa extranjera sin realizar operaciones de compraventa. Así pues, en el caso de que la empresa española opere mediante una oficina de representación, estará exenta, salvo casos excepcionales, del impuesto ruso de Beneficios de Entidades.

B) Imposición de sucursales

Las sucursales de empresas españolas pueden ser objeto del Impuesto de Sociedades ruso, ya que por regla general actuarán por medio de establecimiento permanente. En este caso, sin embargo, sólo se podrá gravar el beneficio imputable a la sucursal. En España se aplicará, en principio, la deducción por doble imposición internacional.

C) Pagos entre empresas asociadas

Cuando las empresas estén asociadas, puede ocurrir que las transacciones entre ellas difieran de las habituales de mercado, y que ello ocasione un perjuicio extraordinario a una de las empresas, que no hubiera tenido de haberse aplicado las condiciones de mercado. En este caso, las autoridades tributarias pueden hacer tributar a la empresa

que hubiera salido perjudicada por el beneficio que hubiera tenido en condiciones normales.

Pagos de dividendos: la regla general es que se someten a imposición en destino, pero también pueden someterse a imposición en origen, con los siguientes tipos:

Tipo general: 15% de los dividendos brutos.

Tipo para empresas que hayan invertido al menos 100.000 euros: 10% de los dividendos brutos.

Pagos de cánones o "royalties": en este caso, por ejemplo, los cánones pagados por una sociedad rusa a una española, por ejemplo por el uso de marca comercial, podrán ser sometidos a tributación en Rusia hasta un máximo del 5% de su importe bruto.

6.3.1. Sociedades

Existirá doble imposición, por ejemplo, en los casos en que una sociedad española tenga sucursales, oficinas de representación o sociedades rusas participadas en la Federación Rusa. La regla general es que la sociedad española sólo puede ser gravada en España, con una importante excepción: si la sociedad española dispone de un establecimiento permanente en Rusia, entonces puede ser sometida a imposición en Rusia, para lo que se le atribuirán los beneficios que hubiera tenido en caso de que se tratara de dos empresas separadas. Por eso es importante establecer el concepto de establecimiento permanente.

A) Concepto de establecimiento permanente

Según el CEDI, es establecimiento permanente "un lugar fijo de negocios desde el que la empresa realiza toda o parte de su actividad". Se exceptúan los casos en que la empresa dispone de instalaciones únicamente para realizar actividades de carácter auxiliar o preparatorio, incluyendo entre las mismas el almacenamiento de mercancías, ya sea para su exposición o para su entrega, la compra de mercancías o la recogida de información. En dichos casos, el CEDI entiende que no hay establecimiento permanente. Tampoco lo hay si la empresa ejerce su actividad en Rusia por medio de un agente o comisionista independientes. En consecuencia, se tienen los siguientes casos:

La empresa únicamente posee almacenes, desde los que sólo realiza actividades preparatorias: no hay establecimiento permanente a efectos del CEDI, por lo que la empresa sólo se someterá a imposición en España.

La empresa únicamente compra mercancías, sin realizar operaciones de venta: no hay imposición en Rusia, sino únicamente en España.

La empresa vende mercancías: a pesar de la ambigüedad de la palabra "entrega", se entiende que en ese caso hay establecimiento permanente, y la empresa puede ser gravada en Rusia por los beneficios que sean atribuibles a la actividad generada por el establecimiento permanente.

Esto se corresponde aproximadamente con el concepto de oficina de representación de empresas extranjeras en la legislación rusa. Dicha figura, en la legislación rusa, se limita simplemente a representar a la empresa extranjera sin realizar operaciones de compraventa. Así pues, en el caso de que la empresa española opere mediante una oficina de representación, estará exenta, salvo casos excepcionales, del impuesto ruso de Beneficios de Entidades.

B) Imposición de sucursales

Las sucursales de empresas españolas pueden ser objeto del Impuesto de Sociedades ruso, ya que por regla general actuarán por medio de establecimiento permanente. En este caso, sin embargo, sólo se podrá gravar el beneficio imputable a la sucursal. En España se aplicará, en principio, la deducción por doble imposición internacional.

C) Pagos entre empresas asociadas

Cuando las empresas estén asociadas, puede ocurrir que las transacciones entre ellas difieran de las habituales de mercado, y que ello ocasione un perjuicio extraordinario a una de las empresas, que no hubiera tenido de haberse aplicado las condiciones de mercado. En este caso, las autoridades tributarias pueden hacer tributar a la empresa que hubiera salido perjudicada por el beneficio que hubiera tenido en condiciones normales.

Pagos de dividendos: la regla general es que se someten a imposición en destino, pero también pueden someterse a imposición en origen, con los siguientes tipos:

Tipo general: 15% de los dividendos brutos.

Tipo para empresas que hayan invertido al menos 100.000 euros: 10% de los dividendos brutos.

Pagos de cánones o "royalties": en este caso, por ejemplo, los cánones pagados por una sociedad rusa a una española, por ejemplo por el uso de marca comercial, podrán ser sometidos a tributación en Rusia hasta un máximo del 5% de su importe bruto.

6.3.2. Renta personas físicas

Se distinguen los dos siguientes casos principales:

Servicios profesionales: se refieren al caso en que un empresario individual o un profesional liberal residente, por ejemplo, en España, percibe rentas por servicios prestados en Rusia. En este caso, el CEDI, con buena lógica, trata de imitar el criterio establecido para las empresas societarias: en general, se aplica el criterio de residencia (en el ejemplo, imposición en España), salvo que el profesional que presta el servicio lo haga apoyado en una "base fija", concepto que para personas físicas es lo que el de establecimiento permanente es para las jurídicas, en cuyo caso los ingresos obtenidos en el Estado de no residencia (Rusia) podrían someterse a imposición en dicho país.

Rentas del trabajo dependiente: la regla general es que se tributa en el país de residencia del trabajador. Por ejemplo, un residente en Rusia tributará en Rusia, aunque esté contratado por una empresa española, y un residente en España tributará en España, aún cuando esté contratado por una empresa rusa. Sin embargo, si el trabajo dependiente es realizado en Rusia por un residente en España, entonces también puede ser sometido a tributación en Rusia. En este último caso, sin embargo, estas rentas sólo podrían ser sometidas a tributación en España si se dan conjuntamente las tres siguientes condiciones:

Que el trabajador, preceptor de la renta, no permanezca en Rusia durante 183 días, en total, en cualquier período de doce meses que comience o termine en el año fiscal considerado.

Que el empleador no sea residente en Rusia.

Que el empleador no tenga establecimiento permanente o base fija en Rusia.

6.3.3. IVA

Se consideran sujetos pasivos del IVA los titulares de una empresa, sea persona física o jurídica, así como los declarantes en el caso de importación al territorio aduanero de Rusia.

Sin embargo, si la empresa sujeto pasivo del IVA no ha tenido un volumen mensual de ventas superior a dos millones de rublos (aprox. 57.000€) durante tres meses consecutivos, puede solicitar que se le exima del impuesto. La exención se concederá por

un año, renovable indefinidamente siempre que se sigan cumpliendo los requisitos de la exención. Esto no se aplica al IVA por operaciones de importación, ni si la empresa solicitante ha comercializado en los últimos tres años mercancías sujetas a impuestos especiales.

El objeto de gravamen lo constituyen las operaciones realizadas por los sujetos pasivos, en particular, la venta de productos y prestación de servicios en Rusia, incluyendo el autoconsumo, y la importación de bienes a Rusia. Se exceptúa la venta de terrenos.

El lugar de la operación se considerará Rusia si las mercancías transmitidas se encuentran en ella, o bien si los servicios se prestan en relación con bienes muebles o inmuebles situados en Rusia, o si el adquiriente de dichos servicios es residente en la Federación u opera en ella mediante establecimiento permanente.

Base Imponible:

Por regla general es el precio de la mercancía o servicio prestado, añadiéndose al mismo, en su caso, las accisas o impuestos especiales. Hay especificidades relativas a los ingresos por los contratos de agencia, comisión y corretaje, transportes, servicios de comunicación internacional, entrega de mercancías para autoconsumo, y venta de empresas en su totalidad, así como operaciones de importación. En el caso de las operaciones de importación, se prevén especificidades de acuerdo con el régimen aduanero que se elija, pagándose el IVA en su totalidad en el caso de despacho según el régimen de libre consumo, la devolución del IVA abonado en el régimen de importación y diversas posibilidades, según el régimen.

Tipo impositivo:

Se distinguen tres tipos de gravamen según la operación de que se trate, a saber:

- 0%: Para bienes y servicios que se exporte, y servicios directamente relacionados con ellos; para bienes y servicios destinados a representaciones diplomáticas y consulares acreditadas en Rusia.
- 10%: La mayoría de los productos de alimentación, excepto en todo caso los de lujo; productos para la infancia; publicaciones periódicas y libros; medicinas y productos de uso médico.
- 18%: Es el tipo general, aplicable a las operaciones no comprendidas en los puntos anteriores.

Sin ánimo de ser exhaustivos se prevén las siguientes exenciones:

- Arrendamientos y alquileres a personas físicas y oficinas de representación de personas jurídicas de nacionalidad extranjera.
- Venta de material médico, prestación de servicios médicos, servicios de comedor en instituciones educativas, servicios de transporte público de pasajeros, servicios funerarios, ayuda humanitaria, *duty free*, servicios de restauración de monumentos.
- Venta de objetos de uso religiosos.
- Servicios bancarios, salvo el de caja.
- Operaciones de seguro, coaseguro y reaseguro.
- Lotería y juegos de azar
- Servicios jurídicos y notariales.
- En el caso de la importación, hay varias exenciones importantes, siendo las más importantes las referidas a publicaciones destinadas a bibliotecas públicas, activos fijos introducidos en Rusia como aportación al capital social de empresas de nueva creación y bienes destinados a representaciones diplomáticas, consulares y de organizaciones internacionales.

6.3.4. Otros

Impuestos sobre el patrimonio

El CEDI establece el siguiente régimen referente a la imposición sobre el patrimonio:

Respecto de los inmuebles, se permite que sean gravados en el lugar en el que radiquen. Dicha imposición puede añadirse a la imposición correspondiente al lugar de residencia del propietario sujeto pasivo.

Respecto de los muebles pertenecientes a personas jurídicas, se permite la imposición de los bienes afectos a una base fija (en el caso de personas físicas) o que pertenezcan al activo de un establecimiento permanente. Igualmente, dicha imposición puede añadirse a la imposición correspondiente al lugar de residencia del propietario sujeto pasivo.

Sobre los muebles pertenecientes a personas físicas, el CEDI no dice nada. Se aplicará el criterio de residencia.

6.4. Tratamiento fiscal de la inversión extranjera

Ver apartado 5.3.

7. FINANCIACIÓN

7.1. Sistema financiero

El sistema bancario

Las bases del sistema bancario ruso se encuentran en las siguientes leyes federales:

Ley No. 395-1 sobre Bancos y Actividad Bancaria, de 2 de diciembre de 1990.

Ley No. 86-FZ sobre el Banco Central de la Federación Rusa, de 10 de julio de 2002.

Ley No. 40-FZ sobre la Reestructuración de las Organizaciones de Crédito, de 25 de febrero de 1999.

El Banco Central de la Federación Rusa (el BCR) es responsable de regular las actividades bancarias. Este banco establece las reglas, pautas, y requisitos obligatorios para los bancos y entidades de crédito en todo el territorio ruso.

La Ley Bancaria distingue entre dos tipos de entidades de crédito:

Los bancos: entidades de crédito, que se dedican a todo tipo de actividades bancarias, sujetos a la obtención de las correspondientes licencias. Por eso, en la Federación Rusa no existe un sistema especializado de instituciones bancarias (p.ej: bancos de inversión, bancos hipotecarios).

Entidades de crédito no bancarias: entidades que sólo pueden realizar cierto tipo de operaciones bancarias que especifica el BCR.

La participación de los bancos extranjeros en el mercado ruso está sujeta a importantes restricciones. La mayor de ellas es el requisito para los no residentes de obtener la aprobación del BCR antes de poder adquirir acciones de un banco ruso, a pesar de la cantidad invertida.

En la actualidad, se considera que el sistema bancario en Rusia es estable, después de varias reformas que han tenido lugar desde 2003. En enero de 2006, los activos totales del sector bancario alcanzaron la cifra de 9.300 billones de rublos, lo cual supone un 45%

del PIB ruso y un incremento de un 37% respecto al año anterior. Sus fondos propios superaron los 1.200 billones de rublos.

Los balances de las entidades bancarias reflejan igualmente la evolución económica de los últimos años. La caída de la necesidad de financiación del sector público, unida a la disminución de los rendimientos de los títulos de deuda pública, impone a los bancos una reorientación hacia las actividades tradicionales de intermediación financiera.

Al mismo tiempo, el aumento de la renta real ha generado, a pesar de la enorme desconfianza del público general hacia el sistema, un incremento de los depósitos de ahorro de un 40% durante 2006. Otro dato significativo es la disminución de la concentración de los ahorros de las familias: en Sberbank se concentraba antes de la crisis un 90% del total de depósitos bancarios -en rublos y divisas-, habiendo disminuido a fecha de marzo de 2006 hasta un 54%. Es de destacar en este punto que más de un tercio de la totalidad de los depósitos lo son en divisas.

A pesar de los avances registrados, la banca rusa está todavía poco desarrollada. Hay registradas actualmente 1.189 entidades crediticias y el Banco Central Ruso lleva más de 1.300 licencias retiradas. La tendencia general es hacia la reducción del número de bancos y el aumento de tamaño de los existentes: cerca del 20% tiene un capital social mayor de 9 millones de euros y otro 17% entre 4,5 y 9 millones de euros.

Por otro lado, los bancos tienen una función muy limitada en la economía, a pesar de las tendencias recientes, que apuntan a una reorientación de sus actividades, como se ha comentado arriba. Tres datos significativos apoyan esta situación:

Sólo un 40% de las transacciones entre empresas están intermediadas por establecimientos de crédito. Si tenemos en cuenta la economía sumergida, las tres cuartas partes de los intercambios comerciales e industriales se escapan de la intermediación bancaria.

Se estima que un 70% de los rusos guardan sus ahorros en casa (entre 20 y 50 miles de millones de dólares). Más del 40% de la población no utiliza nunca ningún servicio bancario.

Menos del 10% de las inversiones realizadas por empresas rusas han sido financiadas con créditos bancarios.

La insignificante labor de intermediación llevada a cabo por los bancos rusos está en parte ligada a la escasez de recursos disponibles a largo plazo, debido a que la concentración de los depósitos de ahorro en Sberbank ha limitado los recursos del resto de entidades para financiar inversiones. No obstante, ha sido el elevado nivel de riesgo asociado a la inversión en Rusia el principal freno a la actividad de canalización de recursos financieros hacia los agentes inversores de la economía. A pesar de los progresos de las últimas reformas, el nivel de protección de los derechos de los acreedores todavía es insuficiente.

Para aumentar la confianza de la población en el sistema bancario, quebrantada tras las sucesivas crisis sistémicas de los años noventa del pasado siglo, la Ley Federal de Seguro de Depósitos Bancarios en la Federación Rusa, de finales de 2003, establece una garantía del 100% de los depósitos de particulares hasta la suma de 100.000 rublos (unos 2.800 euros). El banco estatal Sberbank (que posee la mayoría de los depósitos) mantendrá garantizada la totalidad de sus depósitos durante un período de transición de cuatro años.

Los principales bancos son:

Sberbank.

Rosvneshtorgbank.

Gazprombank: propiedad del grupo energético ruso.

AlfaBank.

International Industrial Bank.

Bank of Moscow.

MDM Bank.

UralSib Bank.

Rosbank.

International Moscow Bank.

Vneshtorgbank: banco de comercio exterior. Propiedad del Banco Central Ruso en un 99,9%.

7.2. Líneas de crédito, acuerdos multilaterales de financiación

No existe un mecanismo específico para la financiación de operaciones comerciales de empresas españolas en la Federación Rusa, pero las empresas interesadas pueden acogerse a los diversos programas de ICEX, ICO y COFIDES. Por otra parte, la cobertura de CESCE está abierta sin restricciones para todos los plazos.

La presencia de empresas españolas en concursos con financiación multilateral es muy escasa.

7.3. Acuerdo de cooperación económico-financiera con España

- Acuerdo de Cooperación Económica e Industrial firmado en abril de 1994, en virtud del cual se han celebrado cinco sesiones de la Comisión Mixta Intergubernamental. La última se celebró en Moscú el 06.06.2005, copresidida por los ministros Montilla y Chaika.
- Convenio para Evitar la Doble Imposición, firmado en Madrid el 17.12.1998 y en vigor desde el 13.06.2000.
- Se había estado negociando un nuevo Acuerdo de Promoción y Protección Recíproca de Inversiones (que sustituya al suscrito con la URSS, que sigue vigente).
- Acuerdo de Cooperación en Materia de Turismo entre el Gobierno del Reino de España y el Gobierno de la Federación Rusa de fecha 9 de febrero de 2006.
- Existen otros acuerdos firmados, como son el acuerdo sobre Cooperación y Asistencia Mutua en Materia Aduanera, Memorando de Entendimiento sobre Colaboración en Materia Industrial y Tecnológica, Convenio sobre Transporte Marítimo y Transporte por Carretera y Convenio de Cooperación en Materia Informática. El último ha sido el Protocolo de Cooperación entre el ICEX y la CCI de la Federación, firmado el pasado 9 de julio de 2007.

8. LEGISLACIÓN LABORAL

La normativa laboral en la Unión Soviética era, en su gran mayoría, competencia de las distintas repúblicas federadas. En el caso ruso, se había promulgado en un Código de Leyes sobre el Trabajo en 1971, que, con ligeras modificaciones, era el que estaba en vigor en el momento de la disolución de la URSS.

Este Código de Leyes Laborales surgió y estaba pensado para una situación muy diferente a la que se tuvo que aplicar a partir de 1992. El Código tenía como base un entorno empresarial exclusivamente público, con desempleo inexistente y un concepto de la empresa como prolongación del Estado; pero, a partir de la legislación provisional de

cooperativas y sociedades anónimas, del establecimiento del principio de libertad de empresa en la Constitución de 1993 y de la privatización masiva que ejecutaron los gobiernos liberales de los primeros años noventa, el entorno en que tuvo que aplicarse tenía poco que ver con el de su promulgación.

En este contexto, el Código preveía una protección del trabajador lógica en la ideología del Estado en que surgió, con un sistema de importantes derechos individuales y en el que la empresa (en realidad parte del Estado) venía obligada a una larga serie de prestaciones extrasalariales. Los derechos colectivos venían garantizados mediante un sistema de participación de los trabajadores, con reducidas posibilidades de presión.

Sin embargo, el Código siguió funcionando hasta la adopción del nuevo Código Laboral, que entró en vigor a principios de 2002. El nuevo código, si bien contiene provisiones más acordes con la realidad empresarial actual, no deja de ser heredero de la situación anterior: por una parte, mantiene un sistema de protección individual del trabajador algo superior al español en algunas cuestiones, e inferior en otras, en particular en lo relativo a indemnizaciones, mientras que regula con detalle los derechos colectivos, sin modificar demasiado en este punto las provisiones de la legislación soviética.

En junio de 2006, el código sufrió una amplia modificación, que afectó a las dos terceras partes de su articulado y que entró en vigor en octubre. Los más de 300 artículos modificados, lo han sido en gran medida para eliminar importantes imprecisiones y contradicciones y reducir la posibilidad de interpretaciones legales ambiguas. También se ha redefinido el término "empleador" y se han enmendado las condiciones para el pago de compensaciones al empleado o el fin del contrato laboral, en principio, de una forma beneficiosa para el empleado.

8.1. Contratos

La edad laboral mínima es de dieciséis años. Se prohíbe la discriminación por motivos no relacionados con el trabajo, así como la discriminación de las mujeres por el hecho de estar embarazadas o tener hijos.

El contrato de trabajo debe ser formalizado obligatoriamente por escrito, entre el empresario y trabajador. Antes de comenzar a trabajar, se exige una inspección médica a los menores de dieciocho años.

A diferencia de España, en la Federación Rusa existe la llamada "libreta laboral" (trudovaya knizhka), que se entrega al trabajador en su primer trabajo y en la que existe la obligación de consignar los sucesivos cambios significativos que acontezcan al trabajador a lo largo de su vida laboral.

El periodo de prueba debe ser indicado expresamente en el contrato. En general, tiene una duración máxima de tres meses, salvo para los cargos directivos, en que su duración máxima es de seis. En el caso de contratos temporales de duración de entre dos y seis meses, el período de prueba no puede superar dos semanas.

8.2. Trabajadores extranjeros

La actividad laboral de los ciudadanos extranjeros en Rusia se rige igualmente por la normativa contenida en el CLFR, pero aquí hay que tener en cuenta también las limitaciones reguladas en la legislación de extranjería, que ha experimentado notables novedades a principios de 2007. Dicha normativa establece un régimen distinto, más favorable, para los extranjeros procedentes de países a cuyos nacionales no se les exige visado para la entrada en Rusia, entre los que no se encuentra España.

En el caso de ciudadanos españoles, que necesitan visado, se deben recibir dos permisos:

La empresa contratante debe obtener un permiso para la contratación laboral de ciudadanos extranjeros.

El trabajador contratado debe tener un permiso individual de trabajo.

La normativa vigente prevé un detallado procedimiento de concesión de los tres permisos posibles, tanto para empresarios, como para ciudadanos extranjeros no sujetos a visado y para ciudadanos extranjeros sujetos a visado obligatorio.

Por otra parte, se concede al Gobierno ruso la posibilidad de establecer cuotas de trabajadores extranjeros, por encima de las cuales no se concederán nuevos permisos de trabajo.

El contrato de trabajo

El contenido del contrato de trabajo debe respetar lo establecido en el art. 57 del CTFR. En cuanto a la formalización del mismo, se deben presentar los mismos documentos que en el caso de trabajadores rusos, pero teniendo en cuenta que los que estén en castellano (como el documento de identidad o, más normalmente, el pasaporte) deberán ser traducidos al ruso y la traducción deberá ser legalizada. En el caso del certificado del fondo de pensiones, sólo se exigirá a los extranjeros que tengan residencia permanente o temporal en Rusia, no a los transeúntes.

Aunque el trabajador extranjero no sea residente en Rusia, no necesariamente debe suponerse que el contrato debe ser temporal y limitado por el plazo de estancia en Rusia del trabajador o por el plazo por el que se le haya concedido el permiso de trabajo, así que se aplica la legislación general de contratos temporales.

Tampoco es causa de despido automático el hecho de que al trabajador extranjero le caduque el permiso de trabajo, el de residencia o el visado. Igualmente son aquí de aplicación las normas generales.

Tributación del trabajador extranjero

El trabajador extranjero está sujeto al mismo régimen tributario general. El empresario debe practicar retenciones por el IRPF (13% ó 30%, según se trata de residentes o de no residentes) y realizar el pago del Impuesto Social Único.

Fondos de pensiones: la regulación es similar al caso anterior, debiendo realizarse pagos por los salarios abonados a los trabajadores extranjeros que sean residentes permanentes o temporales en la Federación Rusa. Sin embargo, no se prevén dichos pagos respecto de los transeúntes.

8.3. Salarios, jornada laboral

Prescindiendo de casos particulares, el coste del trabajador para la empresa se puede clasificar en:

1. Salario: la regla general es que el salario es el que pacten las partes. Al igual que en España, existe un salario mínimo, aunque es sensiblemente inferior al vigente en nuestro país. En septiembre de 2007 fue elevado hasta los 2.300 rb. y se espera que este alcance el mínimo de subsistencia (5.120 rb.) en 2011. En la gran mayoría de los casos, el mercado de trabajo determina un precio bastante por encima de dicho mínimo.

a. El salario debe abonarse en rublos obligatoriamente, prohibiéndose el pago en especie por encima del 20% del salario.

b. El empresario está obligado a retener del salario bruto el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas. Por regla general, en el caso de trabajadores rusos residentes, el tipo impositivo, que coincide con el tipo de retención, es el 13%.

2. Prestaciones no salariales: son una serie de garantías y compensaciones a ciertas categorías de trabajadores. Son las siguientes:

a. Por viajes de trabajo, incluyendo gastos de viaje, de estancia, dietas.

b. Gastos de traslado, en caso de movilidad geográfica dentro de la empresa.

c. El empresario está obligado a abonar un desplazamiento al año, del centro de trabajo al centro de estudios, a los estudiantes a distancia que trabajen para él.

3. Cotizaciones sociales: el Impuesto Social Único. El sistema ruso de seguridad social, a diferencia del español, no se financia mediante contribuciones del trabajador y del empresario a unos fondos, sino mediante un impuesto específico, de hecho sobre el trabajo dependiente, que abona íntegramente el empleador, que recibe el nombre de impuesto social único y que ha venido a simplificar, aunque sólo hasta cierto punto, el complejísimo sistema anterior. Se distinguen dos tipos de sujetos pasivos:

Todo tipo de empleadores que empleen trabajo asalariado (categoría 1).

Empresarios individuales, agricultores individuales y abogados (categoría 2).

El objeto de gravamen es distinto para cada categoría de contribuyente:

En el caso de la categoría 1, se trata de los pagos realizados a las personas físicas en concepto de salario por contrato de trabajo o contrato mercantil (excepto los que se satisfagan a empresarios individuales).

En el caso de la categoría 2, el objeto de gravamen son los ingresos derivados de la actividad empresarial, menos los gastos derivados de su obtención.

En el caso de los empleadores, la base imponible es la masa salarial abonada durante el período impositivo a personas físicas, tanto en metálico como en especie.

El tipo de gravamen se basa en la siguiente escala regresiva, con tres tramos:

Base imponible (para cada persona física, en cómputo anual)	A la Hacienda Federal	Al Fondo de Seguridad Social	Al Fondo Federal del Seguro Médico Obligatorio	A los Fondos Territoriales del Seguro Médico Obligatorio	Total
Hasta 280.000 rublos	20,0%	3,2%	0,8%	2,0%	26,0%
Exceso de 280.000 rublos, hasta 600.000 rublos	7,9%	1,1%	0,5%	0,5%	10,0%
Exceso de 600.000 rublos	2,0%				2,0%

Características básicas de la jornada laboral:

El límite general de la jornada laboral es de cuarenta horas semanales.

En general, no hay límite diario, aunque sí existe la obligatoriedad de establecer un tiempo mínimo de fin de semana de cuarenta y dos horas y de establecer un descanso para comer de entre treinta minutos y dos horas.

Existe la obligación de acortar una hora la jornada laboral en vísperas de un día no laborable o festivo.

El empresario únicamente puede exigir la prestación de horas extraordinarias con consentimiento expreso del trabajador y consultando al comité de empresa, con un límite de cuatro horas cada dos días y de ciento veinte horas al año.

Si el trabajador debe trabajar en un día no laborable o festivo, se le debe pagar un salario equivalente al doble del establecido en un día laborable.

El descanso dominical es obligatorio, salvo excepciones.

El permiso mínimo de vacaciones pagadas asciende a 28 días anuales.

Se conceden permisos sin sueldo en determinados casos.

Existen excedencias por desempeño de un cargo público de elección popular; por maternidad, se conceden 140 días (20 semanas), de los que 70 se toman antes del parto, y los restantes 70 después del mismo; por cuidado de hijos, se concede una excedencia con reserva de puesto de trabajo a las madres, hasta que su hijo cumpla tres años de edad.

La edad de jubilación en Rusia está fijada en 60 años para los hombres y 55 para las mujeres. Sin embargo, esta edad únicamente determina el derecho para acceder a una pensión de jubilación. A diferencia de España, en Rusia, el trabajador que alcance las edades señaladas puede continuar trabajando, no teniendo el empresario derecho a despedirlo por esta causa.

8.4. Relaciones colectivas; sindicatos; huelga

El Código Laboral de la Federación Rusa rige las relaciones laborales entre trabajadores y empleadores. Los principios básicos que rigen este código no son diferentes de los que rigen la legislación laboral en otros países europeos. Es de señalar, que los convenios colectivos son obligatorios en Rusia.

La constitución rusa en su artículo 37 reconoce el derecho de trabajadores a huelga como método de resolución de litigios laborales colectivos. No se admiten huelgas durante estado de guerra o de emergencia y en entidades relacionadas a las necesidades vitales del público (suministro de electricidad, de agua y de gas, calefacción, transporte aéreo, ferroviario y acuático, comunicaciones, hospitales) si la huelga amenaza a la defensa del país, seguridad del Estado, vida y salud de la población.

El número de huelgas aumentó en 2004 y 2005 (2.575 huelgas) de forma dramática. Sin embargo 2006 se produjeron tan sólo 8 huelgas que afectaron a 1.200 trabajadores.

8.5. Seguridad social

En la Federación Rusa, como se ha visto, el régimen de seguridad social es algo diferente al español. En Rusia existen distintos fondos para cada uno de los conceptos asegurables, los cuales utilizan reglas algo distintas para su financiación, que procede del Impuesto Social Único, que tiene naturaleza tributaria:

Seguro médico: los trabajadores extranjeros que residan permanentemente en territorio ruso deben ser dados de alta en el fondo de seguro médico obligatorio y recibir la correspondiente póliza. En cuanto a los trabajadores extranjeros que tengan permiso de residencia temporal en Rusia (y que, como se ha visto, deben obtener un permiso de trabajo), el empleador, al tiempo de enviar las cotizaciones por seguro médico obligatorio, debe presentar a la organización aseguradora que le cubra una lista de los trabajadores extranjeros, con una copia de la licencia de la empresa para contratar trabajadores extranjeros. La aseguradora médica dará una póliza de seguro al trabajador extranjero, cuyo plazo de vigencia coincidirá con el plazo de vigencia de la licencia para contratar trabajadores extranjeros.

Fondos de pensiones: la regulación es similar al caso anterior, debiendo realizarse pagos por los salarios abonados a los trabajadores extranjeros que sean residentes permanentes o temporales en la Federación Rusa. Sin embargo, no se prevén dichos pagos respecto de los transeúntes

9. INFORMACIÓN PRÁCTICA

9.1. Costes de establecimiento

A) Costes societarios

CONSTITUCIÓN DE UNA FILIAL	
Concepto	Costes típicos
Registro de sociedades	150 €
Alta de la actividad	Según el sector
Servicio de traducción jurada (si se precisa)	150 €
Servicio de asesoramiento jurídico	100 € mínimo
Otros: Inclusión en el listado del Fondo de la SS	20 €

Nota: la inscripción en el Registro no conlleva gastos notariales

Concepto	Tiempo estimado
Registro de sociedades	14-21 días laborables
Alta de la actividad	Según el sector
Otros (producción y registro del sello)	2-5 días laborables
Total de los procesos	Dos meses

CONSTITUCIÓN DE UNA SUCURSAL	
Concepto	Costes típicos
Registro de sociedades	1.800 €
Alta de la actividad (impuesto estatal)	1.800 €
Servicio de traducción jurada (si se precisa)	150 €
Servicio de asesoramiento jurídico	100 € mínimo
Otros (Inclusión en el listado del Fondo de la SS)	20 €

Nota: la inscripción en el Registro no conlleva gastos notariales

Concepto	Tiempo estimado
Registro de sociedades	14-21 días laborables
Alta de la actividad (Registro ante el Comité Federal de Estadística y el Servicio de Inspección Fiscal)	5-7 días laborables
Otros (Producción del sello de la compañía)	2-5 días laborables
Total de los procesos	Dos meses

CONSTITUCIÓN DE UNA OFICINA DE REPRESENTACIÓN	
Concepto	Costes típicos
Registro de sociedades	Según el periodo solicitado: un año son 800 €, dos años son 1.600 € y tres años son 2.000 €
Alta de la actividad	No necesaria
Servicio de traducción jurada (si se precisa)	150 €
Servicio de asesoramiento jurídico	100 € mínimo

Concepto	Tiempo estimado
Registro de sociedades	14-21 días laborables
Alta de la actividad (Registro ante el Comité Federal de Estadística y el Servicio de Inspección Fiscal)	5-7 días laborables
Otros (Producción del sello de la compañía)	2-5 días laborables
Total de los procesos	Dos meses

OTROS REGISTROS		
Concepto	Costes típicos	Tiempo estimado
Registro de patentes	900 €	Un mes
Registro de marca	700 €	Un mes
Registro de propiedad inmobiliaria	500 €	Un mes
Otros (registro de medicamentos)	2.000 €	Seis meses

B) Costes inmobiliarios en Moscú

SUELO INDUSTRIAL		
Ámbito	Precio por m²	
	Alquiler mensual	Compra
Urbano (centro ciudad, zona metropolitana, etc.)	3-5 €	20-30 €
Periferia urbana	2-4 €	No permitida
Zonas especiales (zonas francas, polígonos industriales, parques tecnológicos, etc.)	En fase de desarrollo legislativo	No permitida


SUELO NO INDUSTRIAL (P. Ej.: turismo, promoción inmobiliaria, etc.)		
Ámbito	Precio por m²	
	Alquiler mensual	Compra
Urbano (centro ciudad, zona metropolitana, etc.)	6-8 €	No permitida
Periferia urbana	4-6 €	No permitida
Otras zonas de interés para inversión inmobiliaria, en centros de ocio o turísticos	1-5 €	No permitida

OFICINAS		
Ámbito	Precio por m²	
	Alquiler mensual	Compra
Urbano (centro ciudad, zona metropolitana, etc.)	45-60 €	3.325-4.475 €
Periferia urbana	32-45 €	1.800-3.325 €
Zonas especiales (zonas francas, polígonos industriales, parques tecnológicos, etc.)	25-32 €	1.200-1.800 €

CENTRO DE NEGOCIOS / BUSINESS CENTERS	
Servicios ofrecidos	Precio típico total (mensual)
Servicios de secretaría, infraestructura de oficina (mobiliario, ofimática, acceso a Internet)	50-60 €/mes por m ²
Otros (especificar)	-

LOCALES COMERCIALES Y ALMACENES		
Ámbito	Precio por m²	
	Alquiler mensual	Compra
Urbano con instalaciones con calidad internacional	8,5-10,5 €	200-300 €
Urbano sin instalaciones con calidad internacional	6,5-8,5 €	100-200 €
Periferia y zonas especiales (zonas francas, polígonos industriales,	En fase de desarrollo legislativo	-

parques tecnológicos, etc.)		
-----------------------------	--	--

COSTES DE CONSTRUCCIÓN		
 Ámbito	Precio por m² construido	
	Edificios (oficinas, locales, naves industriales)	Otros (especificar)
Urbano (centro ciudad, zona metropolitana, etc.)	5.000 €	-
Periferia urbana	2.000 €	-
Zonas especiales (zonas francas, polígonos industriales, parques tecnológicos, etc.)	En fase de desarrollo legislativo	-

C) Costes del personal expatriado

VISADOS Y PERMISOS	
Costes de tramitación	243 € múltiple hasta un año 95 € doble entrada hasta 90 días
Tiempo estimado para su obtención	Diez días

ESTANCIA EN HOTEL		
Zona	Categoría	Precio de la habitación
MOSCÚ	4-5 estrellas	300 €
	3 estrellas	150 €
	1-2 estrellas	90 €

TRANSPORTE PRIVADO		
Categoría del vehículo	Precio típico	
	Alquiler por día	Compra
A (Renault Symbol 1,4)	86 €	7.000 €
B (Chevrolet Aveo 1,4)	124 €	11.000 €
C Opel Astra	150 €	13.000 €

VIVIENDA		
Zona geográfica	Precio por m²	
	Alquiler mensual	Compra
Moscú Centro	30-40 €	3.500 €
Moscú Alrededores	10-20 €	2.400 €

D) Salarios

SALARIO MEDIO BRUTO POR CATEGORÍA PROFESIONAL		
Categoría profesional	Salario bruto / hora trabajada	Salario bruto mensual
Director comercial	No disponible	6.000 €
EJECUTIVO COMERCIAL / GESTOR DE CUENTAS	No disponible	1.500 €
JEFE DE PRODUCCIÓN	No disponible	1.500 €
Analista de sistemas (TIC)	No disponible	1.500 €
OPERARIO CUALIFICADO	No disponible	500 €
Operario no cualificado	No disponible	250 €
Secretaría bilingüe	No disponible	500 €

Administrativo	No disponible	500 €
----------------	---------------	-------

E) Costes de suministros

ELECTRICIDAD		
Actividad	Precio	
	Cuota de alta / conexión	Variable (según consumo)
Uso industrial	Variable	0,024 € / kWh
Uso comercial	Variable	0,029 € / kWh

AGUA		
Actividad	Precio	
	Cuota de alta / conexión	Variable (según consumo)
Uso industrial	No disponible	0,1- 0,2 € / m
Uso comercial	No disponible	No disponible

GAS		
Actividad	Precio	
	Cuota de alta / conexión	Variable (según consumo)
Uso industrial	Variable	0,018-0,038 € / m3 (según tarifa)
Uso comercial	Variable	0,018-0,029 € / m3 (según tarifa)

TELEFONÍA FIJA		
Actividad	Precio	
	Cuota de alta / conexión	Mensual
Empresas	211 €	Fijo: 190 € Urbanas gratis Interurbanas: 0,35 €/min Internacionales: 0,82 €/min
Residencial		Fijo: 5 € Urbanas gratis

9.2. Información general

9.2.1. Formalidades de entrada y salida

Rusia exige visados y permisos de residencia para los extranjeros. El 1 de noviembre de 2002 entró en vigor una nueva ley sobre la situación legal de los extranjeros. A partir de dicha fecha, el Ministerio de Asuntos Exteriores ha transferido parte de sus competencias al Ministerio de Interior, que se ocupa de las solicitudes de residencia que no sean para cuerpos diplomáticos, gubernamentales u organizaciones internacionales. Se ha establecido un Departamento de Pasaportes y Visados en Moscú que es el responsable de la expedición de invitaciones y registro de extranjeros.

El Departamento de Inmigración se ocupa de las relaciones laborales y los permisos de trabajo para extranjeros. Con el fin de crear una base de datos con los extranjeros que se hallen en el país se ha introducido un nuevo documento, la Tarjeta de Inmigración. Desde el 14 de febrero de 2003 es obligatorio que todos los extranjeros lleven consigo en todo momento dicha tarjeta (que se proporcionará a la entrada a Rusia y que será sellada en frontera con la fecha de entrada, y a la salida del país), el pasaporte y el visado. En caso de pérdida de la tarjeta de inmigración, se deberá notificar, en el plazo de tres días, a las autoridades locales de inmigración, y ellos se encargarán de emitir un duplicado, una vez

hayan sido presentados los documentos que acrediten la entrada en Rusia por parte del individuo. Se establecen tres regímenes de residencia en Rusia:

Estancia temporal: Determinada por la duración del visado y prorrogable. No puede superar noventa días, a excepción de los casos previstos por la Ley Federal.

Residencia temporal: Permiso concedido para tres años y sujeto a cupos establecidos por el Gobierno. El plazo del Ministerio del Interior para tramitarlo es de 6 meses y si fuera rechazada la solicitud se podría cursar una nueva, transcurrido un año.

Residencia permanente: Sólo puede tramitarse durante el período de validez de un permiso de residencia temporal y de ser concedida, tiene una validez de 5 años, transcurridos los cuales puede prolongarse. Antes de recibir un permiso permanente, un extranjero debe haber vivido en Rusia con un permiso temporal durante al menos un año.

Existen 4 tipos de visas, dependiendo de la finalidad de la visita:

Visado de negocios: Emitido para aquellas personas que vienen con el objetivo de realizar negocios, incluyendo la participación en negocios, conferencias y consultas, firmas de contratos y capacitación profesional. Este tipo de visa no concede a sus poseedores una posición oficial en entidades legales rusas, para representarlas o para realizar trabajos bajo acuerdos civiles o de trabajo. Las visas de negocio también cubren a algunas personas que vienen a realizar trabajos de montaje, donde ayuden a poner en funcionamiento maquinaria importada o para trabajar para un vendedor extranjero. Habitualmente, este tipo de visas son emitidas por los consulados rusos en el extranjero y a partir de invitaciones realizadas por los anfitriones rusos, siendo la validez máxima del visado de 3 meses para aquellos visados de 1 ó 2 entradas y de 12 meses para los multientrada. La validez de las visas de negocios se puede extender hasta 5 años.

Visado de trabajo: Se emite para personas individuales que viajan a la Federación para trabajar o prestar servicios bajo un acuerdo civil o de empleo. A diferencia del visado de negocios, el de trabajo permite al expatriado ocupar una posición en una empresa rusa y actuar en su plenitud de poderes para la empresa. Inicialmente, este tipo de visas son emitidas por los consulados rusos en el extranjero con una validez de 3 meses y a partir de una invitación realizada por el contratista. Posteriormente, pueden alargar su visado, que estará relacionado con la validez del permiso de trabajo para expatriados, sin que pueda rebasar el año. En caso de que el contrato de trabajo sea superior, un nuevo visado en las mismas condiciones, deberá ser emitido.

Visado para "Inostrudniki": Éste es un tipo especial de visa emitida para empleados expatriados acreditados de empresas extranjeras que operen en Rusia a través de su oficina de representación o sus filiales. En la práctica es un visado más fácil de obtener desde un punto de vista administrativo, ya que separa la solicitud de visa de la del permiso de trabajo.

Visados Familiares: Destinado a esposas e hijos que será emitido a la vez que cuando el expatriado solicita su propia visa

No obstante, Rusia está simplificando su legislación de inmigración con el fin atraer especialistas extranjeros, sin los cuales la modernización del país sería imposible. Los trabajadores extranjeros altamente cualificados recibirán permisos de trabajo fuera del sistema de cuotas del Servicio Federales de Inmigración. Una solicitud escrita será suficiente, de acuerdo a la legislación para la concesión del permiso. El Gobierno confirmará la solicitud, que deberá ser revisada en un periodo de 14 días. Actualmente los permisos de trabajo necesitan de 12 a 23 meses para ser procesados.

El nivel de cualificación de los especialistas será determinado por su salario. De esta manera, se considerarán trabajadores cualificados a aquellos que ganen más de 2 millones de rublos al año (\$ 67.500), aunque el Gobierno tendrá el derecho a reducir esta cifra para conceder más autorizaciones. Los permisos de trabajo para trabajadores altamente cualificados serán por la duración del contrato, sin límite en el número de renovaciones.

Respecto a las relaciones laborales el empleador debe tener un permiso para invitar y contratar personal extranjero, y el empleado debe tener un permiso de trabajo (previamente, era suficiente la Tarjeta de Acreditación) si no es residente temporal o permanente. Las invitaciones para llevar a cabo actividades laborales están también sujetas a cupos establecidos por el Gobierno (aunque existe una lista de puestos, que se emite con carácter anual, exenta de cuota), se tramitan en el Ministerio del Interior y el empleador debe proporcionar los fondos necesarios para la eventual repatriación del trabajador extranjero, que serán devueltos en rublos cuando abandone Rusia una vez finalizado su contrato de trabajo.

El empleador será responsable de las posibles violaciones de procedimientos legales o leyes que incumpliera el empleado, así como de la veracidad de los datos proporcionados para solicitar las invitaciones. Es necesario un pasaporte nacional válido para la obtención del visado, cuya validez excederá en al menos seis meses la fecha de partida prevista de la Federación de Rusia.

Hay que señalar que para los visados de entrada múltiple o por motivos de trabajo, las representaciones consulares de la Federación de Rusia tienen derecho a exigir que el solicitante se someta a una prueba de detección de anticuerpos del SIDA, la cual, de ser positiva, conlleva la denegación automática de entrada al país.

En marzo de 2011, ha entrado en vigor una ley que suaviza las normas de concesión de visados y registro para extranjeros. Entre las modificaciones realizadas, destacan:

- Los extranjeros estarán obligados a formalizar el registro de estancia de la policía únicamente si la duración de la misma es mayor a 7 días laborables, por los 3 que se especificaban anteriormente.
- Los encargados de llevar a cabo el registro de entrada y de salida podrán seguir siendo las empresas para las cuales trabajan los expatriados, y no los dueños de su lugar de residencia, como exigía la primera publicación de la ley que se llevó a cabo en febrero.
- Los policías no podrán multar en la calle a aquellos extranjeros que no tengan en regla los papeles del registro de inmigración. A partir de ahora, será la parte que invita la responsable de cualquier infracción que se haya producido. Por tanto dicha parte, normalmente las empresas, deberá informar a sus empleados de que deben llevar siempre consigo el registro válido, para así evitar multas que pueden alcanzar los 17.500 dólares.

9.2.2. Hora local, vacaciones y días festivos

La Federación Rusa abarca nueve husos horarios, desde GMT +2 a GMT +11, excluyendo el huso GMT +4. La diferencia horaria en Moscú respecto a España es de +2 h. (GMT +3). La hora de Moscú es la que rige en casi toda la parte europea de Rusia, al oeste de los Urales. En el centro de Siberia la diferencia horaria es de 4 horas respecto a España (GMT +5) y en el extremo oriente ruso la diferencia es de 10 horas (GMT +11). El cambio de hora en primavera y otoño se produce al mismo tiempo que en Europa.

Las fiestas del calendario ruso son las siguientes:

Año nuevo: primera semana de enero

Navidad Ortodoxa: 7 de enero

Día del Defensor de la Patria: 23 de febrero

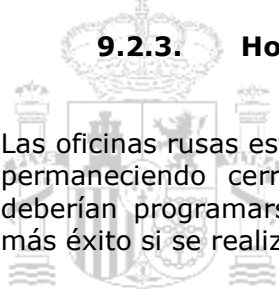
Día Internacional de la Mujer: 8 de marzo

Día de la Primavera y el Trabajo: 1-2 de mayo

Día de la Victoria: 9 de mayo

Día de Rusia: 12 de junio

Día de la Reconciliación: 4 de noviembre



9.2.3. Horarios laborales

Las oficinas rusas están generalmente abiertas de 9:00 a 18:00 horas de lunes a viernes, permaneciendo cerradas los sábados y domingos. Para evitar sorpresas, las citas deberían programarse con un adelanto considerable. Las llamadas telefónicas tendrán más éxito si se realizan por la mañana temprano.

9.2.4. Comunicaciones con España

TELECOMUNICACIONES

El precio de las comunicaciones telefónicas en Rusia está parcialmente subvencionado. Para adquirir un número de teléfono móvil es requisito imprescindible presentar el pasaporte y firmar un contrato, aunque se compre una tarjeta de prepago. El coste de la tarjeta SIM es bajo (unos 3 euros con 3 el importe en llamadas) y las tarifas también, siendo el coste de los mensajes cercano a los 8 céntimos de euro. El coste de los sms con España ronda los 20 céntimos de euro y existen tarifas especiales que permiten llamar al extranjero por precios similares. El acceso a Internet tiene distintos proveedores, dependiendo de la zona de Moscú, y los precios son parecidos a los españoles. Es posible la contratación de ADSL de 4 Mb por 15 dólares al mes.

COMUNICACIÓN POR VÍA AÉREA

Existen vuelos de Moscú y San Petersburgo a la mayoría de las ciudades rusas importantes. Con España, existen actualmente vuelos diarios Madrid-Moscú y Moscú-Barcelona con Air Europa desde el aeropuerto de Sheremetievo. Desde el aeropuerto de Domododevo, Iberia vuela diariamente a Madrid y desde Sheremetevo Aeroflot lo hace diariamente a Barcelona y a Madrid. En verano, vuela a Madrid dos veces al día en 5 ocasiones por semana. También existen vuelos directos a Málaga aunque con menor frecuencia semanal.

COMUNICACIÓN POR CARRETERA

Ya se ha hecho referencia a ellas al comentar el sector terciario. En relación con este punto, existen líneas regulares de autobuses entre las principales ciudades de la Rusia Europea, único lugar con una infraestructura viaria que permite su establecimiento, además de numerosos autobuses "extraoficiales" que merodean cerca de las estaciones de ferrocarril y ofrecen sus servicios.

Por otra parte, muchas carreteras son impracticables durante buena parte del invierno o requieren el uso de neumáticos especiales, por lo que hay que tener prudencia a la hora de acometer un viaje por carretera en dichas fechas, sobre todo cuando se alquila un coche sin conductor.

COMUNICACIÓN POR VÍA FÉRREA

Hay multitud de conexiones entre ciudades y regiones rusas. Aparte de la gran variedad de horarios entre las ciudades más importantes, existen varias clases de trenes y de billetes: primera y segunda clase, con o sin comida. Es posible ir sentado en asiento, aunque lo más normal para distancias largas es que los trenes sean con literas: en compartimentos de dos literas (lux), de cuatro literas (kupé) o en vagones sin compartimentos (platskarta). Llama la atención la necesidad de presentar el pasaporte a la hora de comprar el billete de tren, así como la obligatoriedad de presentarlo antes de subir al vagón. Si se compra el billete en las máquinas de las estaciones, no es necesario presentar el pasaporte, aunque sí saber los datos del mismo para efectuar la compra.

Dichas máquinas sólo están en ruso. Conviene tener en cuenta a la hora de comprar un billete que los horarios de los trenes de toda la federación están fijados con la hora local de Moscú.

COMUNICACIONES POR VÍA MARÍTIMA

Existe comunicación entre los principales puertos españoles y los rusos, sobre todo San Petersburgo, Kaliningrado y Novorosiisk, muchas veces a través de líneas con escala en los Países Bajos o en Alemania. Igualmente, ha habido comunicación entre los puertos mediterráneos españoles y los del mar Negro. De todas formas, el tráfico de contenedores con España es relativamente poco elevado.

TAXIS Y OTROS TRANSPORTES URBANOS

El servicio de taxis ha mejorado considerablemente en los últimos tiempos con la aparición de compañías privadas. No obstante, es práctica habitual hacer auto-stop en la calle y negociar el precio del trayecto a realizar con conductores particulares, cosa que, en muchos casos, también se puede realizar con taxis oficiales. Ésa es la práctica habitual en Moscú, San Petersburgo y en otras ciudades rusas.

En ciudades como Moscú o San Petersburgo existe red de metro. En el caso de Moscú, es bastante extensa y cuenta con 10 líneas, mientras que en Petersburgo sólo son 5. El precio del billete sencillo ronda los 60 céntimos de euro. El metro de ambas ciudades funciona desde las 05:30 hasta la 01:00, con una frecuencia muy elevada, que en hora punta es inferior al minuto.

En Moscú y San Petersburgo existen otros transportes alternativos como son los tranvías, trolebuses y *marshrutkas* (camionetas de 12-18 plazas), cuyo uso es menos extendido entre los turistas y que complementan a las líneas de metro.

9.2.5. Moneda

La unidad monetaria es el rublo, dividido en 100 kopeks. Hay billetes de 10, 50, 100, 500, 1.000 y 5000 rublos, y monedas de 1, 2, 5 y 10 rublos y de 1, 5, 10 y 50 kopeks. Se trata del "nuevo rublo" o "rublo redenominado" que sustituyó al antiguo el 1 de enero de 1999 (1 rublo nuevo = 1.000 antiguos).

El rublo es una moneda convertible libremente, tanto fuera, como dentro de Rusia desde el 1 de julio de 2006. Están prohibidas, de forma genérica, las transacciones con otra moneda dentro del territorio de Rusia (véase epígrafe 4.1). Lo habitual hasta ahora era viajar al país con dólares USA o euros, aunque también se pueden utilizar los cajeros automáticos, y cambiar moneda en un banco o en uno de los múltiples establecimientos de cambio.

9.2.6. Lengua oficial y religión

El idioma oficial de la Federación Rusa es el ruso, aunque en todo el territorio se hablan más de 150 lenguas distintas. La principal lengua extranjera es el inglés, aunque ello no significa que su uso y conocimiento estén muy extendidos. La religión mayoritaria es la ortodoxa, practicada por en torno al 25% de la población. Un 15% de la población practica la religión musulmana.

9.3. Otros datos de interés

Como en la mayoría de los países, en Rusia existen ciertos riesgos en cuanto a seguridad ciudadana se refiere. En ocasiones, pero con una frecuencia superior a la de muchas ciudades españolas o de otros países europeos, se producen casos de robos y estafas a

los ciudadanos de otros países, a los que se ve como potenciales fuentes de divisas. Se recomienda tener precaución a este respecto, así como evitar las visitas a los barrios periféricos de las grandes ciudades, en especial durante la noche.

La zona de Kaliningrado registra un alto índice de criminalidad. La ciudad de San Petersburgo, el punto de destino más frecuente para los turistas en Rusia, es conocida por la prensa rusa como un foco de riesgo para la seguridad. Por lo general, son ajustes de cuentas entre grupos mafiosos y no suelen afectar a los turistas y visitantes. No obstante, se recomienda extremar la precaución.

En los últimos tiempos se ha provocado un extraño sentimiento xenófobo en algunos grupos juveniles que ha provocado agresiones a ciudadanos extranjeros.

Recientemente, y por un grave riesgo de terrorismo y secuestros deberán abstenerse de viajar por cualquier motivo a la zona del Cáucaso norte. Otras zonas del sur de Rusia, adyacentes a esos territorios, deberán ser también evitadas en la medida de lo posible.

Además, en Rusia existen zonas de riesgo por conflictos armados y bandolerismo que deben ser evitadas:

Chechenia, con una guerra que se prolonga ya casi una década.

Daguestán, prolongación del conflicto de Chechenia.

Ingushetia.

Osetia del Norte.

Kabardino-Balkaria

En cuanto a Abjasia y Osetia del Sur -regiones que forman parte de Georgia, aunque no existe acceso a las mismas desde ese país- después del conflicto de agosto 2008, la situación continúa tensa y existe presencia de FFAA rusas. En caso de visitar Abjasia y Osetia del Sur, se pueden tener problemas con las autoridades georgianas al intentar más tarde entrar en Georgia, si queda constancia de dicha visita en el pasaporte del interesado. En todos los casos de los que se ha tenido conocimiento, se ha producido el arresto y la sanción pecuniaria del visitante.

Por otra parte, no debe esperarse una colaboración de la policía o de las autoridades locales en caso de que surja algún conflicto. No son desconocidos, sino todo lo contrario, los casos en que la policía intenta obtener pequeños sobornos de los turistas con algún pretexto. Se recomienda ponerse en contacto, en caso de necesidad, con los consulados españoles de Moscú o de San Petersburgo.

9.4. Direcciones útiles

9.4.1. En España

9.4.1.1. Representaciones oficiales

Embajada de Rusia en Madrid

CANCILLERÍA

Velázquez, 155

28002 Madrid

Tel.: 91 411 0807/562 2264/411 2524

Fax: 91 562 9712

c.e.: embrues@infonegocio.com

SECCIÓN CONSULAR

Joaquín Costa, 33
28002 Madrid
Tel.: 91 411 2957
Fax: 91 562 7830
c.e.: consmd@arrakis.es <http://visados.narod.ru>

Delegación Comercial de Rusia en Madrid
Carbonero y Sol
28006 Madrid
Tel.: 91 562 4449
Fax: 91 411 1950
www.rusiaspain.com

Consulado de Rusia en Barcelona
Avenida Pearson, 34
08034 Barcelona
Tel.: 93 280 0220
Fax: 93 280 5541

Secretaría de Estado de Turismo y Comercio.
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio
Paseo de la Castellana, 160
28046 Madrid
Tel.: 91 349 4000/902 446 006
Fax: 91 583 0020
www.comercio.es

Instituto Español de Comercio Exterior (ICEX)
Paseo de la Castellana, 14-16
28046 Madrid
Tel.: 91 349 6100/902 349 000
Fax: 91 431 6128/577-0750
c.e.: icex@icex.es
www.icex.es

9.4.1.2. Otras

9.4.2. En el país

9.4.2.1. Representaciones oficiales españolas

Embajada de España en Moscú
Ul. B. Nikitskaya, 50/8
121069 Moscú
Tel.: 00 (7) 495-690.29.93/30.02/ 32.50/ 30.54
Fax: 00 (7) 495-691.91.71
c.e.: embespru@mail.mae.es
Emergencia Embajada 00 (7) 495-690.41.52

Consulado General en Moscú
Ul. Stremianny per., 31/1
115054 Moscú
Tel.: L-V 8:00-15:00. 00 (7) 495-234.22.97/98
Tel.: L-D 15:00-8:00 (contestador). 00 (7) 495-234.22.97/98
Fax: 00 (7) 495-234.22.86
c.e.: cog.moscu@mae.es

Agregaduría de Defensa:
Ulitsa Bolshaya Nikitskaya 50/8
121069 Moscú
Tel.: 00 (7) 495-730.21.42/43
Fax: 00 (7) 495- 956 33 80
c.e.: agredmos@oc.mde.es

Consulado General en San Petersburgo
Ul. Navaberezhnaya Reki Fontanki, 40 app. 34
San Petersburgo
Tel.: 00 (7) 812-702.62.66
Fax: 00 (7) 812-702.62.65
Tel. Emergencia: 00 (7) 921-551.30.86)
c.e.: cog.sanpetersburgo@maec.es

Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Moscú
Ul. Vozdvizhenka, 4/7, entrada por Ul. Mojovaya 7
125009 Moscú
Tel.: 00 (7) 495-783.92.81/82/83
Fax: 00 (7) 495- 783.92.91/86
c.e.: moscu@mcx.es / moscu@comercio.mityc.es
www.spainbusiness.ru

9.4.2.2. Principales organismos de la Administración pública

Ministerio de Desarrollo Económico y Comercio

Ul. Tverskaya-Yamskaya 1/3

125993 Moscú

Tel.: 00 (7) 495-200.03.53

Fax: 00 (7) 495-251.69.65

www.economy.gov.ru

Ministerio de Justicia

Ul. Zhitnaya, 14

117991 Moscú

Tel.: 00 (7) 495-955.59.99

Fax: 00 (7) 495-955.57.79

www.minjust.ru

Ministerio de Industria y Energía

Ul. Kitaygorodskiy Proezd, 7

109074 Moscú

Tel.: 00 (7) 495-710.55.00

Fax: 00 (7) 495-710.57.22

www.minprom.gov.ru

Ministerio de Finanzas

Ul. IIinka, 9

109097 Moscú

Tel.: 00 (7) 495-298.90.55/92/96

Fax: 00 (7) 495-913.44.59, 913.45.22

www.minfin.ru

Banco Central de Rusia (BCR)

Ul. Neglinnaya, 12

107016 Moscú

Tel.: 00 (7) 495-771.91.00

Fax: 00 (7) 495-921.64.65

www.cbr.ru

Cámara de Comercio e Industria de la Federación Rusa

Ul. IIyinka, 6

109012 Moscú

Tel.: 00 (7) 495-929.00.09

Fax: 00 (7) 495-929.03.60

Cámara Estatal de Registro del Ministerio de Justicia
Smolensky Blv. 3/5
119121 Moscú
Tel.: 00 (7) 495-246.72.00
www.palata.ru

Servicio Federal de Aduanas
Ul. Novozavodskaya 11/5
121087 Moscú
Tel.: 00 (7) 495-449.77.71
Fax: 00 (7) 495-449.73.00
www.customs.ru

Fondo Federal Ruso de la Propiedad
Leninsky Pr. 9
119049 Moscú
Tel.: 00 (7) 495-781.18.87
Fax: 00 (7) 495-781.18.81
www.fpf.ru

Servicio Federal Antimonopolio
Ul. Sadovaya Kudrinskaya, 11
123995 Moscú
Tel.: 00 (7) 495-254.56.43, 252.70.48
www.fas.gov.ru

Tribunal Supremo Mercantil
M. Jaritonievsky per. 12
101000 Rusia
Tel.: 00 (7) 495-208 11 94 /208 11 97
www.arbitr.ru

Agencia Tributaria. Delegación de Moscú
Ul. Bolshaya Tulsкая, 15
115191 Moscú
Tel.: 00 (7) 495- 957 64 10
www.mosnalog.ru

Agencia Rusa de Patentes y Marcas (ROSPATENT)

Berezhkovskaya naberezhnaya, 30, edificio 1

123995 Moscú

Tel.: 00 (7) 495-240 60 15

Fax: 00 (7) 495-243-33-37

www.fips.ru www.rupto.ru

9.4.2.3. Organizaciones industriales y comerciales

Asociación Empresarial Internacional de Moscú, MIBAS:

121205 Moscú

Noviy Rabat, 36/9

Tel. +7(495) 690 9107

Fax. +7(495) 694 78 20

www.mibas.ru

Cámara de Comercio e Industria de la Federación rusa

109012 Moscú

Ilinka,6

Tel. +7(495) 620 00 09

Fax. +7(495) 620 03 60

www.tpprf.ru

Cámara de Comercio e Industria de Moscú

115088 Moscú

Sharikopodshipnikovskaya, 38/1

Tel. +7(495) 661 07 76

Fax. +7(499) 132 00 29

www.msttp.ru

Organización de Industriales y Empresarios de Rusia

103070 Moscú

Staraya ploschad 10/4

Tel. +7(495) 663 04 04

Fax. +7(495) 606 11 29

www.rspp.ru

9.4.2.4. Sanidad

Las condiciones sanitarias en la Federación de Rusia son irregulares. La mayoría de los hospitales públicos se encuentran en pésimas condiciones, no reuniendo ni las mínimas condiciones higiénicas. Algunos públicos y los privados, se encuentran en condiciones aceptables. En estos últimos, los precios son muy altos, en especial cuando los clientes son extranjeros. Según indican las autoridades rusas, no hay problemas a la hora de encontrar medicamentos, no obstante se recomienda a aquellos visitantes que estén tomando medicamentos o necesiten de estos de forma permanente que lleven la correspondiente reserva que les cubra el periodo de estancia en Rusia. Esta recomendación es de especial interés para aquellas personas que padezcan

enfermedades coronarias o del sistema circulatorio y para aquellas que necesiten de la toma diaria de insulina. Sólo un 20% de la población rusa tiene acceso a servicios médicos de calidad.

El agua en las grandes ciudades, aunque potable en teoría, es preferible no beberla. Se recomienda recurrir a bebidas embotelladas y evitar las bebidas con hielo. En San Petersburgo el agua no es potable, y en Moscú deja un residuo al hervirse, especialmente en la época de deshielo.

Aunque se han dado casos de gripe aviar y gripe A, en la actualidad no hay ninguna restricción. No obstante, se recomienda antes del viaje consultar las páginas web del Ministerio de Sanidad y Política Social y de la OMS.

La Oficina de Información Diplomática del Ministerio de Asuntos Exteriores de España recomienda, además de tener actualizada la cartilla de vacunación, las siguientes vacunas para las personas que tengan prevista una larga estancia:

Contra la rabia (para cazadores, zoólogos, veterinarios o personas que vayan a estar en contacto con animales).

Contra la encefalitis, la enfermedad de Laima y demás enfermedades transmitidas por garrapatas. La encefalitis es endémica de las zonas próximas a los Urales y en Siberia, pero en los últimos años se viene observando la presencia de garrapatas portadoras de esta enfermedad en los bosques occidentales de Rusia. Las fechas de máxima actividad de la garrapata portadora son los meses de mayo y junio, descendiendo su actividad conforme avanza el verano y desapareciendo en invierno. Las garrapatas que transmiten la enfermedad de Laima están muy extendidas por los bosques occidentales de Rusia. En caso de ser obligatoria la visita a bosques se recomienda vestir cazadora impermeable con capuchón ajustado y revisar el cuerpo después de abandonar el bosque, en especial los pliegues de la piel y lugares íntimos donde la piel es más sensible. Tanto la encefalitis como la enfermedad de Laima afectan al sistema nervioso central, ocasionando graves lesiones y produciendo la muerte en los casos más graves.

Puede existir riesgo muy limitado de paludismo, exclusivamente por *P. vivax*, en áreas de intensa influencia migratoria proveniente de países del sur de la Confederación de Estados Independientes, aunque no se recomienda ningún tipo de prevención.

9.4.2.5. Hoteles

Con motivo de la crisis, los hoteles dirigidos al segmento medio del mercado, y los hoteles de estilo soviético regionales, han sufrido más que los que se han dirigido al segmento alto. Sin embargo, el alojamiento de bajo coste ha aumentado su popularidad, en general, en todo el país. Así, durante 2009, los clientes de clase media han tendido a optar por hoteles de bajo coste en vez de por hoteles de precio medio, a pesar de que el número de turistas se ha reducido. Sin embargo, el segmento alto ha mostrado un ligero incremento ya que los clientes que prefieren tradicionalmente este tipo de alojamiento apenas varían sus hábitos.

La mayoría de los hoteles son de propiedad municipal o de organizaciones estatales, los cuales no llevan una dirección eficiente en busca de rendimientos. En los últimos años cadenas internacionales de hoteles se han instalado en el país (Accor, Novotel, etc.), lo que está provocando que la oferta hotelera se incremente y estimule el crecimiento de las cadenas rusas. Aún así, una de las características de la oferta hotelera en Rusia es la falta de alojamientos de precio medio, lo que obstaculiza el desarrollo del turismo interno y extranjero.

Moscú cuenta con más de 350 hoteles, de los cuales 19 son de lujo. El número total de camas que se ofrece en la ciudad es de 64.662. El nivel de ocupación medio es de un 60% en hoteles de estilo europeo y de más de un 70% en hoteles de tipo "económico".

De acuerdo con el Gobierno, en 2009, el número de viajeros españoles que visitó Rusia fue de 115.975, de los cuales 95.070 fueron turistas. La ciudad de San Petersburgo tiene

registrados 255 hoteles con un total de 39.457 camas, aunque este dato no concuerda con el que ofrece el Departamento de Comercio de los EEUU.

El BERD ha financiado la construcción y desarrollo de hoteles internacionales de calidad estándar, de gama media, ya que Rusia carecía de este tipo de hoteles.

9.4.2.6. Otros: prensa, alquiler de coches, etc.

El número de alquileres de *vehículos de ocio* se redujo un 9% durante 2009, hasta los 472.000 automóviles. El alquiler total de vehículos en 2009 creció un 1% con respecto a 2008 hasta los 1.977.000. El 70% de los alquileres de coches tiene lugar en Moscú y San Petersburgo y el 48% de los alquileres de coches en Rusia se realiza entre 6 empresas, entre las que están los líderes internacionales Sixt, Europcar, Hertz y Avis.

9.4.3. Guía de direcciones locales de Internet de interés

Guía de direcciones de Internet de interés en Rusia.

Webs de información general:

<http://www.yandex.ru> (versión en ruso y en inglés) <http://www.ru>

<http://www.expat.ru/> (punto de encuentro para expatriados)

<http://www.rambler.ru>

<http://weblast.ru> (búsqueda de enlaces)

<http://www.aport.ru>

<http://www.waytorussia.com> (guía completa del país)

<http://www.yellowpages.ru> (páginas amarillas)

<http://www.np.ru> (buscador en ruso)

<http://www.rbc.ru> (Rosbизнесconsulting, directorio de empresas)

Noticias:

<http://www.kommersant.ru>

<http://www.gazeta.ru>

<http://www.moscowtimes.ru>

<http://www.rian.ru> (Ria Novosti)

<http://www.russiannewsonline.com>

10. BIBLIOGRAFÍA

Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Moscú

http://www.oficinascomerciales.es/icex/cda/controller/pageOfecomeres/0,,5280449_5282899_5283038_0_RU,00.html

Servicio Federal de Estadísticas de Rusia

<http://www.gks.ru/>

Banco Central de Rusia

<http://www.cbr.ru>



Servicio Federal de Aduanas

<http://www.customs.ru>

CIA The World Factbook

<https://www.cia.gov/>

RiaNovosti

<http://en.rian.ru/>

Finance Control Novosti (Law and Legislation)

<http://www.fcinfo.ru/>

The Moscow Times

<http://www.moscowtimes.ru>

FMI

<http://www.imf.org>

The Institute for the Economy in Transition

<http://www.iet.ru>

Banco Mundial

<http://web.worldbank.org>

Real Instituto Elcano

www.realinstitutoelcano.org

Exponet

www.exponet.ru

11. ANEXOS

Los tipos de cambio utilizados son los de fin de periodo:

Fecha	R/\$
31.12.2009	30,24
31.12.2010	30,48
30.04.2011	27,50

Cuadro 1: DATOS BÁSICOS	
Superficie	17.075.000 km ²
Situación	Norte de Asia y Europa entre el Océano Pacífico, Ártico y Europa Oriental
Capital	Moscú (10,425 millones de habitantes)
Principales ciudades	San Petersburgo, Yekaterinburgo, Novosibirsk
Clima	Amplia variedad climática (continental-mediterráneo)
Población	141,9 millones de habitantes
Densidad de población	8,4 personas por kilómetro cuadrado
Crecimiento de la población	-0,074% anual
Esperanza de vida	Hombres: 60,45 años; Mujeres: 74,10
Grado de alfabetización	99,4%
Tasa bruta de natalidad (1/1000)	12,40
Tasa bruta de mortalidad (1/1000)	14,20
Idioma	Ruso
Religión	Ortodoxa, musulmana, budismo, judaísmo.
Moneda	Rublo
Peso y medida	Métrico decimal
Diferencia horaria con España	2 horas en Moscú, 11 en Vladivostok

Fuentes: CIA Worldfact Book, Oficina económica y Comercial de la Embajada de España en Moscú, Servicio Federal de Estadísticas de Rusia.

DATOS ECONÓMICOS	2008	2009	2010	2011 Última cifra disponible
Evolución del PIB (%)	5,6	-7,9	4,0	4,4 (ene-feb)
PIB por habitante (X)	11.700	9.160	10.330	-
PIB absoluto (M\$)	1.670	1.290	1.464	393,8

corrientes)				
IPC (variación últimos 12 meses, %)	13,3	8,8	8,8	3,8 (mar 11)
Tipo de interés de referencia	13	8,5	7,75	8,25 (may 11)
Desempleo (%)	7,7	8,1	7,5	7,1 (mar 11)
Exportaciones (M\$)	468.0 73	303.600	396.441	68.823 (ene-feb)
Exportaciones a UE (M\$)	265.5 41	160.705	210.569	36.270 (ene-feb)
Importaciones (M\$)	266.9 18	192.700	228.953	34.453 (ene-feb)
Importaciones de UE (M\$)	116.5 53	75.359	95.599	13.180 (ene-feb)
IED recibida (M\$)	103.7 69	81.927	114.746	-
IED emitida (M\$)	114.3 00	81.927	96.222	-
Saldo por cuenta corriente (% PIB)	5,9	3,7	4,8	8,0 (mar 11)
Reservas exteriores, excluido oro (MX)	427.0 80	440.600	479.300	502.460 (abr 11)
Saldo presupuestario (% PIB)	4,4	-5,9	-4,1	1,1
Deuda externa total (M\$)	479.4 00	471.600	488.600	504.605 (mar 11)
% servicio de la deuda/exportaciones	14,3	14,7	16,7	-
Tamaño sector público (% PIB)				
RIESGO SOBERANO (Rating)	Fitch: BBB pronóstico <i>positivo</i> Moody's: Baa pronóstico "estable" S&P: BBB pronóstico "estable"			
RELACIONES BILATERALES	2008	2009	2010	Ultima cifra disponible
Exportación española (M€)	2.836	1.477,4	1.994,9	350,1 (ene-feb)
Cuota del mercado (%)	1,3	1,1	1,2	1,0
Importación española (M€)	7.532	4.588,31	6.125,5	1.570,9 (ene-feb)
Cuota del mercado español (%)	2,0	2,0	2,0	3,0
Stock Inversiones españolas (M€)	654,4	795,3	-	-
Stock Inversiones en España (M€)	69,3	83,4	-	-
Flujo Inversión española (bruta, M€)	203,6	212,2	42,2	-

Idem flujos acumulados desde '93(M€)	1.045,0	1.257,0	1.401,9	-
Flujo Inversión en España (bruta, M€)	7,3	11,1	10,4	-
Idem flujos acumulados desde 93(M€)	104,8	115,9	133,9	-
Deuda bilateral (M€) FAD: CESCE:				
Principales capítulos exportados (2010)	Maquinaria mecánica 12,6% - Vehículos automóviles 12,2%- Productos cárnicos 6,9%- Productos cerámicos 5,6%- - frutas 5,5% - Aparatos y mat. eléctrico 4,7 % -Conservas frutas y verduras 4,2 % - aceites esenciales y perfumería 3,9%			
Principales empresas exportadoras	INDITEX, ACEITES BORGES, MICHELIN, ROCA			
Principales capítulos importados (2010)	combustibles minerales (crudo) 86,9% - fundición 6,2% - níquel 2,3%			
PRINCIPALES ACUERDOS BILAT.	APPRI: en vigor desde 1991 acuerdo con la URSS CDI: en vigor desde 1991 acuerdo con la URSS FAD/FEV: no hay FAD- De los 2 FEV públicos aprobados, 1 cancelado por parte rusa y otro por parte española. 1 FEV privado OTROS: ACEI en vigor desde abril-1994			
UNIÓN EUROPEA	APC (junio/94), en vigor 1.12.97. - Protocolo adicional 27.04.04 -negociaciones en curso para nuevo APC ÚLTIMA CUMBRE (26ª): Bruselas, 7.12.10 Próxima cumbre:			
OMC	Rusia ha dado un importante impulso al proceso de adhesión, completando las negociaciones sobre los acuerdos bilaterales de acceso al mercado con la UE y con EEUU. El cierre de las negociaciones en el apartado bilateral de la adhesión motiva a finalizar el trabajo técnico multilateral antes de mediados de 2011. Rusia se adherirá a la OMC de forma independiente, aunque coordinada con los otros dos miembros de la UA, Bielorrusia y Kazajstán.			
OBSERVACIONES	Acuerdo de UEM con Bielorrusia UA con Bielorrusia y Kazajstán desde 1.1.2010. Comunidad Económica Euroasiática (UA + Kirguizia y Tadyikistán)			

Fuentes: FMI, Servicio Federal de Estadísticas ruso, Banco Central de Rusia, BMI.

Cuadro 3: INSTITUCIONES INTERNACIONALES Y ECONÓMICAS DE LAS QUE EL PAIS ES MIEMBRO

CEI (Comunidad de Estados Independientes)
FMI
Banco Mundial
Comunidad Económica Euroasiática
Unión Aduanera (UA)
Acuerdo de Seguridad Colectiva (DKB)

Apoyo a proyectos empresariales y de Inversión

El ICEX cuenta con diversos programas destinados a apoyar a la empresa española en sus proyectos empresariales y de inversión en el exterior:

Proyectos de consultoría e ingeniería:

Líneas de apoyo al acceso a licitaciones internacionales

Busca fomentar la participación de empresas españolas en proyectos en el exterior mediante la financiación de parte de los gastos de preparación, presentación y seguimiento de ofertas técnicas en concursos o licitaciones internacionales.

Fondos de Consultoría

El ICEX mantiene acuerdos con varios bancos de desarrollo, mediante los cuales pone a disposición de estas instituciones fondos dirigidos a la contratación de firmas consultoras españolas.

- ◇ Programas de apoyo a empresas:

Líneas de apoyo al acceso a licitaciones internacionales

Véase el punto anterior.

Plan general de promoción exterior y marcas:

El objetivo de este programa es apoyar las actuaciones de promoción exterior e internacionalización de marcas españolas. Se trata de incentivar a las empresas que utilicen de forma intensiva los nuevos factores de competitividad, tales como la innovación de productos, servicios y procesos, el diseño o la inversión en imagen, siempre que se traduzcan en actividades dirigidas a mejorar su posicionamiento en mercados exteriores considerados de interés.

Establecimiento en el exterior:

Este programa apoya los proyectos de internacionalización de empresas españolas, tanto individuales como la agrupación de 2 o más empresas. Incluiría tanto empresas individuales con un proyecto de establecimiento en mercados exteriores fuera de la Unión Europea (antiguo Plan de Implantación exterior) como el apoyo en origen a la agrupación de dos o más empresas con un proyecto de establecimiento en mercados exteriores fuera de la UE.

Apoyo a Proyectos de Inversión Productiva (PAPI):

Este programa promueve los procesos de internacionalización y mejora de la competitividad de las empresas españolas con proyectos de inversión productiva o cooperación empresarial en el exterior que tengan vocación de permanencia.

Líneas de financiación:

El Instituto Español de Comercio Exterior (ICEX), ha firmado convenios de colaboración con Entidades de Crédito, cuyo objeto es establecer un servicio de colaboración para el crecimiento y desarrollo de la internacionalización de las empresas españolas participantes en los Programas de Internacionalización desarrollados por el ICEX, creando diferentes líneas de financiación para las empresas/asociaciones participantes en los programas de ayudas otorgadas por el Instituto.

ICO-ICEX: Apoyo a la Implantación Comercial, Productiva y de las Marcas en el Exterior – 2009:

El Instituto de Crédito Oficial – ICO- y el Instituto Español de Comercio Exterior – ICEX- han firmado un acuerdo de colaboración con el fin de poner a disposición de las empresas españolas pertenecientes al "Club PIPE", que participen en el programa "Aprendiendo a Exportar" o con proyectos de implantación comercial y de la marca, e implantación productiva en el exterior, los recursos financieros necesarios para la financiación tanto de las inversiones, como de los gastos de otra naturaleza necesarios para acometer dichos proyectos, en unas condiciones que les permitan superar las restricciones financieras en los mercados destino de sus productos.

BANESTO-ICEX:

El ICEX ha suscrito un convenio de colaboración con BANESTO al objeto de ofrecer a las empresas/asociaciones receptoras de ayudas del Instituto una línea de colaboración mediante los siguientes productos: apoyo a la financiación, acceso al programa "Banesto Open Day" y apoyo a la formación.

Implantación productiva:

Apoyo a Proyectos de Inversión Productiva (PAPI):

Véase PAPI dentro del Programas de apoyo a empresas.

PROSPINVER (Programa de Prospección de Inversiones en el Exterior)

Su objetivo es posibilitar una inicial toma de contacto de la empresa española con el mercado, socio potencial u oportunidad concreta de inversión a través de un viaje inicial de análisis. De esta forma, la empresa puede realizar una valoración inicial de una oportunidad de inversión o mantener las primeras negociaciones con potenciales socios ya identificados.

Apoyos Financieros Públicos

El Instituto Español de Comercio Exterior ofrece, información sobre los principales instrumentos de carácter financiero que las distintas Administraciones Públicas han puesto en marcha y perfeccionado a lo largo de los últimos años con el objetivo de apoyar el proceso de implantación en el exterior de las empresas españolas.

Instrumentos Financieros (FAD/FEV)

Con la firma de los Protocolos de Cooperación Financiera, España ha suscrito con terceros países acuerdos mediante los cuales se destinarán fondos FAD para la financiación de proyectos de interés mutuo. En los Programas Financieros actualmente en vigor, se recogen las cifras de financiación (FAD y FEV), mecanismos de tramitación, organismos responsables de la gestión, etc...

Para más información consulte la guía "Apoyos financieros públicos a la implantación e inversión de la empresa española en el exterior" dentro de la página web del ICEX en la que además se detallan los apoyos financieros de las administraciones autonómicas.